



Forouzanmehr, M., Hosseini Shakib, M., Shavvalpour, S., & Khamseh, A. (2020). Investigating the effect of innovation capacity on the innovative performance if FinTech start-ups. *Interdisciplinary Studies in the Humanities*, 12(4), 159-191. doi: 10.22035/isih.2020.3874.3999

Doi: <http://dx.doi.org/10.22035/isih.2020.4053.4131> URL: [http://www.isih.ir/article\\_354.html?lang=en](http://www.isih.ir/article_354.html?lang=en)

2008-4641 / © The Authors. This is an open access article under the CC BY 4.0 license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

## Investigating the Effect of Innovation Capacity on the Innovative Performance of FinTech Start-Ups

Majid Forouzanmehr<sup>1</sup>, Mehrdad Hosseini Shakib<sup>\*2</sup>, Saeed Shavvalpour<sup>3</sup>, Abbas Khamseh<sup>4</sup>

Received: May 14, 2020; Accepted: Sep. 05, 2020

### ABSTRACT

Innovation capacity is a concept that, under the influence of various factors, plays an important role in increasing the probability of success of the innovation process. The purpose of this paper is to investigate the effect of innovation capacity on innovative performance in start-ups in Fintech, emphasizing the role of absorptive capacity and learning capability. The present paper based on a deductive approach that has analyzed this issue by using structural equation modelling method. The statistical population consists of individuals in 48 member companies of the Iranian FinTech Startup Business Association, based on which the number was 279, and the sample size was 160 using IBM Sample Power software. The results showed that innovation capacity has a positive and significant effect on innovative performance. Also, while learning ability has affected both dimensions of absorptive capacity only realized absorptive capacity had a positive and significant effect on innovative performance and innovation capacity.

**Keywords:** learning capability, potential absorptive capacity, realized absorptive capacity

1. PhD Student of Technology Management, Department of Technology Management, Faculty of Management and Economics, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran  
✉ [majid.forouzanmehr@srbiiau.ac.ir](mailto:majid.forouzanmehr@srbiiau.ac.ir)

2. Assistant Professor of Industrial Management, Department of Industrial Management, Karaj Branch, Islamic Azad University, Karaj, Iran (Corresponding Author)  
✉ [mehrdad.shakib@kiau.ac.ir](mailto:mehrdad.shakib@kiau.ac.ir)

3. Assistant Professor of Economics, Department of Economics, Faculty of Economics, Management and Progress Engineering, Iran University of Science and Technology, Tehran, Iran  
✉ [shavvalpour@iust.ac.ir](mailto:shavvalpour@iust.ac.ir)

4. Associate Professor of Technology Management, Department of Industrial Management, Karaj Branch, Islamic Azad University, Karaj, Iran  
✉ [abbas.khamseh@kiau.ac.ir](mailto:abbas.khamseh@kiau.ac.ir)

## INTRODUCTION

Today, start-ups play an important role in the market, and one of their most important goals is to stimulate innovation and entrepreneurship (Ten Buuren, 2017). Although start-ups have more innovative capacities than the existing ones, they often face huge difficulties in innovating or commercializing inventions. (Neyens, Faems & Sels, 2010, 392-410). Only 1 out of 12 businesses based on entrepreneurship and innovation succeeds (Gao, Aim & Findings, 2019) and a total of 94% of managers are dissatisfied with their innovation performance (Christensen, 2016, 54-62). In a dynamic environment, a company's innovation performance depends on its absorptive knowledge capacity (Yaseen, 2020). Because the acquisition and diffusion of knowledge affect innovation, and the greater the diversity of knowledge, the better and more effective the emergence of innovation (Darroch, 2005), from an organizational learning perspective, innovation capacity may play a key role in translating externally absorbed knowledge into innovation performance (Yang & Tsai, 2019, 117-130). Therefore, in order to increase the probability of success of the innovation process in start-ups, it is necessary to pay attention to improving innovation capacity and Absorptive capacity at the same time so that innovative efforts can be used to improve innovation performance.

## PURPOSE

The purpose of this study is to investigate the impact of innovation capacity on innovative performance in fintech start-ups. In fact, in this study, we have examined this issue by emphasizing the role of absorptive capacity and organizational learning capability.

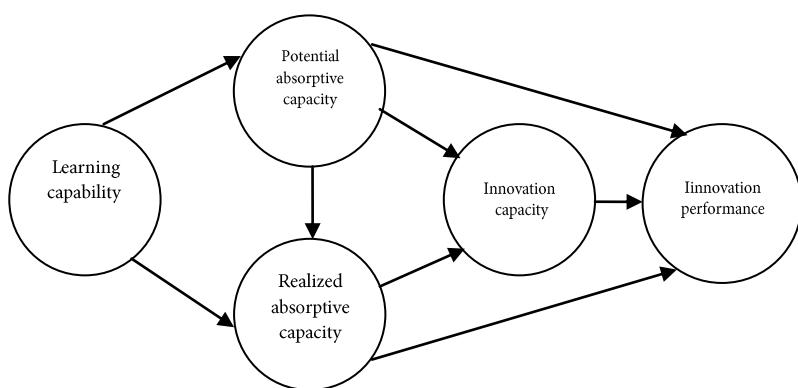
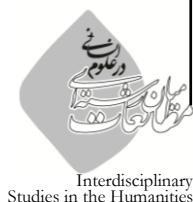


Chart 1. Conceptual Model of Research



Volume 12  
Issue 4  
Autumn 2020

## METHODOLOGY

This article is a quantitative, applied and cross-sectional research and is based on the deductive approach. The sampling method is probability and simple random. IBM SAMPLE POWER software was used to determine the statistical sample size. The strategy for collecting quantitative data is in the survey. Statistical analysis of the data was performed using the structural equation modelling technique with a partial least squares approach and by SMART-PLS software.

## RESULT

The results showed that innovation capacity has a positive and significant effect on innovation performance. Despite the effect of learning capability on both dimensions of absorptive capacity and the effect of potential absorptive capacity on realized absorptive capacity, only actual absorptive capacity affects performance and innovation capacity.

Table 1. Test results of hypotheses and path coefficients

Result	T.Value	P.Value	Path coefficient	causal path		Hypotheses
significant	11.488	0.000	0.611	potential absorptive capacity	← learning capability	H1
significant	8.866	0.000	0.524	realized absorptive capacity	← learning capability	H2
significant	5.631	0.000	0.332	realized absorptive capacity	← potential absorptive capacity	H3
Non-significant	1.640	0.122	0.158	innovation capacity	← potential absorptive capacity	H4
significant	6.980	0.000	0.533	innovation capacity	← realized absorptive capacity	H5
Non-significant	1.232	0.201	0.115	innovation performance	← potential absorptive capacity	H6
significant	3.002	0.003	0.282	innovation performance	← realized absorptive capacity	H7
significant	5.906	0.000	0.409	innovation performance	← innovation capacity	H8



## DISCUSSION

According to the results, it can be said that start-up companies have a better ability to learn from external knowledge resources due to their knowledgeable employees. Employees' prior knowledge makes acquiring and absorbing knowledge better and faster and enhances the absorptive capacity. Despite this, the need for rapid growth, which is part of the nature of start-ups, makes them spend less time absorbing new knowledge. Their emphasis is more on using and utilizing the current knowledge of members to achieve high performance in innovation. Therefore, utilizing the existing knowledge in the company (realized absorptive capacity) improves the capacity and performance of innovation in these companies.

## CONCLUSION

It can be concluded that the innovation performance of start-ups is strongly related to the probability of failure of the innovation process. Innovation capacity, which is a firm's potential ability to innovate, can increase innovation performance. That is why achieving a high capacity for innovation is essential for start-ups. To achieve this goal, start-ups must consider learning as a continuous process that increases the absorptive capacity, the level of knowledge of the company, performance, capability of existing employees and promotes creativity and innovation. Also, hiring knowledgeable employees can stimulate the capacity to absorb and facilitate the learning process and thus increases the capacity for innovation in these companies.

## NOVELTY

Past studies on the capacity and performance of innovation have been conducted on SME and large enterprises. The present article examines this issue in FinTech start-ups and emphasizes the role of Absorptive capacity and learning capability according to the nature of these companies. Also, in order to better study the issue, the role of potential Absorptive capacity and realized Absorptive capacity has been dealt with independently and simultaneously. The most important limitation of the present study is the small statistical population of FinTech start-up companies in Iran. Due to the short history of FinTech start-ups in Iran, this study examines new dimensions of the concept of innovation in them and tries to fill the research gap for start-ups. Start-ups can use the model presented in the article in various fields.

## BIBLIOGRAPHY

- Albort-Morant, G., Henseler, J., Cepeda-Carrión, G., & Leal-Rodríguez, A. (2018). Potential and realized absorptive capacity as complementary drivers of green product and process innovation performance. *Sustainability*, 10(2), 381. doi:10.3390/su10020381
- Ali, M., Seny Kan, K. A., & Sarstedt, M. (2016). Direct and configurational paths of absorptive capacity and organizational innovation to successful organizational performance. *Journal of business research*, 69(11), 5317–5323. doi:10.1016/j.jbusres.2016.04.131
- Altinay, L., Madanoglu, M., De Vita, G., Arasli, H., & Ekinci, Y. (2016). The Interface between organizational learning capability, entrepreneurial orientation, and sme growth. *Journal of Small Business Management*, 54(3), 871–891. doi:10.1111/jsbm.12219
- Benitez, J., Henseler, J., Castillo, A., & Schuberth, F. (2020). How to perform and report an impactful analysis using partial least squares: guidelines for confirmatory and explanatory is research. *Information & Management*, 57(2), 103168. doi:10.1016/j.im.2019.05.003
- Bouguerra, A., Mellahi, K., Glaister, K. W., & Tatoglu, E. (2017). Developing potential and realized acap: the role of market sensing and responsiveness. *Academy of management proceedings*, 2017(1), 17104. doi:10.5465/ambpp.2017.17104abstract
- Bryman, A. (2006). Integrating quantitative and qualitative research: how is it done? *Qualitative research*, 6(1), 97–113. doi:10.1177/1468794106058877
- Buenechea-Elberdin, M., Sáenz, J., & Kianto, A. (2017). Exploring the role of human capital, renewal capital and entrepreneurial capital in innovation performance in high-tech and low-tech firms. *Knowledge management research & practice*, 15(3), 369–379. doi:10.1057/s41275-017-0069-3
- büyükbeşe, T. (2017). The effect of innovation capacity on innovation performance on companies. *International journal of academic value studies (javstudies javs)*, 3(10), 130–137. doi:10.23929/javstudies.184
- Cantamessa, M., Gatteschi, V., Perboli, G., & Rosano, M. (2018). Startups' roads to failure. *Sustainability*, 10(7), 2346. doi:10.3390/su10072346
- Cassol, A., Gonçalo, C. R., & Ruas, R. L. (2016). Redefining the relationship between intellectual capital and innovation: the mediating role of absorptive capacity. *BAR - Brazilian administration review*, 13(4). doi:10.1590/1807-7692bar2016150067
- Chen, Y.-S., Lin, M.-J. J., & Chang, C.-H. (2009). The positive effects of relationship learning and absorptive capacity on innovation performance and competitive advantage in industrial markets. *Industrial marketing management*, 38(2), 152–158. doi:10.1016/j.indmarman.2008.12.003
- Choi, Y., & Lim, U. (2017). Contextual factors affecting the innovation performance of manufacturing smes in Korea: a structural equation modeling approach. *Sustainability*, 9(7), 1193. doi:10.3390/su9071193



Interdisciplinary  
Studies in the Humanities

Abstract



- Christensen, C. M., Hall, T., Dillon, K., & Duncan, D. S. (2016, September 16). Know your customers “jobs to be done. *Harvard Business Review*, 54, 62.
- Cohen, W. M. (2010). *Fifty years of empirical studies of innovative activity and performance*. Handbook of the Economics of Innovation, 129–213. doi:10.1016/s0169-7218(10)01004-x
- Dahlin, P., Moilanen, M., Østbye, S. E., & Pesämaa, O. (2019). Absorptive capacity, co-creation, and innovation performance. *Baltic journal of management*, 15(1), 81–98. doi:10.1108/bjm-05-2019-0161
- Darroch, J. (2005). Knowledge management, innovation and firm performance. *Journal of knowledge management*, 9(3), 101–115. doi:10.1108/13673270510602809
- Daspit, J. J., Long, R. G., & Pearson, A. W. (2019). How familiness affects innovation outcomes via absorptive capacity: A dynamic capability perspective of the family firm. *Journal of family business strategy*, 10(2), 133–143. doi:10.1016/j.jfbs.2018.11.003
- Denning, P. J. (2018). Winning at innovation. *Computer*, 51(10), 32–39. doi:10.1109/mc.2018.3971353
- Duan, Y., Wang, W., & Zhou, W. (2020). The multiple mediation effect of absorptive capacity on the organizational slack and innovation performance of high-tech manufacturing firms: Evidence from Chinese firms. *International journal of production economics*, 229, 107754. doi:10.1016/j.ijpe.2020.107754
- Elbaz, A. M., Agag, G. M., & Alkathiri, N. A. (2018). How ability, motivation and opportunity influence travel agents performance: the moderating role of absorptive capacity. *Journal of knowledge management*, 22(1), 119–141. doi:10.1108/jkm-07-2017-0308
- Escribano, A., Fosfuri, A., & Tribó, J. A. (2009). Managing external knowledge flows: The moderating role of absorptive capacity. *Research policy*, 38(1), 96–105. doi:10.1016/j.respol.2008.10.022
- Falahati, L., Hashemianfar, S. (2019). Employers' culture and competitiveness of small and medium Iranian businesses; Case study of textile industry. *Interdisciplinary Studies in the Humanities*, 12(1), 111-144. doi: 10.22035/isih.2020.3325.3573
- Ferreira, G. C., & Ferreira, J. M. (2019). Generational diversity as a moderator for the relationship between absorptive capacity and innovation performance at family firms. *Studies on Entrepreneurship, Structural change and industrial dynamics*, 85–111. doi:10.1007/978-3-030-15526-1\_6
- Ferreras-Méndez, J. L., Fernández-Mesa, A., & Alegre, J. (2016). The relationship between knowledge search strategies and absorptive capacity: a deeper look. *Technovation*, 54, 48–61. doi:10.1016/j.technovation.2016.03.001
- Flor, M. L., Cooper, S. Y., & Oltra, M. J. (2018). External knowledge search, absorptive capacity and radical innovation in high-technology firms. *European management journal*, 36(2), 183–194. doi:10.1016/j.emj.2017.08.003

- Freeman, J., & Engel, J. S. (2007). Models of innovation: startups and mature corporations. *California management review*, 50(1), 94–119. doi:10.2307/41166418
- Gao, B. I. N., Aim, S., & Findings, P. (2019). Global startup ecosystem report 2019. *The faseb journal*, 1, 1595–1597. doi:10.1096/fj.00
- Gimenez-Fernandez, E. M., Sandulli, F. D., & Bogers, M. (2020). Unpacking liabilities of newness and smallness in innovative start-ups: investigating the differences in innovation performance between new and older small firms. *Research policy*, 49(10), 104049. doi:10.1016/j.respol.2020.104049
- Hailekiros, G. S., & Renyong, H. (2016). The effect of organizational learning capability on firm performance: mediated by technological innovation capability. *European journal of business management*, 8(30), 87–95.
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2018). *multivariate data analysis*. (8th). Boston: Cengage.
- Hernández-Perlines, F., & Xu, W. (2018). A Mediation Model of Absorptive and Innovative Capacities: The Case of Spanish Family Businesses. *Decision Economics. Designs, Models, and Techniques for Boundedly Rational Decisions*, 83–90. doi:10.1007/978-3-319-99698-1\_10
- Ho, T., Hazlina Ahmad, N., & Thurasamy, R. (2013). Learn and thou shall thrive: advancing a model of workplace familism and organizational learning capability in small and medium enterprise (SMEs) manufacturers in Malaysia. *Business strategy series*, 14(5/6), 151–159. doi:10.1108/bss-08-2012-0045
- Huang, D., Chen, S., Zhang, G., & Ye, J. (2018). Organizational forgetting, absorptive capacity, and innovation performance. *Management decision*, 56(1), 87–104. doi:10.1108/md-03-2017-0200
- Hytyinen, A., Pajarin, M., & Rouvinen, P. (2015). Does innovativeness reduce startup survival rates? *Journal of business venturing*, 30(4), 564–581. doi:10.1016/j.jbusvent.2014.10.001
- Ilori, A. B., Lawal, A., & Simeon-Oke, O. O. (2017). Innovations and innovation capability in palm kernel processing industry in southwestern Nigeria. *International journal of innovation science*, 9(1), 102–114. doi:10.1108/ijis-10-2016-0045
- Jansen, J. J. P., Van Den Bosch, F. A. J., & Volberda, H. W. (2005). Managing potential and realized absorptive capacity: how do organizational antecedents matter? *Academy of management journal*, 48(6), 999–1015. doi:10.5465/amj.2005.19573106
- Jardim, M. P. de M., Macêdo, K. B., & Oliveira, D. P. (2020). Startups, entrepreneurship, or employability condition? *International journal of advanced engineering research and science*, 7(5), 293–303. doi:10.22161/ijaers.75.36
- Jeon, J., Hong, S., Ohm, J., & Yang, T. (2015). Causal relationships among technology acquisition, absorptive capacity, and innovation performance: evidence from the pharmaceutical industry. *Plos one*, 10(7), e0131642. doi:10.1371/journal.pone.0131642



Interdisciplinary  
Studies in the Humanities

## Abstract



- Jiang, H., Gao, S., Song, Y., Sheng, K., & Amaratunga, G. A. J. (2019). An empirical study on the impact of collaborative r&d networks on enterprise innovation performance based on the mediating effect of technology standard setting. *Sustainability*, 11(24), 7249. doi:10.3390/su11247249
- Jin, C.-H., & Lee, J.-Y. (2020). The impact of entrepreneurship on managerial innovation capacity: The moderating effects of policy finance and management support. *South African journal of business management*, 51(1). doi:10.4102/sajbm.v51i1.246
- Juliao-Rossi, J., Forero-Pineda, C., Losada-Otalora, M., & Peña-García, N. (2020). Trajectories of innovation: A new approach to studying innovation performance. *Journal of business research*, 115, 322–333. doi:10.1016/j.jbusres.2019.11.026
- Jung-Erceg, P., Pandza, K., Armbruster, H., & Dreher, C. (2007). Absorptive capacity in European manufacturing: a Delphi study. *Industrial management & data systems*, 107(1), 37–51. doi:10.1108/02635570710719043
- Kadar, M., Moise, I. A., & Colomba, C. (2014). Innovation management in the globalized digital society. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 143, 1083–1089. doi:10.1016/j.sbspro.2014.07.560
- Kalyanasundaram, G. (2018). Why do startups fail? a case study based empirical analysis in Bangalore. *Asian journal of innovation and policy*, 7, 79–102. doi:10.7545/ajip.2018.7.1.079
- Kamasak, R., Yozgat, U., & Yavuz, M. (2017). Knowledge process capabilities and innovation: testing the moderating effects of environmental dynamism and strategic flexibility. *Knowledge management research & practice*, 15(3), 356–368. doi:10.1057/s41275-017-0068-4
- Kato, M. (2019). Founders' human capital and external knowledge sourcing: exploring the absorptive capacity of start-up firms. *Economics of innovation and new technology*, 29(2), 184–205. doi:10.1080/10438599.2019.1598670
- Khamseh, A., & Marei, P. (2020). Designing a model developed to assess the capabilities of technological innovation in Iranian construction of power plant equipment industries. *Journal of engineering, design and technology*, 18(5), 1241–1249. doi:10.1108/jedt-10-2019-0276
- Khan, Z., Lew, Y. K., & Marinova, S. (2019). Exploitative and exploratory innovations in emerging economies: The role of realized absorptive capacity and learning intent. *International business review*, 28(3), 499–512. doi:10.1016/j.ibusrev.2018.11.007
- Kostopoulos, K., Papalexandris, A., Papachroni, M., & Ioannou, G. (2011). Absorptive capacity, innovation, and financial performance. *Journal of business research*, 64(12), 1335–1343. doi:10.1016/j.jbusres.2010.12.005
- Leal-Rodríguez, A. L., Roldán, J. L., Ariza-Montes, J. A., & Leal-Millán, A. (2014). From potential absorptive capacity to innovation outcomes in project teams: The conditional mediating role of the realized absorptive capacity in a relational learning context. *International journal of project management*, 32(6), 894–907. doi:10.1016/j.ijproman.2014.01.005

- Limaj, E., & Bernroider, E. W. N. (2019). The roles of absorptive capacity and cultural balance for exploratory and exploitative innovation in SMEs. *Journal of business research*, 94, 137–153. doi:10.1016/j.jbusres.2017.10.052
- Mikhailov, A., & Reichert, F. M. (2019). Influence of absorptive capacity on innovation: a systematic literature review. *ram. revista de administração mackenzie*, 20(6). Doi:10.1590/1678-6971/Eramd190033
- Miroshnychenko, I., Strobl, A., Matzler, K., & De Massis, A. (2020). Absorptive capacity, strategic flexibility, and business model innovation: empirical evidence from Italian SMEs. *Journal of business research*. doi:10.1016/j.jbusres.2020.02.015
- Muraliraj, J., Kuppusamy, S., Zailani, S., & Santha, C. (2020). Lean, six sigma and its influence on potential and realized absorptive capacity. *International journal of lean six sigma*, 11(1), 84–124. doi:10.1108/ijlss-03-2018-0020
- Neyens, I., Faems, D., & Sels, L. (2010). The impact of continuous and discontinuous alliance strategies on startup innovation performance. *International journal of technology management*, 52(3/4), 392. doi:10.1504/ijtm.2010.035982
- Nguyen, T. K., Sharma, R. R., & Crick, D. (2019). Potential absorptive capacity and performance of Vietnamese contract manufacturing exporters: mediating factors in entrepreneurial marketing behaviour. *Journal of strategic marketing*, 1–24. doi:10.1080/0965254x.2019.1619090
- Ojo, A. O., Raman, M., & Chong, C. W. (2017). Microlevel antecedents of absorptive capacity in joint project engineering teams. *Management research review*, 40(9), 990–1006. doi:10.1108/mrr-08-2016-0202
- Park, J.-H., & Bae, Z.-T. (2015). When are sharks beneficial? corporate venture capital investment and startup innovation performance. *Academy of management proceedings*, 2015(1), 14025. doi:10.5465/ambpp.2015.14025abstract
- Pierre, A., & Fernandez, A.-S. (2018). Going deeper into smes' innovation capacity: an empirical exploration of innovation capacity factors. *Journal of innovation economics*, 25(1), 139. doi:10.3917/jie.pr1.0019
- Prajogo, D. I., & Ahmed, P. K. (2006). Relationships between innovation stimulus, innovation capacity, and innovation performance. *R&D management*, 36(5), 499–515. doi:10.1111/j.1467-9310.2006.00450.x
- Qian, G., & Li, L. (2003). Profitability of small- and medium-sized enterprises in high-tech industries: the case of the biotechnology industry. *Strategic management journal*, 24(9), 881–887. doi:10.1002/smj.344
- Rakthai, T., Aujsirapongpan, S., & Suanpong, K. (2019). Innovative capacity and the performance of businesses incubated in university incubator units: empirical study from universities in Thailand. *Journal of open innovation: technology, market, and complexity*, 5(2), 33. doi:10.3390/joitmc5020033



Interdisciplinary  
Studies in the Humanities

## Abstract



- Salamzadeh, A., & Kawamorita Kesim, H. (2015). Startup companies: life cycle and challenges. *SSRN electronic journal*. doi:10.2139/ssrn.2628861
- salisu, Y., & Mohammed, S. (2019). Learning capability and the performance of small and medium enterprises in developing economies: the role of absorptive capacity. *Journal of economic info*, 6(1), 49–55. doi:10.31580/jei.v6i1.468
- Sawaean, F. A. A., & Ali, K. A. M. (2020). The impact of entrepreneurial leadership and learning orientation on organizational performance of SMEs: The mediating role of innovation capacity. *Management science letters*, 369–380. doi:10.5267/j.msl.2019.8.033
- Scuotto, V., Del Giudice, M., & Carayannis, E. G. (2016). The effect of social networking sites and absorptive capacity on SMES' innovation performance. *The journal of technology transfer*, 42(2), 409–424. doi:10.1007/s10961-016-9517-0
- Sedita, S. R., Apa, R., Bassetti, T., & Grandinetti, R. (2018). Incubation matters: Measuring the effect of business incubators on the innovation performance of start-ups. *R&D management*, 49(4), 439–454. doi:10.1111/radm.12321
- Singh, D. S. M., & Hanafi, N. B. (2020). Innovation capacity and performance of Malaysian SMES. *International journal of academic research in business and social sciences*, 10(2). doi:10.6007/ijarbss/v10-i2/6956
- stoffels, m., & leker, j. (2018). The impact of it assets on innovation performance – the mediating role of developmental culture and absorptive capacity. *International journal of innovation management*, 22(08), 1840011. doi:10.1142/s136391961840011x
- Sun, S., & Tao, Q. Y. (2020). The relationship between technological innovation ability, atmosphere and innovation performance. *International journal of information systems and supply chain management*, 13(2), 47–58. doi:10.4018/ijisscm.2020040103
- Tang, T.-W., Zhang, P., Lu, Y. (Tracy), Wang, T.-C., & Tsai, C.-L. (2019). The effect of tourism core competence on entrepreneurial orientation and service innovation performance in tourism small and medium enterprises. *Asia pacific journal of tourism research*, 25(2), 89–100. doi:10.1080/10941665.2019.1674346
- Ten Buuren, N. (2017). Understanding the effects of power asymmetry on a start ups' innovation performance. University of Twente. Enschede, The Netherlands.
- Tian, A. W., & Soo, C. (2018). Enriching individual absorptive capacity. *Personnel review*, 47(5), 1116–1132. doi:10.1108/pr-04-2017-0110
- Tóth, J., & Rizzo, G. (2020). search strategies in innovation networks: the case of the Hungarian food industry. *Sustainability*, 12(5), 1752. doi:10.3390/su12051752
- Wang, C., & Han, Y. (2011). Linking properties of knowledge with innovation performance: the moderate role of absorptive capacity. *Journal of knowledge management*, 15(5), 802–819. doi:10.1108/13673271111174339
- Weiblen, T., & Chesbrough, H. W. (2015). Engaging with startups to enhance corporate innovation. *California management review*, 57(2), 66–90. doi:10.1525/cmr.2015.57.2.66

- Yang, S.-Y., & Tsai, K.-H. (2019). Lifting the veil on the link between absorptive capacity and innovation: The roles of cross-functional integration and customer orientation. *Industrial marketing management*, 82, 117–130. doi:10.1016/j.indmarman.2019.02.006
- Yaseen, S. G. (2019). Potential absorptive capacity, realized absorptive capacity and innovation performance. *Human interaction and emerging technologies*, 863–870. doi:10.1007/978-3-030-25629-6\_135
- Zahra, S. A., & George, G. (2002). Absorptive capacity: a review, reconceptualization, and extension. *Academy of management review*, 27(2), 185–203. doi:10.5465/amr.2002.6587995
- Zehir, C., & Hemedan, I. (2020). Mediating role of learning capability in the relationship between authentic leadership and business performance. *Bussecon review of social sciences* (2687-2285), 2(1), 01–12. doi:10.36096/brss.v2i1.176
- Zhai, Y.-M., Sun, W.-Q., Tsai, S.-B., Wang, Z., Zhao, Y., & Chen, Q. (2018). An empirical study on entrepreneurial orientation, absorptive capacity, and smes' innovation performance: a sustainable perspective. *Sustainability*, 10(2), 314. doi:10.3390/su10020314
- Zhao T, Song Z, Li T (2018) Effect of innovation capacity, production capacity and vertical specialization on innovation performance in China's electronic manufacturing: Analysis from the supply and demand sides. *Plos one* 13(7): e0200642. doi:10.1371/journal.pone.0200642
- Zhao, J., Xi, X., & Guo, T. (2018). The impact of focal firm's centrality and knowledge governance on innovation performance. *Knowledge management research & practice*, 16(2), 196–207. doi:10.1080/14778238.2018.1457004
- Zhu, H., Zhao, S., & Abbas, A. (2019). Relationship between R&D grants, R&D investment, and innovation performance: The moderating effect of absorptive capacity. *Journal of public affairs*, 20(1). doi:10.1002/pa.1973
- Zou, T., Ertug, G., & George, G. (2018). The capacity to innovate: a meta-analysis of absorptive capacity. *Innovation*, 20(2), 87–121. doi:10.1080/14479338.2018.1428105



Interdisciplinary  
Studies in the Humanities

## Abstract



## واکاوی اثر ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه شرکت‌های نوپای فین‌تک

مجید فروزان‌مهر<sup>۱</sup>، مهداد حسینی شکیب<sup>۲\*</sup>، سعید شوالپور<sup>۳</sup>، عباس خمسه<sup>۴</sup>

دریافت: ۱۳۹۹/۰۶/۱۵؛ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۲/۲۵

### چکیده

ظرفیت نوآوری، مفهومی است که تحت تأثیر عوامل گوناگون، نقش مهمی در افزایش احتمال موفقیت فرایند نوآوری دارد. هدف این مقاله، واکاوی اثر ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه شرکت‌های نوپای فین‌تک با تأکید بر نقش ظرفیت جذب و قابلیت یادگیری است. مقاله حاضر، یک پژوهش کاربردی، کمی، و مبتنی بر رویکرد قیاسی است که موضوع پژوهش را با استفاده از روش الگوسازی معادلات ساختاری و به کمک نرم‌افزار اسمارت پی.ال.اس تجزیه و تحلیل کرده است. جامعه آماری افراد شاغل در ۴۸ شرکت عضو انجمن کسب و کارهای نوپای فین‌تک ایران انتخاب شد که تعداد آن‌ها ۲۷۹ نفر و اندازه نمونه با استفاده از نرم‌افزار سمبیل‌باور، ۱۶۰ نفر برآورد شد. پرسشنامه الکترونیکی، برپایه روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، بین افراد توزیع و سرانجام، ۱۴۳ پرسشنامه تکمیل و برگشت داده شد. نتایج به دست آمده نشان داد که ظرفیت نوآوری، تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد نوآورانه دارد و در رابطه ظرفیت جذب بالفعل و عملکرد نوآورانه نیز نقش میانجی را ایفا می‌کند. همچنین، در حالی که قابلیت یادگیری بر هر دو بعد ظرفیت جذب، یعنی ظرفیت جذب بالقوه و ظرفیت جذب بالفعل تأثیرگذار بوده و ظرفیت جذب بالقوه نیز بر ظرفیت جذب بالفعل تأثیرگذاشته است، تنها ظرفیت جذب بالفعل بر عملکرد و ظرفیت نوآوری تأثیر مثبت و معناداری داشته است.

**کلیدواژه‌ها:** ظرفیت جذب بالفعل، ظرفیت جذب بالقوه، قابلیت یادگیری

۱. دانشجوی مدیریت تکنولوژی، گروه مدیریت تکنولوژی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

[majid.forouzanmehr@srbiau.ac.ir](mailto:majid.forouzanmehr@srbiau.ac.ir)

۲. استادیار مدیریت صنعتی، گروه مدیریت صنعتی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران (نویسنده مسئول)

[mehrdad.shakib@kiau.ac.ir](mailto:mehrdad.shakib@kiau.ac.ir)

۳. استادیار اقتصاد، گروه اقتصاد، دانشکده اقتصاد، مدیریت و مهندسی پیشرفت، دانشگاه علم و صنعت ایران، تهران، ایران

[shavvalpour@iust.ac.ir](mailto:shavvalpour@iust.ac.ir)

۴. دانشیار مدیریت تکنولوژی، گروه مدیریت صنعتی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران

[abbas.khamseh@kiau.ac.ir](mailto:abbas.khamseh@kiau.ac.ir)

## ۱. مقدمه

نوآوری، عامل اصلی تولید و ارائه محصولات جدید است که موجب برتری در بازار، جلب نظر مشتریان، و حفظ رقابت‌پذیری بنگاه‌ها می‌شود (فلاحتی و هاشمیان‌فر، ۱۳۹۸) و بنگاه‌ها را به‌سوی موفقیت و کسب نتایج چشمگیر، مستقل از اندازه و بخشی که در آن فعالیت می‌کنند هدایت کرده و باعث ایجاد تغییر مثبت در آن‌ها می‌شود (توس و ریزو<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰). فرایند نوآوری، افزون بر شرکت‌های موجود که قدیمی‌تر و معمولاً بزرگ هستند، توسط شرکت‌های نوپا<sup>۲</sup> نیز اتفاق می‌افتد (فریمن و اینگل<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷، ۹۶). امروزه شرکت‌های نوپا —که غالباً خلاق و نوآور هستند— نقش بسزایی در بازار دارند و یکی از مهم‌ترین اهداف آن‌ها، تحریک نوآوری و کارآفرینی است (تن‌بیورن<sup>۴</sup>، ۲۰۱۷، ۲۰). این شرکت‌ها، سنگ بنای فرایند تخریب خلاق شومپتری و یکی از عوامل اصلی رشد اقتصادی هستند (گیمینز فرناندز، ساندولی، و بوگرس<sup>۵</sup>، ۲۰۲۰) که برای ایجاد ساختارها و قابلیت‌های سازمانی و همچنین، ایجاد ترکیب‌های جدید با منابع محدود، به نوآوری نیاز دارند (پارک و بائی<sup>۶</sup>، ۲۰۱۵، ۳۲۷). آن‌ها به‌طور معمول دارای ایده‌های امیدوارکننده، چاکی سازمانی، گرایش به ریسک‌پذیری، و رشد سریع هستند (ویبلن و چسپرو<sup>۷</sup>، ۲۰۱۵، ۶۹) و معمولاً سرمایه، متخصصان، و چالافتادگی کمتر، ساختارهای سازمانی درحال تحول، و فرایندهای تجاری ناقصی دارند؛ بنابراین، نرخ شکست شرکت‌های نوپا از رقبای قدیمی و بزرگ‌ترشان بیشتر است (فریمن و اینگل، ۲۰۰۷). احتمال شکست شرکت‌های نوپا ۹۰ درصد است و هر شرکت نوپایی که شکست بخورد، بی‌پشتیبان می‌شود. این پدیده سبب تحمیل هزینه‌های بالاتر در صورت شکست کارآفرینان می‌شود (کالیاناساندارام<sup>۸</sup>، ۲۰۱۸، ۱۰۲-۷۹). راهبردهای پر ریسک شرکت‌های نوپا و همچنین، سود بالایی که در صورت موفقیت این راهبردها به‌دست می‌آید، سبب



## ۱۶۰

دوره ۱۲، شماره ۴  
پاییز ۱۳۹۹  
پاییز ۴۸

1. Tóth & Rizzo
2. Start-Up
3. Freeman & Engel
4. Ten Buuren
5. Gimenez-Fernandez & Sandulli & Bogers
6. Park & Bae
7. Weiblen & Chesbrough
8. Kalyanasundaram

افزایش میزان شکست و نسبت کم موفقیت در شرکت‌های نوپا می‌شود (Cantamessa<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۸). با وجود اینکه شرکت‌های نوپا—برخلاف شرکت‌های موجود—دارای ظرفیت‌های نوآورانه بیشتری هستند، اما اغلب در نوآوری یا تجاری‌سازی اختراعات، با مشکلات زیادی روبرو هستند (Neyens، Faems & Sels<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰، ۳۹۲–۴۱۰؛ بنابراین، به رغم تمام تأکیدهای انجام‌شده بر اهمیت تداوم نوآوری، تنها ۴ درصد از طرح‌های نوآورانه، موفق به دستیابی به اهداف مالی خود می‌شوند (Denning<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸، ۳۱–۳۹) و تنها ۱ کسب‌وکار از میان ۱۲ کسب‌وکار مبتنی بر کارآفرینی و نوآوری موفق می‌شود (Gao، Aim، و Fainindityan<sup>۴</sup>، ۲۰۱۹) و روی هم رفته ۹۴ درصد مدیران از عملکرد نوآورانه خود ابراز نارضایتی می‌کنند (Krispinsson<sup>۵</sup>، ۲۰۱۶، ۵۶).

بهبود عملکرد نوآورانه می‌تواند عملکرد کسب‌وکار را نیز ارتقا دهد (Zhai<sup>۶</sup> و همکاران، ۲۰۱۸، ۳۱۴). بهمین دلیل، شرکت‌ها به گونه‌ای راهبردی از نوآوری‌های خود، به عنوان ابزاری برای دستیابی به اهداف عملکردی (به عنوان مثال سود، رقابت، بقا) استفاده می‌کنند (Julia-Rossi<sup>۷</sup> و همکاران، ۲۰۲۰، ۳۲۲–۳۳۳). درواقع، عملکرد نوآورانه شرکت‌ها به قابلیت‌های مناسب برای تقویت تلاش‌های نوآورانه متکی است (Sedita<sup>۸</sup> و همکاران، ۲۰۱۸–۴۵۴) و این توانایی نوآوری، تأثیر قابل توجهی بر عملکرد نوآورانه شرکت‌های نوپای دارد (Sun و Tao<sup>۹</sup>، ۲۰۲۰، ۴۷–۵۸). افرون براین، در یک محیط پویا، عملکرد نوآورانه یک شرکت، به ظرفیت آن در جذب دانش بستگی دارد (Yaseen<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۹)، زیرا کسب و انتشار دانش بر نوآوری تأثیر دارد و هرچه تنوع دانش بیشتر باشد، انجام نوآوری، بهتر و مؤثرتر خواهد بود. هرچه انتشار دانش بهتر باشد، احتمال نوآوری نیز بیشتر خواهد بود (Darroch<sup>۱۱</sup>).

- 
1. Cantamessa
  2. Neyens & Faems & Sels
  3. Denning
  4. Gao & Aim & Findings
  5. Christensen
  6. Zhai
  7. Julia-Rossi
  8. Sedita
  9. Sun & Tao
  10. Yaseen
  11. Darroch



با توجه به اینکه شرکت‌های نوپا، شرکت‌های تازه متولدشده‌ای هستند که برای بقا می‌جنگند (سلامزاده و کاواموریتاکیسیم<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵) و نوآوری بر بقای آن‌ها تأثیرگذار است (هایتن، پاجارین، و رووینن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵) و افزون براین، بسیاری از این شرکت‌ها در انجام فرایند نوآوری شکست می‌خورند (جادیم، ماسدو، و اولیویرا<sup>۳</sup>، ۲۰۲۰، ۳۰۳-۲۹۳).

ارتقای عملکرد نوآورانه این شرکت‌ها بیش از پیش مهم و حیاتی است.

هدف این پژوهش، واکاوی تأثیر ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه در شرکت‌های نوپای فین‌تک با تأکید بر نقش ظرفیت جذب و یادگیری سازمان است. با وجود اینکه ظرفیت جذب در بردارنده دو بعد بالقوه و بالفعل است، بسیاری از پژوهش‌ها از ظرفیت جذب به عنوان یک ساختار کلی استفاده کرده‌اند؛ از این‌رو، شرکت‌ها باید به ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل به طور هم‌زمان توجه کنند و آن‌ها را توسعه دهنند (علی، کان، و سارستد<sup>۴</sup>، ۲۰۱۶؛ خان، لیو، مارینووا<sup>۵</sup>، ۲۰۱۹، ۵۱۲-۴۴۹). همچنین، از منظر یادگیری سازمانی، ظرفیت نوآوری ممکن است نقش اساسی‌ای در تبدیل دانش جذب‌شده خارجی به عملکرد نوآورانه داشته باشد (یانگ و تسای<sup>۶</sup>، ۲۰۱۹، ۱۳۰-۱۱۷)؛ بنابراین، با توجه به اینکه پیوند بین ظرفیت جذب و عملکرد نوآورانه ممکن است غیرمستقیم باشد، در این پژوهش ضمن‌نم تأکید بر هر دو بعد ظرفیت جذب، اثر ظرفیت نوآوری را بر عملکرد نوآورانه بررسی کرده‌ایم. همچنین در میان پژوهش‌های انجام‌شده، موردی مشاهده نشد که به طور هم‌زمان بر نقش ظرفیت جذب و ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه در شرکت‌های نوپای فین‌تک تمکز کرده باشد؛ بنابراین، برای تجزیه و تحلیل لازم است ترکیبی از این متغیرها بررسی شود. پژوهش حاضر با بررسی این موضوع، شکاف پژوهش‌های انجام‌شده در مورد شرکت‌های نوپا را نیز پرمی‌کند.

1. Salamzadeh & Kawamorita Kesim
2. Hyttinen & Pajarin & Rouvinen
3. Jardim & Macêdo & Oliveira
4. Kan & Sarstedt
5. Khan & Lew & Marinova
6. Yang & Tsai

## ۲. پیشینه پژوهش

ظرفیت نوآوری، مجموعه‌ای از منابع، قابلیت‌ها و توانمندی‌های پویای بنگاه است که به فرایند نوآوری اختصاص داده می‌شود (پیری و فرناندز<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸، ۱۳۹)؛ به عبارت روش‌تر، ظرفیت نوآوری، به معنای توانایی یک شرکت برای نوآوری مداوم با هدف ورود به بازارهای جدید و رسیدن به سطح جدیدی از کیفیت در مقابل رقبا است (شیین و لی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳، ۸۸۷-۸۸۱)، که موجب بهبود و ارتقای عملکرد سازمان می‌شود (ساواین و علی<sup>۳</sup>، ۲۰۲۰، ۳۸۰-۳۶۹). سطح بالای ظرفیت نوآوری، این امکان را به بنگاه‌ها می‌دهد که ایده‌های جدیدی را ایجاد کرده و توسعه دهنده این ایده‌ها را به فرایند، محصولات، خدمات تبدیل کنند (ایلوی، لوال، سیمئون لکی<sup>۴</sup>، ۲۰۱۷؛ کادار، مویس، و کولومبا<sup>۵</sup>، ۲۰۱۴). همچنین، ظرفیت نوآوری، توانایی یک شرکت برای به کارگیری و اجرای موقعيت‌آمیز ایده‌های جدید در محصولات، خدمات، و فرایندها نیز تعریف می‌شود که موجب تقویت رقابت می‌شود و سطح بالای آن بر عملکرد نوآورانه تأثیر می‌گذارد (جین و لی<sup>۶</sup>، ۲۰۲۰).

عملکرد نوآورانه، نتیجهٔ معرفی، توسعه، و به کارگیری ایده‌های جدید و شامل معرفی محصولات جدید یا ارتقای محصولات موجود و معرفی فناوری‌های نوین برای توسعه محصولات جدید با مزیت رقابتی است (بیونیچا - البردين، سانز، و کیانتو<sup>۷</sup>، ۲۰۱۷؛ کاماساک، یوزگات، و یاووز<sup>۸</sup>، ۲۰۱۷، ۳۶۸-۳۵۶؛ ژاؤ، ژی، و گواو<sup>۹</sup>، ۳۷۹-۳۶۹؛ ۲۰۱۸، ۲۰۰۷-۱۹۶). عملکرد نوآورانه، یکی از جنبه‌های اصلی عملکرد سازمان و بازتاب کامل فرایند و نتایج نوآوری است (جیانگ<sup>۱۰</sup> و همکاران، ۲۰۱۹). بنگاه‌های دانش‌بنیان، به دلیل افزایش سطح رقابت، جهانی‌شدن نوآوری، و افزایش سرعت توسعه فناوری،

1. Pierre & Fernandez
2. Qian & Li
3. Sawaeen & Ali
4. Ilori & Lawal & Simeon-Oke
5. Kadar & Moise & Colomba
6. Jin & Lee
7. Buenechea-Elberdin & Sáenz & Kianto
8. Kamasak & Yozgat & Yavuz
9. Zhao & Xi & Guo
10. Jiang



به گونه‌ای فراینده عملکرد نوآورانه را دنبال می‌کند (یاسین، ۲۰۱۹). هرچند عملکرد نوآورانه یکی از اولویت‌های رو به رشد شرکت‌ها است، محدودیت‌های ذاتی شرکت‌ها، نیاز به جستجو و سپس تلفیق دانش خارج از شرکت را نمایان‌تر می‌کند. در ضمن، هیچ فرایند نوآوری‌ای بدون انجام هزینه‌های لازم به حد قابل قبول نمی‌رسد و نیازمند تخصیص منابع و ظرفیت‌هایی برای اطمینان‌یابی از موفقیت در انتقال دانش خارجی دارد؛ ازین‌رو، یکی از جنبه‌های اساسی فرایند ایجاد دانش و نوآوری، توانایی شرکت‌ها برای جذب دانش خارجی یا همان «ظرفیت جذب» است (فریرا<sup>۱</sup> و فریرا، ۲۰۱۹، ۱۱۱-۸۵).

ظرفیت جذب که در میان قابلیت‌های نوآورانه، اهمیت فراوانی دارد، توانایی یک شرکت برای تشخیص ارزش اطلاعات خارجی جدید، جذب آن، و استفاده از آن برای رسیدن به اهداف تجاری است (کاتو<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹، ۲۰۵-۱۸۴). ظرفیت جذب به یادگیری درون‌سازمانی و انتقال دانش اشاره دارد و به عنوان یک مقدمه مهم، نقش عمده‌ای را در ادبیات نوآوری بازی کرده است (ژو، ارتوغ، و گورگ<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸، ۱۲۱-۸۷). ظرفیت جذب، ساختار مهمی است که نقش اساسی‌ای در توسعه قابلیت‌ها و عملکردهای نوآورانه شرکت‌ها دارد و بیان‌کننده توانایی شرکت در تشخیص ارزش اطلاعات جدید، جذب آن، و استفاده از آن برای رسیدن به اهداف تجاری در راستای ایجاد ظرفیت نوآوری است (علی و همکاران، ۲۰۱۶؛ میروشنیچنکو<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۲۰). زهرا و جورج<sup>۵</sup> (۲۰۰۲) دو بعد ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل را شناسایی کرده‌اند. این طبقه‌بندی به دانشمندان کمک کرد تا ضمن عمقی‌تر کردن پژوهش‌هایشان، این مفهوم را به اجزای سازنده‌اش تقسیم کنند.

ظرفیت جذب بالقوه به مجموعه مهارت‌ها و روال‌های مربوط به جستجوی اطلاعات خارج از شرکت و ادغام این دانش در پایگاه منابع موجود شرکت اشاره دارد (نیین، شارما، و کریک<sup>۶</sup>، ۲۰۱۹، ۲۴-۱)؛ بنابراین، کسب و پالایش ظرفیت جذب بالقوه

1. Ferreira

2. Kato

3. Zou &amp; Ertug &amp; George

4. Miroshnychenko

5. Zahra &amp; George

6. Nguyen &amp; Sharma &amp; Crick

توسط شرکت‌ها، بر ظرفیت بالفعل آن‌ها تأثیر مثبتی می‌گذارد و سبب بهبود عملکرد کسب وکار می‌شود (فراس منذر، فرناندز مسا، و آلگری<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶، ۴۸-۶۱).

ظرفیت جذب بالفعل نیز به معنای توانایی سازمان برای تغییر و بهره‌برداری از دانش است (فلور، کوپر، و اولتراء<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸، ۱۹۴-۱۸۳). ظرفیت جذب بالفعل نشان می‌دهد که چگونه شرکت‌ها دانش خارجی را به منابع یا قابلیت‌های خود تبدیل می‌کنند. این تبدیل، شامل ترکیب دانش موجود و جدید، برای ایجاد یک پایگاه دانش جدید است که می‌تواند دیدگاه‌های فردی را در مورد عملیات درحال انجام متحول کند یا حتی ذهنیت‌های راهبردی مدیریت را تغییر دهد (خان و همکاران، ۲۰۱۹). با وجود این، شرکت‌ها برای بهبود عملکرد کلی خود، نه تنها باید قادر به کسب دانش جدید باشند، بلکه باید بتوانند دانش را به‌گونه‌ای مؤثر به کار گیرند. بهمین دلیل، یادگیری به عنوان یک مقدمه اساسی برای ایجاد و ارتقای ظرفیت جذب مطرح شده است (سالیسو<sup>۳</sup> و محمد، ۲۰۱۹، ۵۵-۴۹). تصمیم بنگاه‌ها برای یادگیری، در تعیین میزان آمادگی یک شرکت برای یادگیری و بهره‌برداری از دانش خارجی نقش مهمی دارد (خان و همکاران، ۲۰۱۹). قابلیت یادگیری سازمانی، یکی از منابع اصلی مزیت رقابتی پایدار بین شرکت‌ها و یک قابلیت پویای توسعه‌یافته به شمار می‌آید. این قابلیت، مسیر ساختارها و روابط‌های تسهیل‌کننده یادگیری را هموار، و امکان کسب و استفاده از اطلاعات و مهارت در سازمان‌ها را فراهم می‌کند (زهیر و هیمیدان<sup>۴</sup>، ۲۰۲۰، ۱۱-۱).

یادگیری سازمانی، بر نوآوری مقدم است و به وسیله توانایی یادگیری سازمانی تسهیل می‌شود. توانایی یادگیری، به معنای توانایی یک شرکت در ایجاد، انتقال، و ادغام دانش با هدف بهبود عملکرد خود، با نوآوری مرتبط است (آلتنای<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۱۶، ۸۹۱-۸۷۱).

پژوهش‌های موجود درباره تأثیر ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه، بیشتر در سطح سازمان‌های بزرگ یا شرکت‌های کوچک و متوسط انجام شده‌اند. سینگ و حنفی<sup>۶</sup> (۲۰۲۰)

1. Ferreras-Méndez & Fernandez-Mesa & Alegre
2. Flor & Cooper & Oltra
3. Salisu
4. Zehir & Hemedan
5. Altinay
6. Singh & Hanafi



در پژوهشی با «عنوان ظرفیت نوآوری و عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط مالزی» و جین ولی (۲۰۲۰) در پژوهش خود با نام «تأثیر کارآفرینی بر ظرفیت نوآوری مدیریتی اثرات تعديل‌کننده سیاست‌های مالی و پشتیبانی مدیریت» نشان داده‌اند که ظرفیت نوآوری بر عملکرد کسب‌وکار شرکت‌ها تأثیر داشته است. راکتای، آوجیراپونگ‌پن، سوانپونگ<sup>۱</sup> (۲۰۱۹) نیز در پژوهش خود با عنوان «ظرفیت نوآورانه و عملکرد انکوباتورها در واحدهای انکوباتور دانشگاه» نشان داده‌اند که ظرفیت نوآورانه با عملکرد کارآفرینی در دانشگاه‌های تایلند رابطه مثبتی دارد. هرناندز و ژو<sup>۲</sup> (۲۰۱۸) نیز در پژوهش خود با عنوان «مدل میانجی ظرفیت‌های جذب و نوآورانه: مورد مطالعه مشاغل خانوادگی اسپانیایی» بر تأثیر ظرفیت نوآوری بر عملکرد تأکید کرده‌اند. مشاهده می‌شود که پژوهش‌های انجام‌شده به موضوع شرکت‌های نوپا توجه نداشته‌اند و افزون‌براین، تنها تأثیر ظرفیت نوآوری بر عملکرد بنگاه را (که به گفته جیانگ ۲۰۱۹) عملکرد نوآوری تنها یکی از جنبه‌های عملکرد بنگاه است) بررسی کرده‌اند.

افزون‌براین، تأثیر ظرفیت جذب بر عملکرد نوآورانه نیز در بسیاری از پژوهش‌ها بررسی شده است. ژو، ژاو، و عباس<sup>۳</sup> (۲۰۱۹)، دوان<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۲۰)، هوانگ<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۱۸)، اسکوتتو، دلگیوتیس، و کارایانیس<sup>۶</sup> (۲۰۱۶) در پژوهش‌های خود بر این تأثیر تأکید داشته‌اند. بررسی پژوهش‌های انجام‌شده، ازیکسو، تائیدگر این تأثیر است و از سوی دیگر، نشان می‌دهد که این گونه پژوهش‌ها بیشتر در سطح ملی و منطقه‌ای و در حوزه شرکت‌ها و صنایع بزرگ و کوچک و متوسط انجام شده‌اند و هیچ گونه مطالعه میدانی ای درباره شرکت‌های نوپا انجام نشده است. افزون‌براین، در بیشتر این پژوهش‌ها، ظرفیت جذب در قالب ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل بررسی نشده است.

با توجه به ادبیات موجود می‌توان گفت، برای اجرایی شدن نوآوری، به عنوان وظيفة اصلی شرکت‌های نوپا، ایجاد و ارتقای ظرفیت نوآوری با درنظر گرفتن نقش ظرفیت جذب

1. Rakthai & Aujirapongpan & Suanpong
2. Hernández & Xu
3. Zhu & Zhao & Abbas
4. Duan
5. Huang
6. Scuotto & Del Giudice & Carayannis

و قابلیت یادگیری امر مهمی بهشمار می‌آید. این موضوع می‌تواند در عملکرد نوآورانه این شرکت‌ها که بازتاب بهتری از عملکرد بنگاه است، نمایان شود.

## ۲. چارچوب مفهومی و توسعه فرضیه‌ها

در این بخش با استفاده از ادبیات موجود، به بررسی رابطه بین متغیرهای پژوهش پرداخته و درنهایت، فرضیه‌ها را در قالب الگوی مفهومی پژوهش ارائه کرده‌ایم.

### ۲-۱. قابلیت یادگیری و ظرفیت جذب

پژوهش‌های پیشین، نقش یادگیری را در ایجاد و ارتقای ظرفیت جذب شرکت‌ها و نتایج آن (مانند اشتراک و انتقال دانش، نوآوری، و عملکرد) تأیید کرده‌اند (تیان و سو<sup>۱</sup>). برخورداری از ظرفیت جذب، نیازمند توانایی‌های فردی یا شرکتی است که به تجربه پیشینی و تمایل به یادگیری بستگی دارد (اوجو، رامان، و چنگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۷). انگیزه ذاتی و تعهد به یادگیری، به‌گونه‌ای چشمگیر، بر توسعه ظرفیت جذب فردی و شرکتی تأثیرگذار است (تیان و سو، ۲۰۱۸)؛ بنابراین، باید اطمینان حاصل کرد که شرکت و کارکنان آن، از توانایی شناسایی، پردازش، و درک دانش خارجی برخوردارند، آن را با دانش موجود شرکت ترکیب می‌کنند، و برای اهداف تجاری به کار می‌گیرند (الباز، آگاگ، و آلکاتیری<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸)، زیرا ساختار یادگیری شرکت، باعث افزایش ظرفیت شرکت در کسب و جذب دانش خارجی می‌شود (جانک ارسگ<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۰۷).

درک و آشنایی با محیط کار و توانایی یادگیری، کارکنان را تشویق می‌کند تا با آمادگی کامل یاد بگیرند و برای به‌اشتراک‌گذاری و انتشار دانش جدید در شرکت –که شانس تولید محصول، فرایند، یا راه حل جدید را برای بقا و موفقیت در یک محیط عملیاتی کاملاً رقابتی افزایش می‌دهد– اقدام کنند (هو، احمد، و توراسامی<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳). به‌همین دلیل، گفته می‌شود که ظرفیت جذب با سطح مدیریت دانش و قابلیت یادگیری ارتباط نزدیکی دارد

- 
1. Tian & Soo
  2. Ojo & Raman & Chong
  3. Elbaz & Agag & Alkathiri
  4. Jung - Erceg
  5. Ho & Ahmad & Thurasamy



(ژو و همکاران، ۲۰۱۹). بنا بر آنچه بیان شد و با توجه به ابعاد ظرفیت جذب، فرضیه‌های ما عبارت‌اند از:

فرضیه نخست: قابلیت یادگیری بر ظرفیت جذب بالقوه تأثیرگذار است؛

فرضیه دوم: قابلیت یادگیری بر ظرفیت جذب بالفعل تأثیرگذار است.

## ۲-۲. ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل

گرایش به همزیستی میان ظرفیت جذب بالقوه و ظرفیت جذب بالفعل، باعث ایجاد تفاوت‌های خاص و در عین حال، نقش‌های مکمل میان آن‌ها شده است. تمایز این دو، این امکان را فراهم می‌کند تا درک کنیم که چرا برخی از شرکت‌ها درحالی‌که همواره درحال تغییر هستند، شکست می‌خورند (مورالیراج<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۲۰). شرکت‌ها ممکن است دانش را به دست آورند و جذب کنند (ظرفیت جذب بالقوه)، اما توانایی تحول و بهره‌برداری (ظرفیت جذب بالفعل) از آن را برای کسب سود نداشته باشند و بر عکس، ممکن است در تبدیل و بهره‌برداری مهارت داشته باشند، اما در دستیابی و جذب دانش، ناتوان از پاسخ به تغییرات محیطی باشند (بوگورا<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۷). ظرفیت جذب بالقوه، پیش‌نیاز بهره‌برداری از ظرفیت جذب بالفعل است، زیرا شرکت‌ها بدون جذب دانش، نمی‌توانند از آن بهره‌برداری کنند.

ظرفیت جذب بالفعل، نیازمند بهره‌برداری از دانش جذب شده است؛ نکته‌ای که نشان‌دهنده اهمیت ظرفیت جذب بالقوه در عملکرد ظرفیت جذب بالفعل است (آلبورت مورانت<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۸، ۳۸۱؛ داسپید، لانگ، و پرسون<sup>۴</sup>، ۲۰۱۹، ۱۴۳-۱۳۳؛ فریرا و فریرا، ۲۰۲۰؛ مورالیراج و همکاران، ۲۰۲۰؛ لیماج و برنرویدر<sup>۵</sup>، ۲۰۱۹، ۱۵۳-۱۳۷؛ میروشنیچنکو و همکاران، ۲۰۲۰). بنا بر آنچه گفته شد، فرضیه سوم عبارت است از: فرضیه سوم: ظرفیت جذب بالقوه بر ظرفیت جذب بالفعل تأثیر می‌گذارد.

1. Muraliraj

2. Bouguerra

3. Albert-Morant

4. Daspit & Long & Pearson

5. Limaj & Bernroider

## ۲-۳. ظرفیت جذب و ظرفیت نوآوری

ظرفیت جذب و ظرفیت نوآوری به کسب‌وکارها اجازه می‌دهد که با شرایط متغیر محیط سازگار شوند (جانسن، ون‌دن‌بوش، ولبردا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). ظرفیت جذب به معنای ظرفیت فعالیت تجاری برای شناسایی، جذب، و بهره‌برداری از دانش جدید است. ظرفیت نوآورانه به گونه‌ای مؤثر، نوآوری ذاتی یک کسب‌وکار را با مزیت‌های مبتنی بر بازار پیوند می‌دهد؛ بنابراین، ظرفیت نوآورانه، ارتباط بین منابع و ظرفیت‌های یک کسب‌وکار با بازار را برقرار می‌کند. ظرفیت نوآورانه، به ظرفیت یک کسب‌وکار برای تولید محصولات جدید یا بازارها، از طریق همسویی جهت‌گیری‌های راهبردی نوآورانه با رفتارها و فرایندهای نوآورانه اشاره دارد (هرناندز و ژو، ۲۰۱۸؛ جانسن و همکاران، ۲۰۰۵).

همچنین، موفقیت نوآوری سبهویژه در محیط‌هایی با فشار زیاد رقبا—به این نکته بستگی دارد که از فرصت‌های فناوری و دانش خارجی در راستای افزایش ظرفیت تولید نوآورانه استفاده کنیم (کوهن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰، ۱۲۹-۲۱۳). ظرفیت جذب دانش خارجی می‌تواند منبعی برای بهبود عملکرد شرکت در راستای نوآوری بیشتر باشد (وانگ و هان<sup>۳</sup>، ۲۰۱۱). ظرفیت یک شرکت برای جذب و بهره‌برداری از دانش ممکن است به استفاده از این دانش در پیدا کردن شکل‌های گوناگون نوآوری مربوط باشد (کسول، گونکالو، و روآس<sup>۴</sup>، ۲۰۱۶).

ظرفیت جذب، می‌تواند کیفیت نوآوری و انتقال دانش را تقویت کند (ژو و همکاران، ۲۰۱۸). پژوهش‌های انجام‌شده نشان می‌دهد که ظرفیت جذب با نوآوری و ظرفیت آن، رابطه مثبت و قوی‌ای دارد. شرکت‌ها با داشتن ظرفیت جذب مناسب و سازوکار یادگیری به خوبی اجراسده، مستعد تولید نوآوری خواهند بود. کسب و جذب دانش خارجی و توانایی تبدیل آن به دانش تازه، می‌تواند قابلیت نوآوری را ارتقا دهد (اسکریانو، فسفوری، تریبو<sup>۵</sup>، ۲۰۰۹، ۹۶-۱۰۵؛ لیال‌رودریگز<sup>۶</sup> و همکاران، ۲۰۱۴، ۸۹۴-۹۰۷). با درنظر

1. Jansen & Van Den Bosch & Volberda

2. Cohen

3. Wang & Han

4. Cassol & Gonçalo & Ruas

5. Escribano & Fosfuri & Tribó

6. Leal-Rodríguez



گرفتن ابعاد مختلف ظرفیت جذب، فرضیه‌های ما در این بخش عبارت‌اند از: فرضیه چهارم: ظرفیت جذب بالقوه بر ظرفیت نوآوری تأثیر می‌گذارد؛

فرضیه پنجم: ظرفیت جذب بالفعل بر ظرفیت نوآوری تأثیر می‌گذارد.

## ۲-۴. ظرفیت جذب و عملکرد نوآورانه

ظرفیت جذب، یکی از عوامل تأثیرگذار بر عملکرد نوآورانه به‌شمار می‌آید (دوان و همکاران، ۲۰۲۰). در یک محیط پویا، عملکرد نوآورانه یک شرکت به ظرفیت جذب دانش بستگی دارد و ظرفیت جذب، نقش مهمی در ارتقای نوآوری دارد و می‌تواند به‌طور مستقیم باعث بهبود عملکرد نوآورانه شود (چن، لین، و چنگ<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹؛ ۱۵۲-۱۵۸؛ ژو و همکاران، ۲۰۲۰). شرکت‌ها برای نوآوری نیازمند کسب دانش خارجی هستند؛ بنابراین، ظرفیت جذب، میزان موقیت عملکرد نوآورانه را تعیین کرده و به سرعت بر فعالیت‌های دستیابی به دانش و فناوری خارجی و عملکرد نوآورانه تأثیر می‌گذارد (ژئون<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۵) همچنین، ظرفیت جذب، از طریق افزایش سرعت، تعداد دفعات، و سطح نوآوری، باعث بهبود عملکرد نوآورانه سازمان می‌شود (کوستوپولوس<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۱؛ ۱۳۴۳-۱۳۴۵). پژوهش‌های پیشین نیز بر تأثیر ظرفیت جذب بر عملکرد نوآورانه تأکید کرده‌اند (داهلین<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۱۹؛ ۸۹-۸۱؛ فریرا و فریرا، ۲۰۲۰؛ میخایلوف و ریچرت<sup>۵</sup>؛ ۲۰۱۹؛ استوفلس و لکر<sup>۶</sup>، ۲۰۱۸).

ظرفیت جذب، مزایای فراوانی برای شرکت‌ها دارد؛ مزایایی که می‌توانند شرکت‌ها به دستیابی به عملکرد نوآورانه تر ترغیب کنند. ابعاد گوناگون ظرفیت جذب نیز نقش‌های متفاوتی در ارتقای نوآوری دارند (هوانگ و همکاران، ۲۰۱۸). تمایز بین ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل، تأثیر متفاوت آن‌ها را بر عملکرد نوآورانه (بسته به اینکه کدامیک از آن‌ها تجزیه و تحلیل شود) نشان می‌دهد (ژو و همکاران، ۲۰۲۰). بنا بر آنچه گفته شد، فرضیه‌های بعدی ما به‌شکل زیر خواهد بود:

1. Chen & Lin & Chang

2. Jeon

3. Kostopoulos

4. Dahlin

5. Mikhailov & Reichert

6. Stoffels & Leker

فرضیه ششم: ظرفیت جذب بالقوه بر عملکرد نوآورانه تأثیر می‌گذارد؛  
فرضیه هفتم: ظرفیت جذب بالفعل بر عملکرد نوآورانه تأثیر می‌گذارد.

## ۲-۵. ظرفیت و عملکرد نوآوری

بررسی عوامل زمینه‌ساز تقویت ظرفیت نوآوری و عناصر محرك عملکرد موفقیت آمیز آن، همچنان یک موضوع چالش‌برانگیز است، اما در این میان، منابع و ظرفیت نوآوری می‌توانند به عملکرد و پیشرفت آن کمک کنند (چوی و لیم<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷). ظرفیت نوآوری، با تأثیرپذیری از مجموعه عوامل داخلی و خارجی می‌تواند بر عملکرد نوآورانه تأثیر بگذارد (خمسه و مرئی،<sup>۲</sup> ۲۰۲۰). محرك‌های نوآوری هیچ تأثیر مستقیمی بر عملکرد نوآورانه ندارند، بلکه می‌توانند ظرفیت نوآوری را ارتقا دهند و ظرفیت نوآوری نیز می‌تواند تأثیر زیادی بر عملکرد نوآورانه داشته باشد (پراجوگو و احمد<sup>۳</sup>، ۲۰۰۶). نتایج پژوهش بیوکبیز<sup>۴</sup> (۲۰۱۷) نیز نشان می‌دهد که ظرفیت نوآوری شرکت‌ها به‌گونه‌ای قابل توجه بر عملکرد نوآورانه آن‌ها تأثیر مثبت داشته است. براساس نتایج پژوهش‌های انجام‌شده می‌توان فرضیه زیر را بیان کرد:

فرضیه هشتم: ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه تأثیر می‌گذارد.

برپایه هشت فرضیه و روابط علی مطرح شده می‌توان دو فرضیه زیر را نیز درباره نقش میانجی ظرفیت نوآوری ارائه کرد:

فرضیه نهم: ظرفیت نوآوری، نقش میانجی را در تأثیر ظرفیت جذب بالقوه بر عملکرد نوآورانه ایفا می‌کند؛

فرضیه دهم: ظرفیت نوآوری، نقش میانجی را در تأثیر ظرفیت جذب بالفعل بر عملکرد نوآورانه ایفا می‌کند.

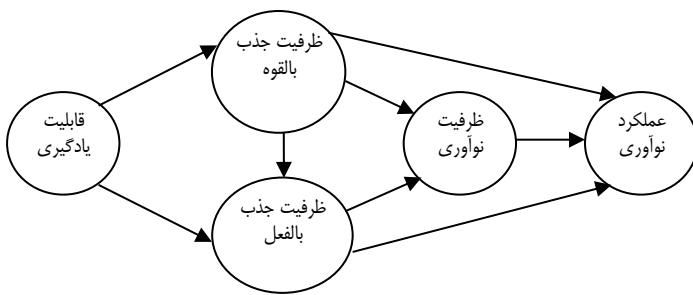
الگوی مفهومی پژوهش برپایه ده فرضیه بیان شده به‌شکل زیر ترسیم شده است (شکل شماره ۱).

1. Choi & Lim

2. Khamseh & Marei

3. Prajogo & Ahmed

4. Büyükbese



شکل شماره (۱). الگوی مفهومی پژوهش

### ۳. روش پژوهش

این پژوهش، پژوهشی کمی، کاربردی، و مقطعی است و با استفاده از رویکرد قیاسی<sup>۱</sup> – که برپایه دیدگاه ب瑞من<sup>۲</sup> (۲۰۰۶) در آن پژوهشگر، نظریه را براساس فرضیه‌ها بررسی می‌کند – بنا نهاده شده است. همچنین، در این پژوهش، از یک راهبرد پیمایشی برای گردآوری داده‌های کمی‌ای که بتوان آن‌ها را به لحاظ آماری تجزیه و تحلیل کرد، استفاده شده است. تجزیه و تحلیل آماری داده‌های گردآوری شده با استفاده از تکنیک چندمتغیره، الگوسازی معادلات ساختاری با رویکرد حداقل مربعات جزئی<sup>۳</sup>، و به وسیله نرم‌افزار اس‌مارت پی‌ال‌اس<sup>۴</sup> نسخه ۳/۲/۸ انجام شده است.

پرسش‌های همه متغیرهای پژوهش، با طیف پنج گزینه‌ای لیکرت اندازه‌گیری شده‌اند. این پرسش‌ها از پژوهش‌های پیشین برگرفته شده‌اند. متغیر قابلیت یادگیری از پژوهش هیلوکروس و رینیونگ<sup>۵</sup> (۲۰۱۶)، با ۷ پرسش اندازه‌گیری شد. مقیاس اندازه‌گیری ظرفیت جذب بالقوه با چهار پرسش، و ظرفیت جذب بالفعل با ۳ پرسش از پژوهش خان و همکاران (۲۰۱۹) گرفته شده است. متغیرهای ظرفیت ناآوری و عملکرد ناآورانه، هریک با ۶ پرسش به ترتیب از پژوهش ساوایین و علی (۲۰۲۰) و تنگ و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۲۰) گرفته شده است.



1. Deductive Approach
2. Bryman
3. Partial Least Squares
4. Smart Pls
5. Hailekiros & Renyong
6. Tang

جامعه آماری این پژوهش، اعضای ۴۸ شرکت عضو انجمن کسب و کارهای نوپای فین تک ایران هستند که تعداد آنها تقریباً ۲۷۹ نفر است. روش نمونه‌گیری این مقاله، نمونه‌گیری احتمالی و تصادفی ساده است و برای تعیین دقیق حجم نمونه آماری — که یکی از ویژگی‌های مهم هرگونه مطالعه تجربی‌ای است — از نرم‌افزار آی.بی.ام سمپل‌پاور<sup>۱</sup>، نسخه ۳ استفاده شده است. برای اساس، با تعیین میزان  $\alpha=0.01$  و  $\beta=0.85$ ، حداقل نمونه آماری بهینه برای توزیع پرسش‌نامه، ۱۶۰ نفر درنظر گرفته شد. پرسش‌نامه پژوهش به صورت الکترونیکی برای ۱۶۰ نفر از اعضای این شرکت‌ها فرستاده و سرانجام، ۱۴۶ عدد از آن‌ها تکمیل و بازگردانده شد.

#### ۴. تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این بخش، ضمن بیان ویژگی‌های نمونه آماری، الگوی مفهومی پژوهش را تجزیه و تحلیل و نتایج خروجی نرم‌افزار را ارائه خواهیم کرد.

##### ۴-۱. تحلیل توصیفی

نمونه آماری دربردارنده ۴۳ نفر زن و ۱۰۳ نفر مرد بوده است که به ترتیب، ۲۹/۵ درصد و ۷۰/۵ درصد از نمونه آماری را دربر می‌گیرد. همچنین، پاسخ‌دهندگان شامل ۱۷ نفر با مدرک دکترا (معادل ۱۱/۷ درصد از افراد نمونه)، ۵۷ نفر با مدرک کارشناسی ارشد (معادل ۳۹ درصد)، ۶۱ نفر با مدرک لیسانس (معادل ۴۱/۸ درصد) و ۱۱ نفر فوق دیپلم (معادل ۷/۵ درصد) است. ۷۳ درصد از پاسخ‌دهندگان (معادل ۱۰۶ نفر) برای نخستین بار در شرکت‌های نوپا حضور داشته‌اند و ۲۷ درصد آن‌ها (معادل ۳۹ نفر) دارای سابقه کار قبلی در شرکت‌های نوپا بوده‌اند.

##### ۴-۲. تجزیه و تحلیل الگوی اندازه‌گیری یا بیرونی

ارزیابی الگوی اندازه‌گیری، شامل بررسی بارهای عاملی<sup>۲</sup>، آزمون‌های پایایی<sup>۳</sup>، و آزمون روایی همگرا<sup>۴</sup> و روایی واگرا<sup>۵</sup>، و آزمون کیفیت الگوی اندازه‌گیری یا روایی متقاطع شاخص

1. IBM Sample Power
2. Factor Loadings
3. Reliability
4. Convergent Validity
5. Discriminant Validity



اشتراکی است. براساس نظر هیر<sup>۱</sup> (۲۰۱۸)، روابی پرسش‌ها بهوسیله تعزیزی و تحلیل بارهای عاملی بررسی می‌شود. چنانچه مقدار بار عاملی پرسشی، کمتر از ۰/۷ باشد، باید حذف شود؛ بنابراین، پرسش‌های DQ2، EQ3، DQ4 و EQ5 از الگو حذف شدند. آزمون‌های پایایی شامل بررسی آلفای کرونباخ<sup>۲</sup>، پایایی ترکیبی<sup>۳</sup>، پایایی rho\_a<sup>۴</sup> و میانگین واریانس استخراجی<sup>۵</sup> هستند. براساس نظر بنیت<sup>۶</sup> و همکاران (۲۰۲۰)، مقدار سه مورد نخست باید بیشتر از ۰/۷ و میانگین واریانس استخراجی باید بیشتر از ۰/۵ باشد. همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، تمام مقادیر گزارش شده در جدول شماره (۱) در بازه موردنسبت است.

جدول شماره (۱). مقادیر بار عاملی و آزمون‌های پایایی و روابی همگرا

متغیر	پرسش‌ها	بار عاملی	الفای کرونباخ	rho_a	پایایی ترکیبی	میانگین واریانس اشتراکی
قابلیت یادگیری	۰/۷۲۰				۱AQ	
	۰/۷۱۷				۲AQ	
	۰/۸۳۳				۳AQ	
	۰/۷۸۸				۴AQ	
	۰/۸۱۰				۵AQ	
	۰/۸۰۹				۶AQ	
	۰/۷۱۶				۷AQ	
ظرفیت جذب بالقوه	۰/۸۴۶				۱BQ	
	۰/۸۶۹				۲BQ	
	۰/۸۹۰				۳BQ	
	۰/۸۳۹				۴BQ	
	۰/۸۹۰				۱CQ	
ظرفیت جذب بالفعل	۰/۸۵۵				۲CQ	
	۰/۸۷۰				۳CQ	
ظرفیت نوآوری	۰/۷۹۹				۱DQ	
	۰/۷۹۳				۲DQ	
	۰/۸۲۶				۵DQ	
	۰/۹۱۳				۶DQ	
	۰/۸۴۸				۱EQ	
عملکرد نوآورانه	۰/۷۸۷				۲EQ	
	۰/۷۵۰				۴EQ	
	۰/۸۵۶				۶EQ	



1. Hair
2. Cronbach's A
3. Composite Reliability (Cr)
4. Average Variance Extracted (Ave)
5. Benitez

برای بررسی روایی همگرا باید مقدار پایایی ترکیبی از مقدار میانگین واریانس استخراجی برای هر متغیر بیشتر باشد. روایی واگرا نیز در بردارنده آزمون بارهای عرضی<sup>۱</sup>، آزمون فورنل و لارکر<sup>۲</sup>، و آزمون چند روش و چند خصیصه<sup>۳</sup> است.

در جدول شماره (۲) تمام مقادیر روی قطر اصلی (جذر میانگین واریانس استخراجی) از مقادیر ردیف و ستون مربوط به خود بیشتر هستند که نشان دهنده درستی مقادیر آزمون فورنل و لارکر است. بنیت و همکاران (۲۰۲۰)، مقدار آزمون چند روش و چند خصیصه را برای متغیرها به صورت دو به دو در حالت معمولی کمتر از ۹/۰ قابل قبول می دانند. جدول شماره (۳) مقادیر این آزمون را نشان می دهد که همگی کمتر از ۹/۰ هستند.

جدول شماره (۲). آزمون فورنل و لارکر

قابلیت یادگیری	ظرفیت جذب بالقوه	ظرفیت جذب بالفعل	ظرفیت نوآوری	عملکرد نوآورانه
قابلیت یادگیری	۰/۷۷۲	-	-	-
ظرفیت جذب بالقوه	۰/۶۱۱	-	-	-
ظرفیت جذب بالفعل	۰/۷۲۷	۰/۶۲۵	-	-
ظرفیت نوآوری	۰/۷۴۹	۰/۶۳۶	۰/۸۳۴	-
عملکرد نوآورانه	۰/۷۵۷	۰/۵۰۵	۰/۶۴۶	۰/۸۱۱

جدول شماره (۳). آزمون چند روش و چند خصیصه

قابلیت یادگیری	ظرفیت جذب بالقوه	ظرفیت جذب بالفعل	ظرفیت نوآوری	عملکرد نوآورانه
قابلیت یادگیری	-	-	-	-
ظرفیت جذب بالقوه	۰/۶۶۵	-	-	-
ظرفیت جذب بالفعل	۰/۸۳۲	-	-	-
ظرفیت نوآوری	۰/۸۶۰	۰/۵۶۰	۰/۷۴۳	-
عملکرد نوآورانه	۰/۸۷۱	۰/۵۶۰	۰/۷۱۷	۰/۷۵۲

1. Cross Loading

2. Fornell & Larcker

3. Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)



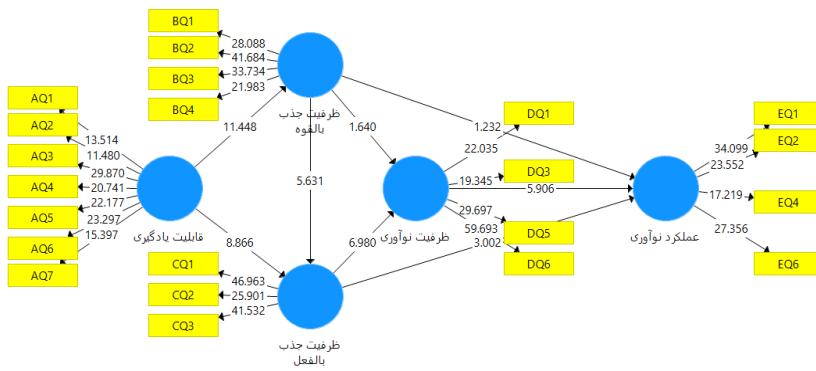
آزمون بارهای عرضی، واگرایی پرسش‌های هر متغیر از متغیر دیگر را بررسی می‌کند. براساس داده‌های جدول شماره (۴)، مقادیر مربوط به هر متغیر، بالای ۰/۷ و عدد مربوط به پرسش هر متغیر، بزرگ‌ترین عدد در سطر خود است. همچنین، دست کم ۰/۱ از همه اعداد هم ردیف خود بیشتر است.

جدول شماره (۴). مقادیر آزمون بارهای عرضی

قابلیت یادگیری	ظرفیت جذب بالقوه	ظرفیت جذب بالفعل	ظرفیت نوآورانه	عملکرد نوآورانه
۱AQ	۰/۲۳۸	۰/۴۶۲	۰/۵۳۷	۰/۶۲۹
۲AQ	۰/۴۲۱	۰/۵۲۵	۰/۵۷۱	۰/۴۹۷
۳AQ	۰/۵۱۴	۰/۵۶۷	۰/۵۸۹	۰/۶۱۸
۴AQ	۰/۵۰۸	۰/۵۶۷	۰/۶۱۱	۰/۵۳۳
۵AQ	۰/۵۱۵	۰/۶۰۰	۰/۵۶۱	۰/۶۳۱
۶AQ	۰/۴۸۹	۰/۶۳۷	۰/۵۷۵	۰/۶۲۷
۷AQ	۰/۴۸۲	۰/۵۴۵	۰/۶۰۷	۰/۵۶۲
۱BQ	۰/۵۵۹	۰/۵۳۱	۰/۵۰۶	۰/۴۴۲
۲BQ	۰/۶۲۵	۰/۶۷۴	۰/۴۷۴	۰/۵۳۳
۳BQ	۰/۴۷۳	۰/۵۷۱	۰/۴۲۵	۰/۳۷۳
۴BQ	۰/۳۹۰	۰/۴۴۱	۰/۲۷۶	۰/۳۵۰
۱CQ	۰/۷۰۴	۰/۸۹۰	۰/۶۱۹	۰/۵۹۴
۲CQ	۰/۵۸۰	۰/۸۵۵	۰/۵۰۵	۰/۴۵۶
۳CQ	۰/۶۰۶	۰/۸۷۰	۰/۵۲۸	۰/۵۵۱
۱DQ	۰/۵۲۰	۰/۴۵۰	۰/۷۹۹	۰/۵۰۷
۳DQ	۰/۵۹۹	۰/۴۹۰	۰/۷۹۳	۰/۴۹۷
۵DQ	۰/۷۲۴	۰/۵۴۲	۰/۸۲۶	۰/۵۴۰
۶DQ	۰/۶۴۵	۰/۵۳۰	۰/۹۱۳	۰/۶۰۶
۱EQ	۰/۷۴۰	۰/۶۲۷	۰/۶۴۵	۰/۸۴۸
۲EQ	۰/۵۰۶	۰/۴۵۷	۰/۴۷۱	۰/۷۸۷
۴EQ	۰/۵۵۳	۰/۴۳۱	۰/۴۴۸	۰/۷۵۰
۶EQ	۰/۶۱۸	۰/۴۴۴	۰/۴۹۳	۰/۸۵۶



مقدادیر روایی مقاطع شاخص اشتراکی<sup>۱</sup> که کیفیت الگوی اندازه‌گیری را می‌سنجد، برای متغیرهای قابلیت یادگیری، ظرفیت جذب بالقوه، ظرفیت جذب بالفعل، ظرفیت نوآوری، و عملکرد نوآورانه به ترتیب برابر با ۰/۴۱۶، ۰/۴۷۴، ۰/۴۵۰، ۰/۴۶۹، ۰/۵۲۵ است که با توجه به سه شاخص ۰/۰۲، ۰/۳۵ و ۰/۱۵ که به ترتیب معرف قدرت پیش‌بینی کم، متوسط، و قوی هستند، نشان‌دهنده بالا بودن کیفیت الگوی اندازه‌گیری پژوهش حاضر است.



شکل شماره (۲). الگوی مفهومی در حالت معناداری ضرایب

#### ۴-۳. تجزیه و تحلیل الگوی ساختاری

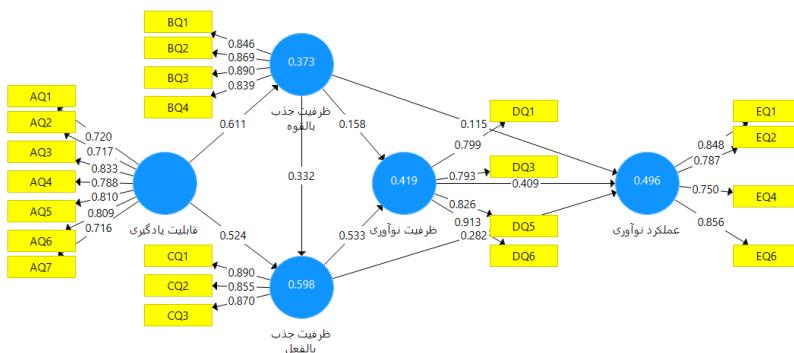
مطابق جدول شماره (۵)، تمام فرضیه‌ها به جز فرضیه چهارم و ششم معنادار هستند. شکل شماره (۲) نیز الگوی ساختاری را در حالت معناداری ضرایب نشان می‌دهد.

جدول شماره (۵). نتایج آزمون فرضیه‌ها و ضریب‌های مسیر

شماره فرضیات	مسیر علی	ضریب مسیر	P.Value	T.Value	نتیجه
۱	قابلیت یادگیری	۰/۶۱۱	۰/۰۰۰	۱۱/۴۸۸	معنادار
۲	قابلیت یادگیری	۰/۵۲۴	۰/۰۰۰	۸/۸۶۶	معنادار
۳	ظرفیت جذب بالفعل	۰/۳۳۲	۰/۰۰۰	۵/۶۳۱	معنادار
۴	ظرفیت جذب بالقوه	۰/۱۵۸	۰/۱۲۲	۱/۶۴۰	غیرمعنادار
۵	ظرفیت جذب بالقوه	۰/۵۳۳	۰/۰۰۰	۶/۹۸۰	معنادار

جدول شماره (۶). واریانس تبیین شده متغیرهای درون‌زا

واریانس تبیین شده تعديل شده	واریانس تبیین شده	
۰/۳۶۸	۰/۳۷۳	ظرفیت جذب بالقوه
۰/۰۵۲	۰/۰۹۸	ظرفیت جذب بالفعل
۰/۴۱۰	۰/۴۱۹	ظرفیت نوآوری
۰/۴۸۵	۰/۴۹۶	عملکرد نوآوری



شکل شماره (۳). نتایج الگوی ساختاری در حالت برآورد ضرایب استاندارد

1. R Square
2. F Square

جدول شماره (۷). اندازه اثر متغیرهای درون‌زا

قابلیت یادگیری	ظرفیت جذب بالقوه	ظرفیت جذب بالفعل	ظرفیت نوآوری	عملکرد نوآورانه
قابلیت یادگیری	۰/۵۹۴	۰/۲۸		
ظرفیت جذب بالقوه		۰/۱۷۲	۰/۰۲۵	۰/۰۱۵
ظرفیت جذب بالفعل			۰/۲۸۱	۰/۰۷۱
ظرفیت نوآوری				۰/۱۹۳

پس از بررسی کمیت پیش‌بینی الگوی ساختاری، کیفیت الگوی ساختاری را با شاخصی به نام «روایی متقاطع شاخی افزونگی»<sup>۱</sup> بررسی می‌کنیم. این شاخص برای متغیرهای درون‌زا گزارش، و با سه مقدار ۰/۰۲، ۰/۱۵ و ۰/۳۵ سنجیده می‌شود. در جدول شماره (۸)، مقادیر روایی متقاطع شاخص اشتراکی ارائه شده است. همان‌گونه که داده‌های این جدول نشان می‌دهد، مقدار این شاخص برای سه متغیر ظرفیت بالقوه، ظرفیت نوآوری، و عملکرد نوآورانه، متوسط روبه‌بالا و برای ظرفیت جذب بالفعل، قوی است که در کل، نشان‌دهنده کیفیت الگوی ساختاری پژوهش دارد.

۱۷۹

مطالعات میان‌رشته‌ای در علوم انسانی

واکاوی اثر ظرفیت نوآوری  
بر عملکرد نوآورانه ...

جدول شماره (۸). اندازه اثر متغیرهای درون‌زا

روایی متقاطع شاخص افزونگی
۰/۲۳۹
۰/۴۲۴
۰/۲۶۶
۰/۲۹۱

#### ۴-۴. آزمون الگوی کلی (ساختاری و اندازه‌گیری)

در الگوی کلی، شاخص‌هایی مانند SRMR و شاخص نیکویی برازش، کیفیت پیش‌بینی الگو را می‌سنجند. میزان این شاخص در پژوهش حاضر برابر با ۰/۰۷۶ است که کمتر از ۰/۰۸ است و مقدار شاخص نیکویی برازش نیز برابر با ۰/۲۳ است که متوسط ارزیابی می‌شود. نتایج به دست آمده نشان می‌دهد، الگو به طور کلی، از کیفیت لازم برخوردار است.

1. Cross Validity Redundancy (Cv.Red)

#### ۴-۵. تجزیه و تحلیل متغیر میانجی

با توجه به عدم معناداری مسیر علی بین متغیر ظرفیت جذب بالقوه و متغیر عملکرد نوآورانه، نتیجه می‌گیریم که ظرفیت نوآوری در رابطهٔ ظرفیت جذب بالقوه و عملکرد نوآورانه، نقش میانجی ندارد. افزون براین، با توجه به معنادار بودن رابطهٔ بین ظرفیت جذب بالفعل با دو متغیر عملکرد نوآورانه و ظرفیت نوآوری و همچنین، معنادار بودن رابطهٔ ظرفیت نوآوری و عملکرد نوآورانه و با درنظر گرفتن شاخص واریانس محاسبه شده<sup>۱</sup> با مقدار  $0/499$ ، براساس داده‌های جدول شماره (۹) نتیجه می‌گیریم، ظرفیت نوآوری در رابطهٔ بین ظرفیت جذب بالفعل و عملکرد نوآورانه نقش میانجی جزئی دارد.

جدول شماره (۹). اثر میانجی گری براساس واریانس محاسبه شده

رابطه علی	مسیر مستقیم	مسیر غیرمستقیم	VAF	نتیجه
عملکرد نوآورانه $\rightarrow$ ظرفیت نوآوری $\rightarrow$ ظرفیت جذب بالفعل	۰/۲۸۲	۰/۲۱۷	۰/۴۹۹	میانجی جزئی



#### ۵. بحث و نتیجه‌گیری

هدف پژوهش حاضر، واکاوی اثر ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه با تأکید بر نقش ظرفیت جذب و یادگیری سازمان در شرکت‌های نوپای فین‌تک بوده است. یافته‌های پژوهش نشان داد که قابلیت یادگیری بر ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل تأثیر مثبت و معناداری دارد، ولی شدت تأثیر آن بر ظرفیت جذب بالقوه بیشتر است. شرکت‌های نوپا به دلیل داشتن نیروهای دانشی، از توان یادگیری بهتری از منابع دانش خارجی برخوردارند. همچنین، جذب و بهره‌برداری از دانش، به سبب وجود دانش پیشینی در آن‌ها، بهتر و سریع‌تر انجام می‌شود. هم‌زمانی تأثیر بر ظرفیت جذب بالقوه و بالفعل نشان می‌دهد که قابلیت یادگیری در مجموع، بر سازهٔ ظرفیت جذب، تأثیر مثبت و معناداری داشته است. یافته‌های پژوهش حاضر با یافته‌های تیان و سو (۲۰۱۸)، اوجو و همکاران (۲۰۱۷)، و زو و همکاران (۲۰۲۰) مبنی بر تأثیر قابلیت یادگیری بر ظرفیت جذب، همسو است.

1. Variance Accounted For (VAF)

پژوهش‌های گوناگونی مانند آلبورت مورانت و همکاران (۲۰۱۸)، داسپید و همکاران (۲۰۱۹)، فریرا و فریرا (۲۰۲۰)، و مورالیراج و همکاران (۲۰۲۰) نیز همسو با نتایج این پژوهش، از تأثیر مثبت و معنادار ظرفیت جذب بالقوه بر بالفعل حمایت می‌کنند. این امر نشان می‌دهد، ظرفیت جذب بالقوه پیش‌نیاز ظرفیت جذب بالفعل است؛ با این تفاوت که شدت این رابطه—بر عکس پژوهش‌های پیشین که در شرکت‌های بزرگ یا کوچک و متوسط انجام شده بود—در شرکت‌های نوپا قوی نیست که نشان دهنده نقش پررنگ‌تر ظرفیت جذب بالفعل نسبت به ظرفیت جذب بالقوه در این شرکت‌ها است. بررسی میزان اندازه اثر نیز نشان می‌دهد، متغیر ظرفیت جذب بالقوه به تنایی ۱۷ درصد از متغیر ظرفیت جذب بالفعل را تبیین می‌کند که مقداری ضعیف است.

همچنین، یافته‌های پژوهش، تأثیر مثبت و معنادار ظرفیت جذب بالفعل بر ظرفیت و عملکرد نوآورانه و عدم تأثیر ظرفیت جذب بالقوه بر ظرفیت و عملکرد نوآورانه را نشان می‌دهد. شرکت نوپا، از یک سو، الگوی کسب‌وکاری متفاوت با شرکت‌های معمولی دارد، که اغلب بر پایه مؤلفه رشد سریع متمایز می‌شود؛ بنابراین، زمان، عنصر مهمی برای دستیابی به نوآوری در این شرکت‌ها است و از سوی دیگر، شرکت‌های نوپا معمولاً<sup>۱۷</sup> فعالیت خود را با تعداد افراد کم ولی با تخصص بالا در زمینه مربوطه آغاز می‌کنند و بخش زیادی از دانش‌های جدید، پیش از ورود به شرکت نوپا، توسط اعضا کسب می‌شوند و این دانش و تخصص اولیه بالا موجب می‌شود که توجه آن‌ها نیز بیشتر به بهره‌برداری از دانش موجود شرکت (ظرفیت جذب بالفعل) معطوف شود و زمان خود را کمتر صرف جذب و کسب دانش جدید (ظرفیت جذب بالقوه) کنند؛ بنابراین، آن بخش از ظرفیت جذب که بیشتر توانایی آن‌ها برای نوآوری (ظرفیت نوآوری) را ارتقا می‌دهد و موجب عملکرد بهتر نوآوری در این شرکت‌ها می‌شود، حاصل تلاش‌های افراد در قالب کارگروهی در راستای بهره‌برداری از دانش موجود در شرکت است. شاید همین امر، دلیلی بر عدم تأثیر ظرفیت جذب بالقوه—که بر کسب دانش جدید تأکید دارد—باشد. بررسی شواهد شکست شرکت‌های نوپا نیز نشان می‌دهد، خروج نیروهای دانشی، رسیدن شرکت به توانایی نوآوری شرکت‌های نوپا را با مشکل رو به رو می‌کند و باعث عملکرد نامناسب آن‌ها در نوآوری می‌شود.



پژوهش‌های زو و همکاران (۲۰۱۸)، اسکریبانو و همکاران (۲۰۰۹)، لیال رو دریگز و همکاران (۲۰۱۴) که بر تأثیر مثبت و معنادار ظرفیت جذب بر نوآوری و توانایی آن تأکید داشته‌اند، همانند پژوهش‌های زو و همکاران (۲۰۲۰)، دوان و همکاران (۲۰۲۰)، هوانگ و همکاران (۲۰۱۸) و اسکوتون و همکاران (۲۰۱۷) که به بیان تأثیر مثبت و معنادار ظرفیت جذب بر عملکرد نوآورانه تأکید داشته‌اند، تنها ظرفیت جذب را به عنوان یک متغیر الگوسازی کرده و بر دو بعد ظرفیت جذب و رابطه بین این دو بعد که روی هم رفته می‌تواند بر ظرفیت و عملکرد نوآورانه تأثیر بگذارد، متمرکز نشده‌اند؛ بنابراین، نتایج پژوهش حاضر نمی‌تواند به درستی نتایج پژوهش‌های گذشته را تأیید یا رد کند. در صورت تأیید رابطه ظرفیت جذب بالقوه با ظرفیت و عملکرد نوآورانه می‌توانستیم نتایج پژوهش حاضر را در راستای پژوهش‌های پیشین گزارش کنیم: بررسی تأثیر ظرفیت نوآوری بر عملکرد نوآورانه نشان داد که همانند یافته‌های بیوک بیز (۲۰۱۷)، چوی و لیم (۲۰۱۷) و جین و لی (۲۰۲۰) در این پژوهش نیز تأثیر مثبت و معناداری وجود دارد. بررسی مقدار اندازه اثر نشان داد که مقدار پیش‌بینی متغیر عملکرد نوآورانه تنها در مورد متغیر ظرفیت نوآوری متوسط رو به بالا است؛ این به آن معنا است که توانایی نوآوری شرکت‌های نوپا بر عملکرد و خروجی نوآوری آن‌ها تأثیر مثبتی دارد و این ارتقای عملکرد نوآورانه –که بنا به نظر جیانگ (۲۰۱۹) یکی از جنبه‌های اصلی عملکرد بنگاه است— موجب ارتقای کلی عملکرد شرکت نیز می‌شود. براساس یافته‌های پژوهش پراجوگو و احمد (۲۰۰۶) که تأثیر محرك‌های نوآوری را بر ظرفیت نوآوری نشان می‌دهد، متغیر ظرفیت جذب بالفعل به طور مستقیم و متغیر قابلیت یادگیری به طور غیرمستقیم—به مثابه دو محرك— بر ظرفیت نوآوری تأثیر می‌گذارند. نتایج حاصل از تحلیل میانجی نیز بر کلیدی بودن متغیر ظرفیت نوآوری در عملکرد نوآورانه تأکید داشت، زیرا متغیر ظرفیت نوآوری در نقش میانجی جزئی می‌تواند قسمی از تأثیر ظرفیت جذب بالفعل بر عملکرد نوآورانه را نیز به عهده بگیرد. براساس یافته‌های پژوهش پیشنهاد می‌شود:

۱) با توجه به نقش ظرفیت نوآوری در عملکرد نوآورانه، لازم است که به منظور بهبود و ارتقای عملکرد نوآورانه شرکت‌های نوپای فین‌تک، به شناسایی و به کارگیری عوامل گوناگون تأثیرگذار بر ارتقای ظرفیت نوآوری آن‌ها توجه شود؛

۲) اهمیت تأثیر ظرفیت جذب بالفعل بر ظرفیت و عملکرد نوآورانه، موجب می‌شود که نقش بنیان‌گذاران شرکت‌های نوپای فین‌تک در انتخاب و به‌کارگیری افراد متخصص و دانشی که توانایی بهره‌برداری از دانش را داشته باشند، پررنگ‌تر شود. همچنین، در اختیار گذاشتن امکانات و زیرساخت‌های لازم برای این کار، یکی دیگر از مسائل مهم و کلیدی به‌شمار می‌آید؛

۳) با توجه به تأثیر قابلیت یادگیری بر ظرفیت جذب که به‌طور غیرمستقیم بر ظرفیت نوآوری نیز تأثیر دارد، باید یادگیری را به عنوان یک فرایند پیوسته در شرکت‌های نوپا در نظر گرفت، زیرا افزایش سطح دانش شرکت موجب بهبود عملکرد، توانمندسازی بیشتر نیروهای موجود، و ارتقای خلاقیت و نوآوری در شرکت‌های نوپا خواهد شد؛

۴) عدم تأثیر ظرفیت جذب بالقوه بر عملکرد و ظرفیت نوآوری نباید موجب نادیده گرفتن آن شود، زیرا براساس نتایج این پژوهش، ظرفیت جذب بالقوه موجب تقویت ظرفیت جذب بالفعل می‌شود. در این راستا پیشنهاد می‌شود، شرکت‌های نوپای فین‌تک برای کسب دانش خارجی، با استقرار در شتابدهنده‌های تخصصی فین‌تک یا حضور در برنامه‌های آموزشی در مراکز رشد، پارک‌های علم و فناوری، و... ضمن کسب دانش‌های جدیدی در حوزه‌های مربوطه، برای ایجاد ارتباط و تعامل با افراد متخصص در حوزه فین‌تک اقدام کنند.



## منابع

فلاحتی، لیلا؛ و هاشمیان‌فر، سیدحسن (۱۳۹۸). فرهنگ کارفرمایان و رقابت‌پذیری کسب‌وکارهای کوچک متوسط ایرانی؛ مورد مطالعه، صنعت نساجی. *فصلنامه مطالعات میان‌رشته‌ای در علوم انسانی*، ۱۲(۱)، ۱۴۴–۱۱۱. doi: 10.22035/isih.2020.3325.3573

Albert-Morant, G., Henseler, J., Cepeda-Carrión, G., & Leal-Rodriguez, A. (2018). Potential and realized absorptive capacity as complementary drivers of green product and process innovation performance. *Sustainability*, 10(2), 381. doi:10.3390/su10020381

Ali, M., Seny Kan, K. A., & Sarstedt, M. (2016). Direct and configurational paths of absorptive capacity and organizational innovation to successful organizational performance. *Journal of business research*, 69(11), 5317–5323. doi:10.1016/j.jbusres.2016.04.131

Altinay, L., Madanoglu, M., De Vita, G., Arasli, H., & Ekinci, Y. (2016). The Interface between organizational learning capability, entrepreneurial orientation, and sme growth. *Journal of Small Business Management*, 54(3), 871–891. doi:10.1111/jsbm.12219

Benitez, J., Henseler, J., Castillo, A., & Schuberth, F. (2020). How to perform and report an impactful analysis using partial least squares: guidelines for confirmatory and explanatory is research. *Information & Management*, 57(2), 103168. doi:10.1016/j.im.2019.05.003

Bouguerra, A., Mellahi, K., Glaister, K. W., & Tatoglu, E. (2017). Developing potential and realized acap: the role of market sensing and responsiveness. *Academy of management proceedings*, 2017(1), 17104. doi:10.5465/ambpp.2017.17104abstract

Bryman, A. (2006). Integrating quantitative and qualitative research: how is it done? *Qualitative research*, 6(1), 97–113. doi:10.1177/1468794106058877

Buenechea-Elberdin, M., Sáenz, J., & Kianto, A. (2017). Exploring the role of human capital, renewal capital and entrepreneurial capital in innovation performance in high-tech and low-tech firms. *Knowledge management research & practice*, 15(3), 369–379. doi:10.1057/s41275-017-0069-3

büyükbeş, T. (2017). The effect of innovation capacity on innovation performance on companies. *International journal of academic value studies (javstudies javs)*, 3(10), 130–137. doi:10.23929/javstudies.184

Cantamessa, M., Gatteschi, V., Perboli, G., & Rosano, M. (2018). Startups' roads to failure. *Sustainability*, 10(7), 2346. doi:10.3390/su10072346





وایکاوی اثر ظرفیت نوآوری  
بر عملکرد نوآورانه ...

- Cassol, A., Gonçalo, C. R., & Ruas, R. L. (2016). Redefining the relationship between intellectual capital and innovation: the mediating role of absorptive capacity. *BAR - Brazilian administration review*, 13(4). doi:10.1590/1807-7692bar2016150067
- Chen, Y.-S., Lin, M.-J. J., & Chang, C.-H. (2009). The positive effects of relationship learning and absorptive capacity on innovation performance and competitive advantage in industrial markets. *Industrial marketing management*, 38(2), 152–158. doi:10.1016/j.indmarman.2008.12.003
- Choi, Y., & Lim, U. (2017). Contextual factors affecting the innovation performance of manufacturing smes in Korea: a structural equation modeling approach. *Sustainability*, 9(7), 1193. doi:10.3390/su9071193
- Christensen, C. M., Hall, T., Dillon, K., & Duncan, D. S. (2016, September 16). Know your customers “jobs to be done. *Harvard Business Review*, 54, 62.
- Cohen, W. M. (2010). *Fifty years of empirical studies of innovative activity and performance*. Handbook of the Economics of Innovation, 129–213. doi:10.1016/s0169-7218(10)01004-x
- Dahlin, P., Moilanen, M., Østbye, S. E., & Pesämaa, O. (2019). Absorptive capacity, co-creation, and innovation performance. *Baltic journal of management*, 15(1), 81–98. doi:10.1108/bjm-05-2019-0161
- Darroch, J. (2005). Knowledge management, innovation and firm performance. *Journal of knowledge management*, 9(3), 101–115. doi:10.1108/13673270510602809
- Daspit, J. J., Long, R. G., & Pearson, A. W. (2019). How familiness affects innovation outcomes via absorptive capacity: A dynamic capability perspective of the family firm. *Journal of family business strategy*, 10(2), 133–143. doi:10.1016/j.jfbs.2018.11.003
- Denning, P. J. (2018). Winning at innovation. *Computer*, 51(10), 32–39. doi:10.1109/mc.2018.3971353
- Duan, Y., Wang, W., & Zhou, W. (2020). The multiple mediation effect of absorptive capacity on the organizational slack and innovation performance of high-tech manufacturing firms: Evidence from Chinese firms. *International journal of production economics*, 229, 107754. doi:10.1016/j.ijpe.2020.107754
- Elbaz, A. M., Agag, G. M., & Alkathiri, N. A. (2018). How ability, motivation and opportunity influence travel agents performance: the moderating role of absorptive capacity. *Journal of knowledge management*, 22(1), 119–141. doi:10.1108/jkm-07-2017-0308

- Escribano, A., Fosfuri, A., & Tribó, J. A. (2009). Managing external knowledge flows: The moderating role of absorptive capacity. *Research policy*, 38(1), 96–105. doi:10.1016/j.respol.2008.10.022
- Ferreira, G. C., & Ferreira, J. M. (2019). Generational diversity as a moderator for the relationship between absorptive capacity and innovation performance at family firms. *Studies on Entrepreneurship, Structural change and industrial dynamics*, 85–111. doi:10.1007/978-3-030-15526-1\_6
- Ferreras-Méndez, J. L., Fernández-Mesa, A., & Alegre, J. (2016). The relationship between knowledge search strategies and absorptive capacity: a deeper look. *Technovation*, 54, 48–61. doi:10.1016/j.technovation.2016.03.001
- Flor, M. L., Cooper, S. Y., & Oltra, M. J. (2018). External knowledge search, absorptive capacity and radical innovation in high-technology firms. *European management journal*, 36(2), 183–194. doi:10.1016/j.emj.2017.08.003
- Freeman, J., & Engel, J. S. (2007). Models of innovation: startups and mature corporations. *California management review*, 50(1), 94–119. doi:10.2307/41166418
- Gao, B. I. N., Aim, S., & Findings, P. (2019). Global startup ecosystem report 2019. *The faseb journal*, 1, 1595–1597. doi:10.1096/fj.00
- Gimenez-Fernandez, E. M., Sandulli, F. D., & Bogers, M. (2020). Unpacking liabilities of newness and smallness in innovative start-ups: investigating the differences in innovation performance between new and older small firms. *Research policy*, 49(10), 104049. doi:10.1016/j.respol.2020.104049
- Hailekiros, G. S., & Renyong, H. (2016). The effect of organizational learning capability on firm performance: mediated by technological innovation capability. *European journal of business management*, 8(30), 87–95.
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2018). *multivariate data analysis*. (8th). Boston: Cengage.
- Hernández-Perlines, F., & Xu, W. (2018). A Mediation Model of Absorptive and Innovative Capacities: The Case of Spanish Family Businesses. *Decision Economics. Designs, Models, and Techniques for Boundedly Rational Decisions*, 83–90. doi:10.1007/978-3-319-99698-1\_10
- Ho, T., Hazlina Ahmad, N., & Thurasamy, R. (2013). Learn and thou shall thrive: advancing a model of workplace familism and organizational learning capability in small and medium enterprise (SMEs) manufacturers in Malaysia. *Business strategy series*, 14(5/6), 151–159. doi:10.1108/bss-08-2012-0045

- Huang, D., Chen, S., Zhang, G., & Ye, J. (2018). Organizational forgetting, absorptive capacity, and innovation performance. *Management decision*, 56(1), 87–104. doi:10.1108/md-03-2017-0200
- Hyttinen, A., Pajarinen, M., & Rouvinen, P. (2015). Does innovativeness reduce startup survival rates?. *Journal of business venturing*, 30(4), 564–581. doi:10.1016/j.jbusvent.2014.10.001
- Ilori, A. B., Lawal, A., & Simeon-Oke, O. O. (2017). Innovations and innovation capability in palm kernel processing industry in southwestern Nigeria. *International journal of innovation science*, 9(1), 102–114. doi:10.1108/ijis-10-2016-0045
- Jansen, J. J. P., Van Den Bosch, F. A. J., & Volberda, H. W. (2005). Managing potential and realized absorptive capacity: how do organizational antecedents matter? *Academy of management journal*, 48(6), 999–1015. doi:10.5465/amj.2005.19573106
- Jardim, M. P. de M., Macêdo, K. B., & Oliveira, D. P. (2020). Startups, entrepreneurship, or employability condition? *International journal of advanced engineering research and science*, 7(5), 293–303. doi:10.22161/ijaers.75.36
- Jeon, J., Hong, S., Ohm, J., & Yang, T. (2015). Causal relationships among technology acquisition, absorptive capacity, and innovation performance: evidence from the pharmaceutical industry. *Plos one*, 10(7), e0131642. doi:10.1371/journal.pone.0131642
- Jiang, H., Gao, S., Song, Y., Sheng, K., & Amaralunga, G. A. J. (2019). An empirical study on the impact of collaborative r&d networks on enterprise innovation performance based on the mediating effect of technology standard setting. *Sustainability*, 11(24), 7249. doi:10.3390/su11247249
- Jin, C.-H., & Lee, J.-Y. (2020). The impact of entrepreneurship on managerial innovation capacity: The moderating effects of policy finance and management support. *South African journal of business management*, 51(1). doi:10.4102/sajbm.v51i1.246
- Juliao-Rossi, J., Forero-Pineda, C., Losada-Otalora, M., & Peña-García, N. (2020). Trajectories of innovation: A new approach to studying innovation performance. *Journal of business research*, 115, 322–333. doi:10.1016/j.jbusres.2019.11.026
- Jung-Erceg, P., Pandza, K., Armbruster, H., & Dreher, C. (2007). Absorptive capacity in European manufacturing: a Delphi study. *Industrial management & data systems*, 107(1), 37–51. doi:10.1108/02635570710719043
- Kadar, M., Moise, I. A., & Colombe, C. (2014). Innovation management in the globalized digital society. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 143, 1083–1089. doi:10.1016/j.sbspro.2014.07.560

- Kalyanasundaram, G. (2018). Why do startups fail? a case study based empirical analysis in Bangalore. *Asian journal of innovation and policy*, 7, 79–102. doi:10.7545/ajip.2018.7.1.079
- Kamasak, R., Yozgat, U., & Yavuz, M. (2017). Knowledge process capabilities and innovation: testing the moderating effects of environmental dynamism and strategic flexibility. *Knowledge management research & practice*, 15(3), 356–368. doi:10.1057/s41275-017-0068-4
- Kato, M. (2019). Founders' human capital and external knowledge sourcing: exploring the absorptive capacity of start-up firms. *Economics of innovation and new technology*, 29(2), 184–205. doi:10.1080/10438599.2019.1598670
- Khamseh, A., & Marei, P. (2020). Designing a model developed to assess the capabilities of technological innovation in Iranian construction of power plant equipment industries. *Journal of engineering, design and technology*, 18(5), 1241–1249. doi:10.1108/jedt-10-2019-0276
- Khan, Z., Lew, Y. K., & Marinova, S. (2019). Exploitative and exploratory innovations in emerging economies: The role of realized absorptive capacity and learning intent. *International business review*, 28(3), 499–512. doi:10.1016/j.ibusrev.2018.11.007
- Kostopoulos, K., Papalexandris, A., Papachroni, M., & Ioannou, G. (2011). Absorptive capacity, innovation, and financial performance. *Journal of business research*, 64(12), 1335–1343. doi:10.1016/j.jbusres.2010.12.005
- Leal-Rodríguez, A. L., Roldán, J. L., Ariza-Montes, J. A., & Leal-Millán, A. (2014). From potential absorptive capacity to innovation outcomes in project teams: The conditional mediating role of the realized absorptive capacity in a relational learning context. *International journal of project management*, 32(6), 894–907. doi:10.1016/j.ijproman.2014.01.005
- Limaj, E., & Bernroider, E. W. N. (2019). The roles of absorptive capacity and cultural balance for exploratory and exploitative innovation in SMEs. *Journal of business research*, 94, 137–153. doi:10.1016/j.jbusres.2017.10.052
- Mikhailov, A., & Reichert, F. M. (2019). Influence of absorptive capacity on innovation: a systematic literature review. *ram. revista de administração mackenzie*, 20(6). Doi:10.1590/1678-6971/Eramd190033
- Miroshnychenko, I., Strobl, A., Matzler, K., & De Massis, A. (2020). Absorptive capacity, strategic flexibility, and business model innovation: empirical evidence from Italian SMEs. *Journal of business research*. doi:10.1016/j.jbusres.2020.02.015
- Muraliraj, J., Kuppusamy, S., Zailani, S., & Santha, C. (2020). Lean, six sigma and its influence on potential and realized absorptive capacity. *International journal of lean six sigma*, 11(1), 84–124. doi:10.1108/ijlss-03-2018-0020



- Neyens, I., Faems, D., & Sels, L. (2010). The impact of continuous and discontinuous alliance strategies on startup innovation performance. *International journal of technology management*, 52(3/4), 392. doi:10.1504/ijtm.2010.035982
- Nguyen, T. K., Sharma, R. R., & Crick, D. (2019). Potential absorptive capacity and performance of Vietnamese contract manufacturing exporters: mediating factors in entrepreneurial marketing behaviour. *Journal of strategic marketing*, 1–24. doi:10.1080/0965254x.2019.1619090
- Ojo, A. O., Raman, M., & Chong, C. W. (2017). Microlevel antecedents of absorptive capacity in joint project engineering teams. *Management research review*, 40(9), 990–1006. doi:10.1108/mrr-08-2016-0202
- Park, J.-H., & Bae, Z.-T. (2015). When are sharks beneficial? corporate venture capital investment and startup innovation performance. *Academy of management proceedings*, 2015(1), 14025. doi:10.5465/ambpp.2015.14025abstract
- Pierre, A., & Fernandez, A.-S. (2018). Going deeper into smes' innovation capacity: an empirical exploration of innovation capacity factors. *Journal of innovation economics*, 25(1), 139. doi:10.3917/jie.pr1.0019
- Prajogo, D. I., & Ahmed, P. K. (2006). Relationships between innovation stimulus, innovation capacity, and innovation performance. *R&D management*, 36(5), 499–515. doi:10.1111/j.1467-9310.2006.00450.x
- Qian, G., & Li, L. (2003). Profitability of small- and medium-sized enterprises in high-tech industries: the case of the biotechnology industry. *Strategic management journal*, 24(9), 881–887. doi:10.1002/smj.344
- Rakthai, T., Aujirapongpan, S., & Suanpong, K. (2019). Innovative capacity and the performance of businesses incubated in university incubator units: empirical study from universities in Thailand. *Journal of open innovation: technology, market, and complexity*, 5(2), 33. doi:10.3390/joitmc5020033
- Salamzadeh, A., & Kawamorita Kesim, H. (2015). Startup companies: life cycle and challenges. *SSRN electronic journal*. doi:10.2139/ssrn.2628861
- salisu, Y., & Mohammed, S. (2019). Learning capability and the performance of small and medium enterprises in developing economies: the role of absorptive capacity. *Journal of economic info*, 6(1), 49–55. doi:10.31580/jei.v6i1.468
- Sawaean, F. A. A., & Ali, K. A. M. (2020). The impact of entrepreneurial leadership and learning orientation on organizational performance of SMEs: The mediating role of innovation capacity. *Management science letters*, 369–380. doi:10.5267/j.msl.2019.8.033

- Scuotto, V., Del Giudice, M., & Carayannis, E. G. (2016). The effect of social networking sites and absorptive capacity on SMEs' innovation performance. *The journal of technology transfer*, 42(2), 409–424. doi:10.1007/s10961-016-9517-0
- Sedita, S. R., Apa, R., Bassetti, T., & Grandinetti, R. (2018). Incubation matters: Measuring the effect of business incubators on the innovation performance of start-ups. *R&D management*, 49(4), 439–454. doi:10.1111/radm.12321
- Singh, D. S. M., & Hanafi, N. B. (2020). Innovation capacity and performance of Malaysian SMEs. *International journal of academic research in business and social sciences*, 10(2). doi:10.6007/ijarbss/v10-i2/6956
- stoffels, m., & leker, j. (2018). The impact of it assets on innovation performance – the mediating role of developmental culture and absorptive capacity. *International journal of innovation management*, 22(08), 1840011. doi:10.1142/s136391961840011x
- Sun, S., & Tao, Q. Y. (2020). The relationship between technological innovation ability, atmosphere and innovation performance. *International journal of information systems and supply chain management*, 13(2), 47–58. doi:10.4018/ijisscm.2020040103
- Tang, T.-W., Zhang, P., Lu, Y. (Tracy), Wang, T.-C., & Tsai, C.-L. (2019). The effect of tourism core competence on entrepreneurial orientation and service innovation performance in tourism small and medium enterprises. *Asia pacific journal of tourism research*, 25(2), 89–100. doi:10.1080/10941665.2019.1674346
- Ten Buuren, N. (2017). Understanding the effects of power asymmetry on a start ups' innovation performance. University of Twente. Enschede, The Netherlands.
- Tian, A. W., & Soo, C. (2018). Enriching individual absorptive capacity. *Personnel review*, 47(5), 1116–1132. doi:10.1108/pr-04-2017-0110
- Tóth, J., & Rizzo, G. (2020). search strategies in innovation networks: the case of the Hungarian food industry. *Sustainability*, 12(5), 1752. doi:10.3390/su12051752
- Wang, C., & Han, Y. (2011). Linking properties of knowledge with innovation performance: the moderate role of absorptive capacity. *Journal of knowledge management*, 15(5), 802–819. doi:10.1108/13673271111174339
- Weiblen, T., & Chesbrough, H. W. (2015). Engaging with startups to enhance corporate innovation. *California management review*, 57(2), 66–90. doi:10.1525/cmr.2015.57.2.66
- Yang, S.-Y., & Tsai, K.-H. (2019). Lifting the veil on the link between absorptive capacity and innovation: The roles of cross-functional integration and customer orientation. *Industrial marketing management*, 82, 117–130. doi:10.1016/j.indmarman.2019.02.006

- Yaseen, S. G. (2019). Potential absorptive capacity, realized absorptive capacity and innovation performance. *Human interaction and emerging technologies*, 863–870. doi:10.1007/978-3-030-25629-6\_135
- Zahra, S. A., & George, G. (2002). Absorptive capacity: a review, reconceptualization, and extension. *Academy of management review*, 27(2), 185–203. doi:10.5465/amr.2002.6587995
- Zehir, C., & Hemedan, I. (2020). Mediating role of learning capability in the relationship between authentic leadership and business performance. *Bussecon review of social sciences* (2687-2285), 2(1), 01–12. doi:10.36096/brss.v2i1.176
- Zhai, Y.-M., Sun, W.-Q., Tsai, S.-B., Wang, Z., Zhao, Y., & Chen, Q. (2018). An empirical study on entrepreneurial orientation, absorptive capacity, and smes' innovation performance: a sustainable perspective. *Sustainability*, 10(2), 314. doi:10.3390/su10020314
- Zhao T, Song Z, Li T (2018) Effect of innovation capacity, production capacity and vertical specialization on innovation performance in China's electronic manufacturing: Analysis from the supply and demand sides. *Plos one* 13(7): e0200642. doi:10.1371/journal.pone.0200642
- Zhao, J., Xi, X., & Guo, T. (2018). The impact of focal firm's centrality and knowledge governance on innovation performance. *Knowledge management research & practice*, 16(2), 196–207. doi:10.1080/14778238.2018.1457004
- Zhu, H., Zhao, S., & Abbas, A. (2019). Relationship between R&D grants, R&D investment, and innovation performance: The moderating effect of absorptive capacity. *Journal of public affairs*, 20(1). doi:10.1002/pa.1973
- Zou, T., Ertug, G., & George, G. (2018). The capacity to innovate: a meta-analysis of absorptive capacity. *Innovation*, 20(2), 87–121. doi:10.1080/14479338.2018.1428105

