

تبیین و ارائه الگوی بازآفرینی شهری فرهنگ محور با تأکید بر رویکرد نهادی

پگاه ایزدی^۱، زهروه هادیانی^۲، علی حاجی نژاد^۳، جعفر قادری^۴

دربافت: ۱۳۹۵/۰۳/۰۲ پذیرش: ۱۳۹۵/۰۳/۰۶

چکیده

تغییر ماهیت توسعه اقتصادی در این قرن، سبب شده است که در بطن اقتصاد فرا صنعتی، فعالیت‌های فرهنگی که در گلشته فرض می‌شد دارای اثرات جانبی بر بالانسگ اقتصادی هستند، به تدریج نقش پررنگی در ادبیات برنامه‌ریزی شهری و بازآفرینی ایفا کرده‌اند؛ به گونه‌ای که بازآفرینی بر مبنای فرهنگ، به یکی از رایج‌ترین رویکردهای بازآفرینی در بسیاری از شهرهای دنیا تبدیل شده است. این در حالی است که با گذشت چند دهه از تجربه بازآفرینی در شهرهای ایران، رویکرد بازآفرینی هنوز عمده‌تاً بر مبنای مرمت و بازسازی کالبدی مناطق فرسوده قرار دارد و با وجود منابع غنی فرهنگی، بهره‌برداری از این منابع به عنوان نیروی محرك بازآفرینی، کمتر مورد توجه برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران شهری قرار گرفته است. اما به واقع فرهنگ دارای چه نقشی در بازآفرینی شهری است؟ بازآفرینی فرهنگ محور چیست و چه ویژگی‌هایی دارد؟ مدل‌ها و ساختارهای تحقق پذیری آن کدامند؟ چه چالش‌هایی پیش روی این نوع بازآفرینی قرار دارد؟ جایگاه رویکرد نهادی در این نوع بازآفرینی چیست؟ این مقاله که از حیث هدف، از نوع بنیادین و برحسب رویکرد توصیفی و مبتنی بر مطالعه داده‌های پایه است، در پی آن است که با پاسخ‌گویی به پرسش‌های یادشده به تبیین و بسط ادبیات نظری رویکرد بازآفرینی فرهنگ محور پردازد؛ شاید در تحقیق پذیری تجربه‌های موفق این رویکرد در شهرهای ایران، رهگشا باشد. در جمع‌بندی مباحث، می‌توان این رویکرد را رویکردی امروزی و یکپارچه‌نگر دانست که با تکیه بر منابعی مانند تاریخ، فضاهای، نیروهای نوآور، اقدام به توسعه و بازآفرینی شهرها می‌کند.

کلیدواژه‌ها: بازآفرینی، فرهنگ، تولید، مصرف، رویداد

۱. دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشکده جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی، دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان، ایران.

Email: pegah_izadi@pgs.usb.ac.ir

۲. استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشکده جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی، دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان، ایران.

Email: z.hadiyani@gep.usb.ac.ir

۳. دانشیار جغرافیا و برنامه‌ریزی روسایی، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه گیلان، رشت، ایران (نویسنده مسئول).

Email: ahajinejad@gep.usb.ac.ir

۴. استادیار اقتصاد، دانشکده اقتصاد، مدیریت و علوم اجتماعی دانشگاه شیراز، شیراز، ایران.

Email: jghaderi@rose.shirazu.ac.ir

مقدمه

قرن بیستم، دوره دگرگونی زندگی اجتماعی انسان و سلط الگوی زندگی شهری بود. شهرها به سرعت رشد کردند و تمرکز جمعیت همراه با مشکلات گوناگون، زندگی فردی و اجتماعی انسان را با چالش عمدی‌ای رو به رو کرد؛ از این‌رو وجود علمی که بتواند پدیده شهر و مسائل و مشکلات پیش‌آمده آن را در شکلی جامع و فراگیر مطالعه و بررسی کنند، ضرورت یافت (ایراندوست، ۱۳۹۱، ۲).

برنامه‌ریزی شهری، علم ارتباط انسان با محیط است. شهر و انسان لازم و ملزم و کامل‌کننده یکدیگر هستند. هر چند در مسیر تاریخ و جغرافی شهری، رابطه انسان با شهر دچار تحول شده و نسبت‌های تعامل انسان با شهر، گوناگون شده است، اما همین ویژگی و تحولات آن، رویکرد میان‌رشته‌ای به شهر و نیز انسان را ضروری می‌کند. شهرها انسان‌ها را تربیت می‌کنند و انسان‌ها شهرها را می‌سازند (ریاضی، ۱۳۹۲، ۱۱۳). ارتباط انسان و محیط شهری در ابعاد مختلف سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، زیست‌محیطی، فرهنگی، و کالبدی تبلور می‌یابد. به این ترتیب است که برنامه‌ریزی شهری را علمی بین‌رشته‌ای می‌دانیم که با استفاده از علوم مرتبط و ایجاد پیوند میان آن‌ها، رابطه‌ای منطقی بین انسان شهری و محیط‌ش برقرار می‌کند. در این علم، همواره رهیافت‌هایی وجود دارند که در حل معضلات شهری رهگشا هستند؛ رهیافت‌هایی که به تمام ابعاد ارتباط انسان با محیط‌ش اهمیت داده و آن‌ها را بررسی می‌کنند.

در طول سال‌های گذشته، بسیاری از رهیافت‌های بازآفرینی شهری که با هدف ساماندهی مناطق فرسوده، مورد استفاده برنامه‌ریزان در ایران قرار گرفته‌اند، به دلیل نگرش تک‌بعدی و اغلب صرفاً کالبدی و کم‌توجهی به سایر ساختارهای انسانی، با شکست روبرو شده و در بسیاری موارد، زمینه فرسودگی بیشتر مناطق را نیز فراهم کرده‌اند؛ با توجه به این شرایط، در مقاله حاضر در صدد معرفی رهیافت فرهنگی محور برآمده‌ایم. اصل مهم در تحقیق پذیری این رهیافت، استفاده از علوم مرتبط و پیوند درست آن‌ها با یکدیگر در راستای بازآفرینی مناطق فرسوده است. این رهیافت با تأکید بر استفاده از ظرفیت‌های فرهنگی و سرمایه اجتماعی برای مشارکت مردمی، وارد وادی علم جامعه‌شناسی می‌شود و فرهنگ را به عنوان یک عامل رشد اقتصادی به کار می‌گیرد تا با بسط صنایع فرهنگی، چرخه اقتصادی در منطقه دچار افت را به حرکت درآورد و به این ترتیب وارد عرصه علم اقتصاد می‌شود. رهیافت یادشده، از علوم تاریخ، ادبیات، و هنر بهره می‌گیرد تا با شناخت سنت، میراث و مفاخر تاریخی به غنای هویت منطقه بیفزاید. درنهایت موقیت در پیاده‌سازی این الگوی بازآفرینی، نیازمند تقویت بستر سیاست‌گذاری و اجرایی آن است؛ بنابراین، علم مدیریت شهری دارای نقشی کلیدی در تحقق پذیری رهیافت بازآفرینی فرهنگی محور است.



در ادبیات اخیر برنامه‌ریزی، «بازآفرینی شهری» به عنوان یک واژه عام که مفاهیم دیگری مانند بهسازی، نوسازی، بازسازی، توانمندسازی و روانبخشی شهری را در بر می‌گیرد، به کار می‌رود (بهرینی، ۱۳۹۳، ۱۹). نقش اصلی بازآفرینی شهری، کشف نیروها و عواملی است که افت شهری را به وجود آورده و پس از آن در پی اتخاذ واکنش مثبت و پایداری است که به بهبود مستمر و کیفی حیات شهری منجر می‌شود (رابرتز و اسکایز^۱، ۲۰۰۰، ۳۵-۱۷).

بازآفرینی در طول دوره تکامل خود از ابزارهای مختلفی به عنوان محور یا نیروی محرك استفاده کرده است و به این ترتیب، با ارائه رویکردهای گوناگون، فرستهای زیادی را برای کاهش افت شهری فراروی خود قرار داده است. انتخاب و تأکید بر هریک از این رویکردها، به منظور بهره‌برداری هرچه بهتر از امکانات بالقوه موجود با توجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی حاکم، صورت گرفته است. در این میان، رویکرد فرهنگ محور به عنوان رویکردی امروزی و یکپارچه‌نگر در بسیاری از شهرهای بزرگ دنیا مطرح شده است. از نظر بسیاری از پژوهشگران، در قرن بیست و یکم، فرهنگ می‌تواند به عنوان اصلی ترین محرك بازآفرینی عمل کند.

فصلنامه علمی- پژوهشی

۱۶۵

تبیین و ارائه الگوی
بازآفرینی شهری ...

رویارویی شهرهای امروزی با سیستم اقتصادی غیرقابل پیش‌بینی، باعث شده است که شهرها بیش از پیش بر منابع داخلی خود تکیه کنند؛ منابعی مانند تاریخ، فضاهای، نیروی خلاق. فشار جهانی شدن و به تبع آن، مشکلاتی که به دلیل تغییر ساختار اقتصادی به وجود آمد و همچنین نیاز به ایجاد هویت جدید، شهرها را واداشت که از دارایی‌های فرهنگی خود به منظور تمایز هویت و نیز بازآفرینی بافت شهری استفاده کنند (ریچارد و پالمر^۲، ۲۰۱۰، ۱۵). رویکردهای گذشته در بازآفرینی که عمدتاً مبنای آن‌ها مرمت و بازسازی کالبدی بافت‌ها است، دارای ایرادهایی هستند، زیرا بازسازی کالبدی مناطق فرسوده به تنهایی، به ندرت توانسته است مشکلات مرتبط با افت و فرسودگی این مناطق و مهم‌تر از آن، نیازهای ساکنان و افراد فقیر منطقه را حل کند. در پروردۀ بازسازی، معمولاً ساکنان محلی نادیده گرفته می‌شوند و شبکه‌ها و سرمایه اجتماعی که در مدت زمانی طولانی انباسته شده‌اند، از بین می‌روند؛ درنتیجه بعضی از متخصصان، بر فرهنگ به مثابه وسیله‌ای برای حفظ و استحکام بافت اجتماعی منطقه، بهبود کیفیت زندگی، و افزایش مهارت‌های ساکنان، تأکید دارند (سزوتو^۳، ۲۰۰۷). همچنین، تغییر ماهیت توسعه و رشد اقتصادی در این قرن سبب شده است که در بطن اقتصاد فرآصنعتی، فعالیت‌های فرهنگی که در

1. Roberts and Skyes

2. Richard and Palmer

3. Szeto

۱. روش پژوهش

مقاله حاضر در صدد تبیین و ارائه الگویی نوین برای ساماندهی مناطق فرسوده است تا با پر کردن خلاء نظری و معرفتی در این زمینه، مسیر انجام پژوهش‌های کاربردی و پیمایشی هموار شود. با توجه به این موضوع، روش به کارگرفته شده در این پژوهش از حیث هدف، از نوع بنیادین و از لحاظ روش، از نوع توصیفی است. داده‌های موردنیاز با روش استنادی جمع‌آوری شده‌اند و با انجام تحلیل محتوای کیفی داده‌ها، مؤلفه‌های تحقیق‌پذیری رهیافت، استخراج گردیده‌اند.

۲. یافته‌های تحقیق

۲-۱. نقش فرهنگ در بازار آفرینی شهری

از دهه ۱۹۸۰ گرایش به صنعت‌زدایی و جهانی‌شدن، شهرها را در رقابت پایان‌نپذیری برای جذب گردشگران، مالیات‌دهندگان، صاحبان کسب‌وکار، و... قرار داده است. در این رقابت، شهرها یک مدل نرم را برای توسعه زیرساخت‌های شهری پذیرفته‌اند؛ به‌گونه‌ای که در طول ۴۰ سال گذشته، به تدریج نوعی برنامه‌ریزی فرهنگ‌گرا در ادبیات برنامه‌ریزی شهری و به تبع آن، بازار آفرینی شهری به وجود آمده است (راموسن و همکاران^۱، ۲۰۱۰، ۲). رابرتس‌هاگر در مقاله خود با عنوان «فرهنگ، جوامع را می‌سازد» اظهار می‌دارد: «از زیبایی من در نخستین برواداشت این است که برنامه‌های بازار آفرینی بدون درنظر گرفتن بعد فرهنگی، کارساز نخواهند بود. اجتماعات باید سرزنشه باشند، آن‌ها نیاز به امید دارند و باید روحیه نوآورانه خود را به کار گیرند» (الکس، ۲۰۱۳، ۱۸).

1. Rasmussen et al
2. Alexe

تبیین و ارائه الگوی
بازآفرینی شهری ...

همان‌گونه که در این نقل قول نیز مشخص است، اجتماعات در رابطه با فرایند و تأثیرهای بازآفرینی، نیاز به امید یا به‌تعبیر دیگر، اعتماد دارند، بهویژه زمانی که بخش اعظم پروژه از بیرون از اجتماع هدایت می‌شود. فرهنگ، جنبه ضروری درک و تعریف نیاز جامعه است، زیرا توسعه در بستر فرهنگ، برنامه‌ریزی می‌شود و شکل می‌گیرد. همین موضوع است که باعث مشارکت و به‌چالش کشیدن برنامه بازآفرینی توسط بخشی از ساکنان و ذی‌نفعان در منطقه می‌شود. بازآفرینی بر مبنای فرهنگ، توجه را از قدرت حاکم بر فضای شهری، به‌سمت طرح‌ها و سنتاریوهایی جلب می‌کند که نیازهای اصلی اجتماعات تحت تأثیر فرایند بازآفرینی را بازتاب می‌دهند. فرهنگ (سرمایه و سیاست فرهنگی) در تعریف شکل جدید اجتماع بسیار مفید است؛ به این صورت که فرهنگ می‌تواند استفاده هدفمند از برنامه‌ریزی اجتماعی را بهبود بخشد. مشارکت در فعالیت‌های فرهنگی منجر به افزایش سطح دانش و ارتباط بین اشخاص و گروه‌ها، افزایش انسجام و هویت اجتماعی، و ایجاد مهارت‌های جدید در طول برنامه بازآفرینی و نیز تقویت شبکه‌های اجتماعی می‌شود. این موارد از ابزارهای ضروری توسعه پایدار منطقه محسوب می‌شوند (همان، ۱۸؛ بیلی و همکاران، ۲۰۰۴^۱). فعالیت‌های فرهنگی ازیک‌سوبا جذب کردن طبقهٔ متوسط و فروشنده‌گان به منطقه، مشتریان و مصرف‌کنندگان جدیدی را ایجاد کرده و منجر به تجدید حیات اقتصاد محلی افول‌یافته می‌شوند (دیکس، ۲۰۰۳^۲) و از سوی دیگر، به‌طور بالقوه، هویت محلی موجود و شبکه‌های اجتماعی را تقویت می‌کنند که درنهایت، بهبود چشمگیر نتیجه برنامه بازآفرینی را در پی خواهد داشت (بیلی و همکاران، ۲۰۰۴، ۵۲). با توجه به نقش فرهنگ در بازآفرینی شهری، لازم است، ابتدا به تعریف مفهوم فرهنگ در این فرایند پردازیم.

بیلی و شولتز^۳ در پژوهش خود، فرهنگ را این‌گونه تعریف می‌کنند: «فرهنگ در فرایند بازآفرینی تا حد زیادی به فرهنگ تجاری و کالایی شده و بهصورت محلودتر، به فرهنگ سنتی، اشاره دارد. فرهنگ در این مفهوم، شامل گونه‌های مختلف بیان هنری مانند تئاتر، موسیقی، هنرهای دیداری، معماری، طراحی، صنایع دستی، رسانه، فیلم، ادبیات، و میراث فرهنگی می‌شود؛ همچنین می‌تواند صنعت مد، تبلیغات، رایانه، نرم‌افزار، پارک‌های تاریخی، و... را دربرگیرد» (بیلی و شولتز، ۲۰۰۶، ۱۰۵۴).

فرهنگ به این معنا، ابزاری برای بهبود و زیباسازی مناطق فرسوده شهر تلقی می‌شود. ساختمان‌های قدیمی دوباره استفاده می‌شوند (مثلاً کارخانه‌ها یا ایستگاه‌های راه‌آهن قدیمی)، تبدیل به موزه یا نگارخانه می‌شوند؛ فضاهای جدید مصرف در زمین‌های بایر ساخته می‌شوند (مانند

1. Bailey et al
2. Dicks
3. Bille and Schulze

مراکز خرید، مکان‌های نمایشگاه؛ و مکان‌های صنعتی، پاکسازی و از نو ساخته می‌شوند. در بعضی موارد، ارتباط نزدیک بین تاریخ و میراث مکان با جوامع محلی حفظ می‌شود، اما در سایر موارد، به‌نظر می‌رسد توسعه و پیشرفت، فاقد هرگونه حس محلی است (اسمیت^۱، ۲۰۰۷). فرایند بازآفرینی و نقشی که فرهنگ در این فرایند به‌عهده می‌گیرد، بسته به میزان، نوع و نحوه مداخله برنامه‌های فرهنگی می‌تواند شکل‌های مختلفی به خود بگیرد. ایوانز و شا^۲ در پژوهش‌های خود، سه الگو برای سهم فرهنگ در بازآفرینی ارائه کرده‌اند؛ نخست، فرهنگ و بازآفرینی^۳، که در آن، مداخله‌ها معمولاً به صورت کوچک مقیاس بوده و فعالیت‌های فرهنگی به طور یکپارچه وارد مراحل برنامه‌ریزی یا سیاست‌های توسعه شهری نمی‌شوند؛ دوم، بازآفرینی فرهنگی^۴ که در این الگو، فعالیت‌های فرهنگی در کنار سایر فعالیت‌ها، اعم از اقتصادی و اجتماعی، به صورت استراتژی یکپارچه در محیط شهری به کار می‌روند؛ و سوم، بازآفرینی فرهنگ محور^۵ که در آن، فعالیت‌های فرهنگی به عنوان موتور محرك بازآفرینی عمل می‌کنند (ایوانز و شا، ۲۰۰۶، ۲).

دلایل و انگیزه‌های زیادی در گذر از بازآفرینی فرهنگی به بازآفرینی فرهنگ محور وجود دارد، که پژوهزینه و زمان بر بودن بازآفرینی فرهنگی، یکی از اصلی ترین آن‌هاست. در طول این گذر، از انتخاب و به‌کارگیری عناصر محدود فرهنگی، به جریان یکپارچه بازآفرینی شهری و آفرینش مکان می‌رسیم که در آن به تفرج، تجارت، و تقاضاهای جامعه در محیطی رقابتی پرداخته می‌شود (لطفی، ۱۳۹۰، ۵۴).

جدول شماره (۱). الگوهای نحوه مداخله فرهنگ در بازآفرینی

الگو	ویژگی‌ها
فرهنگ و بازآفرینی	فعالیت‌های فرهنگی به‌طور کامل با راهبردهای توسعه ادغام نشده‌اند.
بازآفرینی فرهنگی	در راستای ادغام فعالیت فرهنگی با محل توسعه از طریق فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی، و محیطی، تلاش می‌شود.
بازآفرینی فرهنگ محور	هسته اصلی، فعالیت‌های فرهنگی است. توجه به لزوم فرهنگ در فرایند بازآفرینی

(منبع: یافته‌های ایوانز و شا، ۲۰۰۴؛ ۲۰۰۶)

1. Smith
2. Evans and Shaw
3. culture and regeneration
4. cultural regeneration
5. culture- led regeneration

۲-۲. بازآفرینی فرهنگ محور

این نوع بازآفرینی حاصل ترکیب نظریه‌ها و دیدگاه‌های رشته‌های مختلف مانند جغرافیای فرهنگی، برنامه‌ریزی شهری، معماری، طراحی شهری و مطالعات شهری است (ویکری^۱، ۱۲، ۲۰۰۷، ایوانز و شا^۲ ۲۰۰۴) بازآفرینی فرهنگ محور را این‌گونه تعریف می‌کنند: «استفاده از فعالیت‌های فرهنگی و هنری به عنوان سازوکار و موتور حرکت بازآفرینی». بازآفرینی فرهنگ محور به معنای استفاده از فعالیت‌های فرهنگی موجود به عنوان ابزاری برای بازآفرینی مناطق فرسوده و اجتماع محروم آن‌ها است. به عبارت دیگر، می‌توان گفت، معنای اصلی این نوع بازآفرینی، دخالت دادن فرهنگ و فعالیت‌های فرهنگی در بازار بخش خصوصی به منظور بازگرداندن زندگی به بخش‌های داخلی و فراموش شده شهر است. در این الگو، فعالیت‌های فرهنگی، عامل اصلی و سبب‌ساز بازآفرینی می‌شوند. این فعالیت‌ها به عنوان نشانه‌هایی از بازآفرینی به شکل‌های زیر در مکان انجام می‌شوند: (الف) طراحی بنها یا تغییر کاربری آن‌ها به ساختمان‌هایی با استفاده عمومی یا کاربری‌های مختلف؛ (ب) بازآفرینی و اصلاح فضاهای باز شهری؛ (ج) معرفی برنامه‌ها و فعالیت‌هایی که باعث بازیابی فضای شهری موردنظر شوند، مانند جشنواره‌های هنری، اجرای فعالیت‌های هنری در فضاهای باز، و... (ایوانز و شا، ۲۰۰۶، ۵-۷).

فعالیت‌های فرهنگی از یک سو منجر به ایجاد بازار شده و ارزش مالی خود را نشان می‌دهند و از سوی دیگر، باعث شکل‌گیری تمایل و ذائقه خاصی در مصرف کنندگان می‌شوند که در نهایت، خود فرهنگ را تقویت می‌کنند. در این مسیر، اقتصاد فرهنگی، فرایند متغیری است که هم به «تولید» و هم به «مصرف» معنا می‌بخشد (لش و اوری^۳، ۱۹۹۴، ۱۲۲).

راهبردهای بازآفرینی فرهنگ محور در قالب دو مدل کلی تقسیم‌بندی می‌شوند؛ نخست، مدل تولید فرهنگی که رشد صنایع فرهنگی را به عنوان شاخص محرک توسعه اقتصاد محلی در نظر می‌گیرد و قصد دارد از طریق جذب طبقه نواور و تولید کنندگان فرهنگی به منطقه، زمینه‌های تحرک اقتصادی و تولید فضاهای خلاق را فراهم کند؛ دوم، مدل مصرف فرهنگی که در نظر دارد از طریق راهبردهای بازاریابی و ارتقای مکان، زمینه‌های استفاده از مکان توسط ساکنان و گردشگران را فراهم کرده و به این ترتیب، مناطق داخلی شهر را احیا کند (بیانچینی، ۱۹۹۳؛ بینز، ۲۰۰۵، ۴).

در ادامه دو مدل یادشده بررسی شده‌اند.

1. Vickery

2. Lash and Urry

3. Bianchini; Binns



۱-۲-۲. بازآفرینی براساس مدل تولید فرهنگی

در چند دهه گذشته، بسیاری از شهرهای دنیا، فرایند صنعت‌زادایی را تجربه کرده‌اند و در بازساخت اقتصادی خود از تولیدات صنعتی به‌سمت بخش خدمات گرایش یافته‌اند (یانگ و لیور^۱، ۱۹۹۷، ۱۹۸۳). در اقتصاد فراصنعتی، منابع جدیدی برای تولید و رشد اقتصاد معرفی شد و به‌این‌ترتیب، فعالیت‌های فرهنگی که در گذشته فرض می‌شد دارای اثرات جانبی بر بالندگی اقتصادی هستند، جایگاه مهم‌تری از سوی سیاست‌گذاران و سرمایه‌گذاران کسب کردند؛ به‌گونه‌ای که حکومت‌های شهری، توجه شایانی به سرمایه‌گذاری و توسعه منابع فرهنگی به‌عنوان معیارهای توسعه اقتصادی دارند (رابرتز، ۲۰۰۶، ۳۳۱).

نگاه جدید به فرهنگ به‌عنوان محرك توسعه اقتصاد، تعریف منابع فرهنگی را نیز تغییر داد. لندری^۲ تعریف منابع فرهنگی را اصلاح کرده و آن را شامل خلاقیت، مهارت و استعداد افراد می‌داند. از نظر او منابع فرهنگی مانند ساختمان‌ها، شیء نیستند، بلکه مجموعه‌ای از نمادها، فعالیت‌ها و تولیدهای محلی در هنر، خدمات، و صنایع می‌باشند (لندری، ۲۰۰۶، ۱۹). به‌این‌ترتیب، همان‌گونه که راهبردهای بازآفرینی در متن اقتصاد صنعت‌زاده وجود آمدند، مفهوم شهر خلاق نیز در این فضای متولد و با سیاست‌های فرهنگی انطباق یافت. شهر خلاق، محیط فرهنگی مناسبی برای ایجاد ایده‌های نوآورانه و راه حل‌های آن است و به بسط منابع فرهنگی با مفهومی که لندری و بیانچیانی بیان کرده‌اند، می‌انجامد. شهر خلاق، مکانی است که سرمایه‌های فرهنگی و اجتماعی را تبدیل به فعالیت‌های تولیدی می‌کند (لندری، ۲۰۰۰).

ایدنسور و همکارانش اعتقاد دارند که امروزه خلاقیت، به بخشی از زبان متخصصان بازآفرینی و برنامه‌ریزان شهری تبدیل شده است. ایده استفاده از فرهنگ و خلاقیت به‌عنوان محرك‌های توسعه اقتصادی، فرصتی برای شهر فراهم می‌کند تا رقابت‌های اقتصادی خود را با استفاده از مبحث خلاقیت، افزایش داده و زمینه‌های توسعه شهر را فراهم کند (ایدنسور و همکاران^۳، ۲۰۱۰، ۲۰۹). از اواسط دهه ۱۹۹۰ به بعد، موضوع شهر خلاق به‌عنوان یک استراتژی جدید رواج یافت. شهر خلاق، رویکردی فرهنگی در توسعه شهری است. در این رویکرد، شهر باید بتواند محیطی جذاب برای جذب و پرورش استعدادها، نوآوری‌ها و ایده‌ها باشد و از ایده و خلاقیت افراد—چه افراد خاص و ویژه مانند هنرمندان، دانشمندان، و نویسندهای و چه شهر و ندان عادی—در راستای حل



1. Young, C. and Lever, J

2. Landry

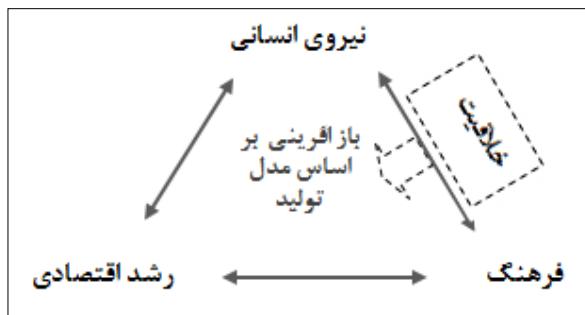
3. Edensor et al

تبیین و ارائه الگوی
بازآفرینی شهری ...

مسائل اساسی و نیز در پایه‌ریزی رشد و توسعه‌ای خلاق، بهره ببرد. در این نگرش، فرهنگ پایه اصلی توسعه محسوب می‌شود و سایر بخش‌ها از آن تأثیر می‌پذیرند (ساساکی^۱، ۲۰۰۸، ۸۰). سرمایه‌گذاری در «تولید» و ایجاد شهر خلاق، براساس توسعه صنایع خلاق^۲ شکل می‌گیرد که ریشه در استعداد و مهارت‌های نوآورانه افراد دارد (دی‌سی‌ام‌اس، ۲۰۰۴). براساس تعریف یونسکو، صنایع خلاق، صنایع هستند که به خلق، تولید و تجاری‌سازی مضمون‌های نامشهود و دارای طبیعت فرهنگی اشتغال دارند. این مضمون‌ها نوعاً از طریق کپی‌رایت حمایت می‌شوند و می‌توانند شکل کالا و خدمات را به خود بگیرند» (ریچارد و کیو^۳، ۲۰۰۰، ۱). پس از رواج یافتن مفهوم شهر خلاق، برنامه‌ریزان توسعه شهری و اقتصادی در اجتماعات، به‌طور فزاینده‌ای به هنر و فرهنگ به عنوان ابزارهای توسعه گرایش یافتند. مراکز هنرهای دیداری و نمایشی، جشنواره‌ها، هنر مردمی، مراکز هنری، و مراکز فرهنگی طراحی شدند. همچنین در راستای بازسازی بافت‌های قدیمی، جذب گردشگر، حفظ آثار تاریخی و سنت‌های فرهنگی، ایجاد و تقویت اجتماعات محلی و حل مسائل آن‌ها تلاش‌هایی صورت گرفت. درواقع امروزه هنر و فعالیت‌های فرهنگی به عنوان سازمان‌دهنگان تغییر شهری و همچنین عوامل رشد صنایع فرهنگی جدید مانند رسانه‌های دیجیتالی، به‌شمار می‌آیند (مارکوسن^۴، ۲۰۰۶).

به طورکلی الگوی تولید فرهنگی، اشاره به ارتباط میان فرهنگ، رشد اقتصادی، و توسعه شهر دارد. به این صورت که سرمایه انسانی، عنصر اساسی توسعه فرهنگی و اقتصادی فضا محسوب می‌شود. بدون نیروی انسانی، تولیدی وجود نخواهد داشت و رشد اقتصادی صورت نمی‌گیرد. نیروی انسانی، عنصر اصلی زندگی را تشکیل می‌دهد و رفتارهای متفاوتی را شکل می‌دهد که آن را فرهنگ می‌نامیم. به علاوه، بدون یک عملکرد خوب در اقتصاد، توسعه فرهنگ و هنر یک شهر، دشوار خواهد بود. خلاقیت برآمده از ایده‌ها است و ایده‌ها در مغز انسان تولید می‌شوند؛ بنابراین، می‌توان به این نتیجه رسید که توسعه شهری براساس مدل تولید، مستلزم وجود چهار عنصر نیروی انسانی، رشد اقتصادی، فرهنگ، و خلاقیت و ارتباطات درونی آن‌ها است (لین^۵، ۲۰۱۰؛ کاون^۶، ۲۰۰۸، ۲۶۳).

-
1. Sasaki
 2. creative industries
 3. Richard and Cave
 4. Markusen
 5. Lin
 6. Cowen



تصویر شماره (۱). بازآفرینی شهر براساس مدل تولید

منبع: پژوهشگران با برداشت از لین، ۲۰۰۸



فصلنامه علمی-پژوهشی

۱۷۲

دوره نهم
شماره ۲
بهار ۱۳۹۶

بر این اساس، ریچارد فلوریدا^۱ (۲۰۰۲) در طراحی یک شهر خلاق، موضوع طبقات خلاق را را مطرح می‌کند؛ طبقه‌هایی که از خلاقیت خود به عنوان شیوه‌ای برای زندگی استفاده می‌کنند. از نظر او، موقعیت اقتصادی یک شهر در گرو جذب استعدادهای نوآور است. در اقتصاد جدید، خلاقیت انسانی یک سرمایه بسیار ارزشمند است و همواره گروهی از افراد خلاق، شکل، جهت و جغرافیای توسعه اقتصادی جدید را تعیین می‌کنند (ولیسن و کیل^۲، ۲۰۰۸، ۸۴۱). آنها به عنوان تولیدکنندگان فرهنگ عمل می‌کنند؛ کسانی که استعدادها و مهارت‌های خود را به فعالیتهای تولیدی تبدیل می‌کنند و فعالانه در تغییر فضا و چشم اندازهای شهری در حال بازآفرینی، نقش دارند (ایوانز و شا، ۲۰۰۴، ۳). با شروع جنبش اقتصاد خلاق، مناطقی می‌توانند در اقتصاد جهانی رشد کنند که از توانایی جذب نیروی انسانی خلاق شامل اندیشمندان، پژوهشگران، معماران، طراحان، متخصصان فناوری، اقتصاددانان، و... برخوردارند. از یکسو این افراد، نیاز به فضاهایی مانند نمایشگاه‌های هنری، کافه‌ها، مسیرهای دوچرخه‌سواری و بهترکلی فضایی باز و آزاد دارند تا این فضاهای هدایت‌گر ایده‌های برآمده از خلاقیت آنها باشد (استرن و سایفرت^۳، ۲۰۰۷، ۲۳) و از سوی دیگر، یک فضای فرهنگی پویا می‌تواند افراد و مؤسسه‌ها را برای زندگی و سرمایه‌گذاری جذب کند و منجر به توسعه اقتصادی مکان و نیز افزایش تعداد شاغلان بومی در منطقه شود (بیلی و شولتز، ۲۰۰۶، ۱۰۶۳).

1. Richard Florida

2. Wilson and Keil

3. Stern and Seifert

نکته مهم دیگر آن است که ارزش فرهنگ در درون و میان شبکه سازمانی و تجمع صنایع خلاق مشخص می‌شود، زیرا خلاقیت فرهنگی و هنری بیشتر محصول مشارکت جامعه تولیدکنندگان آن است تا یک عمل انفرادی. این ارتباط میان تولیدکنندگان فرهنگی، برای ایجاد ایده‌ها و چشم‌اندازهای خلاقانه ضروری است. افزایش ظرفیت، برای پویایی ایده‌های فرهنگی-هنری و ایجاد شبکه‌هایی بین هنرمندانی که در یک منطقه موربدازآفرینی زندگی و کار می‌کنند، با ایجاد و تجمع مؤسسه‌های صنایع خلاق، امکان پذیر می‌شود (اسکات، ۲۰۰۱، ۳۲). فرهنگ در منطقه از طریق وجود زیرساخت‌های نهادی مشخص، پایدار می‌ماند که می‌توان آن را در نقاط تجمع مؤسسه‌های صنایع خلاق یافت. این مؤسسه‌ها به گونه‌ای نظاممند به غنی‌سازی محصولات خلاقانه پرداخته و منجر به تقویت، تبادل و ایجاد دانش می‌شوند؛ درنتیجه، سیاست شهری باید در جهت تقویت ارتباطات و همکاری بین این مؤسسه‌ها گام بردارد تا از این طریق نیروهای کار بالقوه در اقتصاد خلاق شناسایی و یک بازار کار محلی با مهارت‌های تخصصی بالا شکل بگیرد (پاور و اسکات^۱، ۲۰۰۴، ۵، ۲۰۰۴). در اینجا است که تبلور این تجمع از صنایع خلاق در فضای مفهوم خوش‌های خلاق^۲ را شکل می‌دهد.

سینیتی^۳ (۲۰۰۸) خوش‌های خلاق را مناطق بسیار شناخته شده‌ای از شهر معرفی می‌کند که تجمع بالای عناصر فرهنگی در آن منطقه منجر به ارائه خدمات و فعالیت‌های متقارن و مکمل یکدیگر می‌شود. این خوش‌ها ابزاری برای تقویت هویت محلی هستند و نیز پویایی اقتصاد بومی را در پی دارند (سینیتی، ۲۰۰۸، ۷۱). خوش‌ها به طور معمول، توسط حکومت محلی یا منطقه‌ای در قالب مشارکت بخش خصوصی و دولتی شکل می‌گیرند (براؤن و لاونگا^۴، ۲۰۰۷، ۵۱). به دلیل ارتباط بسیار پررنگ بین هنرمندان، صنایع خلاق و بازارآفرینی فرهنگ محور، گاهی از این گونه برنامه‌های بازارآفرینی با عنوان «بازآفرینی هنرمندمحور»، یا «توسعه اقتصادی خلاقیت محور» نیز یاد می‌شود (گیسبون و کلاکر^۵، ۲۰۰۴، ۳۷).

1. Power and Scott

2. creative clusters

3. Ciniti

4. Braun and Lavanga

5. Gibson and Klocker



جدول شماره (۲). شاخص‌های تحقق بازارآفرینی شهری فرهنگ محور براساس الگوی تولید

بعاد	شاخص	منبع
کالبدی	اختلاط کاربری‌ها و ایجاد کاربری‌های پویا (کتاب‌فروشی، فروشگاه مخصوصات هنری، نگارخانه، کافه، رستوران و...);	(لینس و داگلاس، ۲۰۱۱، ۲)
	-تغییر کاربری بنای‌های تاریخی برای فعالیت‌های فرهنگی و هنری (موزه، نگارخانه، آموزشگاه هنری، فضای کار هنرمندان) و نیز برای تولید فضاهای اقامتی و پذیرایی؛	(سینیتی، ۷۱، ۲۰۰۸)
	-استفاده دوباره از ساختمان‌های خالی و متروکه برای فعالیت‌های فرهنگی، هنری و گردشگری؛	(منتگومری، ۲۰۰۴)
	-عرضه فضاهای درون‌بافت به هنرمندان و سایر تولیدکنندگان فرهنگی برای استفاده به عنوان فضای کاری؛	(ایوانز و شا، ۲۰۰۵)
	-توسعه زیرساخت‌های خلاق در منطقه؛	(الدی آ، ۵، ۲۰۰۸)
	-تجمع فضایی مؤسسه‌ها و فضاهای مرتبط با صنایع فرهنگی با فعالیت‌های مکمل یکدیگر در منطقه (خوش‌های خلاق فرهنگی) در حیطه جاپ، رسانه، هنرها و معاصر، هنرها و نمایشی، صنایع دستی، آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌ای، مؤسسه‌های پژوهشی و... در یک ساختمان مستقل، به صورت شبکه‌ای و یا گسترش در یک محله؛	(اسکات، ۱۸۶، ۲۰۱۰)
	-استفاده از هنرمندان در گروه‌های طراحی فضای؛	(هاسپرزو دالم، ۲۰۰۵)
		(ساسکی، ۵۷، ۲۰۱۰)
		(لندری، ۱۶، ۲۰۰۶)
		(مونتگومری، ۳، ۲۰۰۴)
اقتصادی	تجدید حیات و تنوع بخشی به اقتصاد بومی؛	(ایوانز و شا، ۲۰۰۴)
	-آسان‌سازی ورود و استقرار نمایندگی‌ها و مؤسسه‌های توسعه فرهنگی و هنری به منظور توسعه خوش‌های خلاق فرهنگی؛	(بران و لاونگا، ۲۰۰۷)
	-همکاری بخش‌های دولتی-خصوصی، مردمی و جذب سرمایه‌گذاری بخش‌های خصوصی؛	(ایوانز، ۵، ۲۰۰۵)
	-حفظ حرفه‌های قدیمی و ایجاد شغل‌های جدید؛	(ساسکی، ۴، ۲۰۰۸)
	-ماندن دانش آموزتگان و کارفرمایان در منطقه؛	(لی چیوک، ۰، ۲۰۱۲)
	-تنوع نیروی کار از نظر مهارت؛	(بیلی و بارکر، ۱۹۹۵)
		(لین، ۲۰۱۰)
		(راپرتز، ۱۳۹۳)
اجتماعی	افزایش دانش و مهارت ساکنان با استفاده از دوره‌های آموزشی؛	(مونتگومری، ۰۴، ۲۰۰۴)
	-تقویت خوش‌های شبکه‌های اجتماعی؛	(ایوانز، ۳، ۲۰۰۳)
	-تنوع نیروی کار در مهارت‌های مختلف از گروه‌های جنسی، قومی و اجتماعی گوناگون.	(لی چیوک، ۵۴، ۲۰۱۰)
		(۵۰)

منبع: پژوهشگران با برداشت از منابع مرتبط

فصلنامه علمی-پژوهشی

۱۷۴

دوره نهم
شماره ۲
بهار ۱۳۹۶

۲-۲-۲. بازآفرینی براساس الگوی مصرف فرهنگی

روی دیگر سکه در رویکرد بازآفرینی فرهنگ محور، طراحی یک راهبرد مصرف مبنا است. در اینجا لازم است مفهوم مصرف فضا به‌گونه‌ای شفاف‌تر بررسی شود. از دیدگاه جان اوری مصرف فضا به شیوه‌های ساخت، تجربه، تفسیر، و استفاده از فضنا و مکان اطلاق می‌شود. اوری معتقد است، فضنا و مکان به چند شیوه با مفهوم مصرف درمی‌آمیزد، نخست اینکه مکان‌ها به‌طور فزاینده‌ای به عنوان مراکز مصرف عرضه شده و از این‌رو زمینه‌ای را فراهم می‌کنند که در آن کالاها و خدمات، مقایسه، ارزیابی، خریداری، و استفاده شوند؛ دوم اینکه مکان‌ها خود از لحاظ بصری مصرف می‌شوند و سوم اینکه، مکان‌ها هویت افراد را شکل می‌دهند و درنهایت، خود به‌طور کامل مصرف کننده می‌شوند (جین، ۱۳۹۱، ۱۶۷). مصرف را می‌توان عامل پیونددهنده افراد با محیط‌های شهری درنظر گرفت. از طریق مصرف است که فعالیت‌ها و زندگی روزمره افراد و سازمان فیزیکی شهر گرد هم می‌آیند (جین، ۱۳۹۱، ۱۳).

با کاهش صنایع تولیدی و توسعه اقتصاد فرা�صنعتی، رویکرد مصرف مبنا، به عنوان محركی در بازنویل فضنا بیش از پیش توجه برانگیخته و استفاده از آن برای جذب سرمایه‌گذاران و مصرف کنندگان شهری، جایگاه مهمی نزد مدیران شهری پیدا کرده است. در این راستا راهبردهایی برای مصرف بیشتر و کاراتر فضنا تدوین شده است. برنامه‌های ارتقای مکان، یکی از جالب‌ترین ویژگی‌های شهر پست‌مدern است. تغییر تصویر شهر و تلاش برای غلبه بر تصویرهای منفی که با شهر پس از صنعت‌زدایی اقتصاد شهری همراه بوده است، راهبرد اصلی در فرایند مدل مصرف به‌شمار می‌آید.

در حالی که تولید فرهنگی، فرهنگ را تبدیل به محصولی تجاری می‌کند، مدل مصرف فرهنگی به ایده رخنه و هجوم سرمایه در تولید، گره خورده است و برای جذب طبقه خلاق و گردشگران، از ایجاد یک تصویر فرهنگی پر جنب و جوش از منطقه استفاده می‌کند؛ به عنوان مثال، تصویر یک «محیط خلاق» که ویژگی‌هایی مانند محیط امن و سالم، سرمایه اجتماعی، کیفیت‌های زیبایی‌شناسی و... را در ذهن مصرف‌کننده تداعی می‌کند (بینز، ۲۰۰۵، ۲). هدف از ایجاد این تصویر، جذب هنرمندان، طبقه‌های خلاق و گردشگران است که با یک راهبرد مصرف‌محور، ثروت این گروه‌های واردشده، به اقتصاد محلی تزریق می‌شود (وود، ۲۰۰۵، ۲۲). به این ترتیب در چند دهه اخیر مفهوم «بازاریابی مکان»^۱ برای ارائه تصویر و نشان^۲ مناسب از مکان، وارد



1. Wood
2. place marketing
3. brand

ادبیات برنامه‌ریزی شهری شده است. بازاریابی مکان عبارت است از توسعه مکان (شهر، محله‌های درون آن، ...) با استفاده از فعالیت‌های انجام‌شده در آن‌ها. بازاریابی برای تغییر تصویر یک مکان به‌منظور توسعه گردشگری، نگهداشتن ساکنان، و جذب مهاجران از سایر مکان‌ها، استفاده می‌شود. ساکنان، سرمایه‌گذاران و گردشگران با خرید کالا، خدمات و نیز با مصرف بصری یا موضوعی (تاریخ، ادبیات، بناء، محیط و...) از مکان حمایت می‌کنند. هرچند مکان نیز در صورتی می‌تواند موفق عمل کند که انتظارات بازار و مصرف‌کنندگان بالقوه را برآورده کند (جین، ۱۳۹۱؛ سروی، ۲۰۱۲؛ ۶۳). در این راستا نشان‌گذاری^۱ مکان، اصلی‌ترین شیوه شیوه بازاریابی آن محسوب می‌شود. یک نشان، تجربه مشتری است که با استفاده از مجموعه‌ای از ایده‌ها و تصویرها ارائه می‌شود و اغلب به یک نماد اشاره دارد، مانند یک نام، یک شعار، لوگو یا یک طرح. مفهوم «نشان‌گذاری شهر» از اواخر دهه ۱۹۹۰ وارد سیاست‌گذاری شهری شد. نشان‌گذاری مکان را می‌توان برنامه‌ریزی و اجرای فرایند کاملی از مدیریت بهبود برداشت و تصور مصرف‌کنندگان موجود و بالقوه از شهر دانست که بر رفتار فضایی آن‌ها، و از این طریق، بر پایداری و توسعه شهر، تأثیر می‌گذارند (رابو، ۲۰۱۰، ۶). نشان‌گذاری و بازاریابی مکان، یک اقتصاد شهری بازیابی شده و غرور مدنی را بهنمایش می‌گذارد که باعث برطرف شدن احساس از خودبیگانگی و طردشدن ساکنان می‌شود. بازآفرینی فرهنگ محور، در متن فرایند جهانی شدن، متولد شده است؛ بنابراین، در راستای هدف «ایجاد تصویر یک شهر متمایز، جذاب و بومی» عمل می‌کند (دوکت، ۲۰۰۷).

کاربرد تکنیک‌های طراحی شهری و ساخت مکان نیز شاخص دیگری در بازاریابی مکان است که معمولاً در طرح‌های بازآفرینی به‌منظور ایجاد قطب‌های فرهنگی و هویت مکانی ویژه به کار می‌رود. نتیجه ساخت مکان، مانند یک خیابان بی‌همتا، یک مکان باز، راحت و منحصر به‌فرد، می‌تواند سرمایه‌گذاران بالقوه و مصرف‌کنندگان (گردشگران، ساکنان و...) را به خود جذب کند.

شاخص‌های بازاریابی مکان (مانند نشان‌گذاری شهر) و بازسازی مکانی، سبب افزایش غیرمستقیم رقابت‌های اقتصادی یک شهر، بهبود موقعیت شهر از نظر شاخص‌های کیفیت زندگی، و بالا رفتن مصرف فرهنگ محور در منطقه می‌شود (مونتگومری، ۴، ۲۰۰۴).

1. branding
2. Raubo
3. Doucet

تحقیق این رویکرد در بازآفرینی، مستلزم شناخت تفصیلی شاخص‌های مرتبط است. در جدول شماره (۳) شاخص‌های تحقق الگوی مصرف همراه با جمع‌بندی مطالب و منابع مرتبط بررسی شده‌اند.

جدول شماره (۳). شاخص‌های تحقق بازآفرینی فرهنگ محور براساس الگوی مصرف

بعاد	شاخص	منع
کالبدی	-حفظ و بازسازی میراث محلی و ساختمان‌های تاریخی؛	
	-استفاده از هنر عمومی (تندیس‌ها، بنای‌ها، تصاویر، هنرها و معاصر و... در فضاهای عمومی)؛	
	-توسعه فضاهای آفتابی و پذیرایی؛	
	-استفاده از طراحی و معماری ویژه در راستای هویت‌بخشی به منطقه؛	تاجدینی، ۱۳۹۲
	-افزایش دسترسی و نفوذپذیری؛	(عباسقلی‌زاده، ۳، ۲۰۱۱)
	-بهبود کیفیت محیط فیزیکی (سبک معماری ساختمان‌ها، پاکیزگی و نحوه طراحی خیابان‌ها، پیاده‌روها، نورپردازی فضاهای عمومی)؛	(ایوانز و شا، ۲۰۰۴)
	-بهبود کیفیت مبلمان شهری (نحوه طراحی ایستگاه‌های اتوبوس، نیمکت‌ها، تالیلوهای نشان‌دهنده سبیرها، سرویس‌های بهداشتی، سطل‌های زباله، شیرهای مخصوص آب، تلفن‌های عمومی، ویترین‌های فروشگاه‌ها، روشنایی و نورپردازی)؛	(ایوانز و شا، ۲۰۰۶)
	-توسعه اقتصاد شبانگاهی (افزایش تعداد خردفروشی‌ها و فروشگاه‌های فعال در شب‌هنجام، تعداد جاذبه‌ها (سینما، تئاتر، نگارخانه، موزه، و...))	کلا布، ۱۳۹۰
	-فعال در شب‌هنجام، فعالیت تورهای تاریخی شب‌هنجام، فعالیت خدمات مرطبط با حمل و نقل عمومی به صورت ۲۴ ساعته؛	
	-استفاده از نشان برای منطقه و تبلیغ آن؛	(ساساکی، ۲۰۱۰)
اقتصادی	-افزایش فعالیت‌های تبلیغاتی در راستای تغییر یا بازیابی تصویر مکان (از طریق رسانه‌ها، بروشور، شبکه‌های اجتماعی و...);	(کتلر و آرمسترانگ، ۲۰۱۰)
	-جذب سرمایه بخش خصوصی در زیرساخت‌های گردشگری؛	(کورنبرگ، ۳، ۲۰۱۰)
	-توسعه فعالیت‌های سازمان‌یافته گردشگری مانند بسته‌بندی جاذبه‌های فرهنگی؛	
	-تغییر در تصویر و شهرت مکان برای نگهداشتن ساکنان؛	
اجتماعی	-افزایش سطح امنیت اجتماعی؛	(مونتگومری، ۲۰۰۴)
	-افزایش آگاهی ساکنان در پذیرش صنعت گردشگری.	

1. public art
2. Kotler& Armstrong
3. Kornberger



۳. چالش‌های پیش روی تحقق بازآفرینی فرهنگ محور

با مروری بر ادبیات بازآفرینی فرهنگ محور و تجربه‌های آن، می‌توان به این نتیجه رسید که تحقق موفقیت‌آمیز کاربست فرهنگ در بازآفرینی شهری با چالش‌هایی روبرو است که می‌تواند نتایج این نوع بازآفرینی را به مخاطره بیندازد. برخی از چالش‌های موجود در این مسیر که حاصل جمع‌بندی ادبیات و تجربه‌های بازآفرینی فرهنگ محور هستند، عبارتند از:

نخست، استفاده از فرهنگ در شهرها به عنوان یک کالا که می‌تواند تولید و مصرف شود و بازدیدکنندگان و صاحبان کسب‌وکار را به مکان تجمع آن فعالیت‌ها جذب کند، تبدیل به ویژگی اصلی بسیاری از پروژه‌های بازآفرینی در شهرهای مختلف شده و به‌این‌ترتیب، استفاده از فرهنگ به عنوان ابزاری برای حل مشکلات شهری، تبدیل به یک سیاست جهانی و فرامللی در برنامه‌ریزی شهری شده است. یکی از پیامدهای خطرناک انتقال سیاست‌های فرامللی این است که برای سیاست‌گذاران این فرصت را فراهم می‌کند که با پذیرش راه حل‌های آماده و ارائه شده در سایر مکان‌ها، با صرف کمترین زمان، سیاست‌های خام و فرموله‌شده‌ای داشته باشند و به‌این‌ترتیب، شهرها هرچه بیشتر به سوی همسانی و تجانس پیش بروند. عملکرد فرهنگ در بازآفرینی شهری، دوگانه است: از یک‌سو می‌تواند نقش کلیدی در منحصر به‌فرد کردن مکان داشته باشد و از سوی دیگر، می‌تواند مکان را شبیه سایر مکان‌ها کند؛ بنابراین، تعریف فرهنگ و اینکه فرهنگ چه کسانی و در چه مکانی باید مد نظر قرار گیرد، یکی از چالش‌های اساسی مدیریت شهری در تدوین برنامه بازآفرینی بر مبنای فرهنگ است. اگر یک مکان بازآفرینی شده تواند با ارائه آثار جدید، و ایده‌ها و انگاره‌های نو، معنای جدیدی را مبتادر کند، بیشتر به نوعی گرته‌برداری از مکان‌های دیگر در زمانه‌ای دیگر و شاید خود مکان در مقاطع پیشین حیاتش شبیه خواهد بود. یک مکان فرهنگی خوب به این معنا، دارای اصالت و درهمیش حال، نوآوری، تغییر و گونه‌گونی است. به‌این‌ترتیب، بازیگران کلیدی در بازآفرینی، علاوه‌بر استفاده از تجربه‌های سایر مکان‌ها باید راه حل‌های خلاقانه بومی را نیز تقویت کنند (مونتگومری، ۱۳۹۰؛ براون، ۲۰۱۲؛ گراسیا^۱، ۲۰۰۴).

دوم، ماهیت فرهنگ از طریق هویت، اقتصاد، شکل شهر و تاریخ منحصر به‌فرد آن به مکان پیوند می‌خورد؛ بنابراین، پیامدها و نتایج بازآفرینی فرهنگ محور باید در ابعاد مختلف اجتماعی، اقتصادی، و کالبدی بررسی شوند. این درحالی است که در اغلب مواقع، در فرایند بازآفرینی فرهنگ محور، فرهنگ تنها به عنوان یک دارایی اقتصادی برای رقابت در نظر گرفته می‌شود و مفهوم آن به مجموعه‌ای از تصویرها برای بازاریابی و فروش در عرصه ملی و بین‌المللی، محدود

تبیین و ارائه الگوی
بازآفرینی شهری ...

می‌گردد. کالایی و تجاری شدن فرهنگ باعث شده است که در فرایند بازآفرینی، اولویت برنامه‌ها بر مبنای این پرسشن قرار گیرد که «فرهنگ چه عواید اقتصادی به دنبال خواهد داشت؟» و به این ترتیب، ارزش ماهوی آن در توسعه اجتماعی و فرهنگی منطقه نادیده انگاشته شود (گراسیا، ۲۰۰۴، ۲۱۴؛ یانگ و لیور، ۱۹۹۷).

سوم، بسیاری از پژوهشگران، خطر اصالت‌بخشی^۱ را یکی از چالش‌های پیش روی بازآفرینی فرهنگ محور بر می‌شمارند. به رغم نقش مثبت طبقه متوسط در تحقق بازآفرینی، بازآفرینی و اصالت‌بخشی به طور بنیادین با یکدیگر در تضاد هستند. واژه اصالت‌بخشی به فرایند جذب طبقه متوسط به یک منطقه فراموش شده از شهر و جایگزینی آن‌ها با ساکنان اصلی که بیشتر از طبقه کارگر هستند، اشاره دارد (لیز^۲، ۲۰۰۸، ۲۴۵۰). در این فرایند، محله‌های فروخت در منطقه داخلی شهر، با هجوم سرمایه‌های بخش خصوصی و خرید خانه توسط طبقه متوسط، بازسازی می‌شوند. از آنجاکه هدف بازآفرینی، حل معضلات شهری است و نه انتقال آن به منطقه‌ای دیگر، اصالت‌بخشی به این معنا در تضاد با مفهوم بازآفرینی قرار می‌گیرد (اسمیت، ۱۹۹۶، ۲). اصالت‌بخشی، اتفاقی است که در بازآفرینی بسیاری از شهرهای اروپایی نیز رخ داده است. بالا رفتن قیمت اجاره و ارزش املاک، سبب شده است که نه تنها ساکنان اجاره‌نشین، بلکه بسیاری از هنرمندان و تولیدکنندگان فرهنگی به دلیل ناتوانی در پرداخت اجاره‌بهای املاک، مجبور به ترک منطقه شوند؛ برای مثال، در هکستن^۳ (شرق لندن) بسیاری از هنرمندان جوان و نگارخانه‌های هنری، به دلیل اصالت‌بخشی، منطقه را ترک کردند و سایر ساکنان باقی‌مانده نیز اغلب در خانه‌های اجتماعی زندگی می‌کنند و به ندرت در صنایع خلاق محلی درگیر هستند (هریس، ۲۰۱۱، ۱۷۳-۱۶۷).

۴. ضرورت رویکرد نهادی در تحقق بازآفرینی فرهنگ محور شهر

برای پرهیز از چالش‌های یادشده و نیز تحقق شاخص‌های فرهنگ محور در فرایند بازآفرینی، بررسی رویکرد نهادی به عنوان پستر سیاست‌گذاری و اجرایی بازآفرینی ضرورت می‌یابد. نهادها قواعد رسمی و غیررسمی و اعمالی هستند که بر رفتار و عملکرد انسان نظارت دارند. آن‌ها قواعد و اعمالی هستند که رفتار را سازماندهی و گاهی نیز محدودیت‌هایی بر آن اعمال می‌کنند (حاجی‌نژاد، ۱۳۸۱، ۵۳). در رویکرد نهادگرایی، مفهوم‌هایی مانند سرمایه اجتماعی،

1. gentrification

2. Lees

3. Hoxton

4. Harris

درجه رسمی بودن نهادها، شبکه‌ها، ساختارهای حقوقی و مقرراتی، شکل‌های سازمانی، ترتیبات نهادی، ظرفیت نهادی^۱، و حکمرانی، نقش مهمی در تدوین سیاست‌ها و تصمیم‌گیری‌های توسعه به‌طور عام و توسعه شهری، به‌طور خاص دارد (فرجی راد، ۱۳۹۱، ۵۱).

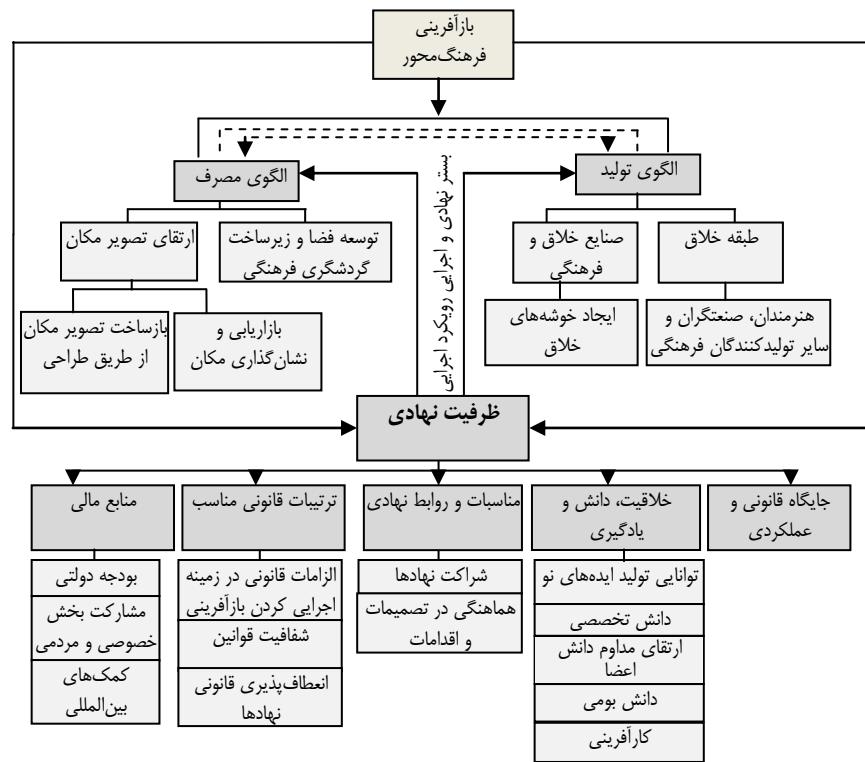
در این راستا، ظرفیت‌سازی نهادی، سیاست و ابزار اصلی رویکرد نهادی در توسعه شهری است و به عنوان یکی از مهم‌ترین مقوله‌های مدیریت شهری در دهه ۲۰۰۰ توجه جلب کرده است (فرانکو^۲ (ب)، ۲۰۱۳، ۲). مفهوم‌هایی همچون ظرفیت و نهاد، اغلب با هم و در کنار هم به کار می‌روند. فرانک معتقد است، اصطلاح ظرفیت اشاره به توانایی فرد و یا گروه برای اجرای مسئولیت‌هایشان دارد؛ بنابراین، ظرفیت تنها توانایی‌های افراد نیست، بلکه این اصطلاح به معنی اندازه وظیفه، منابعی که برای انجام وظیفه لازم است و چارچوبی است که ظرفیت در درون آن شکل می‌گیرد (فرانک^۳، ۱۹۹۹، ۵۲). به‌طور کلی ظرفیت‌سازی نهادی، شامل سه عنصر توسعه منابع انسانی، توسعه و تقویت ساختارهای درون‌سازمانی و روابط بین‌سازمانی و همچنین اصلاح و بهبود بسترها قانونی و مقرراتی و ابزارهای سیاستی به منظور ارتقای ساختارهای مدیریتی و توانمندسازی سازمان‌ها و نهادها می‌شود (براون، ۲۰۰۸، ۲۲۳). رویکرد نهادی در مقوله بازآفرینی بر این نکته تأکید دارد که موقفيت در پیاده‌سازی یک الگوی بازآفرینی، تنها منوط و مشروط به قابلیت‌های اقتصادی، اجتماعی، و کالبدی منطقه نیست، بلکه از دیگر محورهای اساسی آن، این است که چه کسانی و چگونه در این عرصه‌ها تصمیم می‌گیرند. به‌گونه‌ای که می‌توان گفت، چشم انداز نهادگر، به درک فعالیت اجتماعی، اقتصادی، و سیاسی که سیاست بازآفرینی شهری در حیطه نظری و عملی در آن بستر قرار گرفته است، کمک می‌کند (مک کارتی، ۱۳۹۰، ۲).

با توجه به نقش بی‌بدیل نهادها به عنوان بستر اجرایی رویکردهای شهری، برای تحقق رویکرد بازآفرینی فرهنگ‌محور باید به مقوله ظرفیت نهادی در محتوای این رویکرد توجه کرد و به این ترتیب، ارزیابی ظرفیت‌های مجموعه بخش‌ها، بازیگران، گروه‌های مختلف اجتماعی، مؤسسه‌های تجاری، شبکه‌های رسمی و غیررسمی اجتماعی و اقتصادی، سازمان‌های دولتی، مؤسسه‌ها و نهادهای بخش عمومی، و چارچوب قانونی و مقرراتی، برای رسیدن به شاخص‌های مطرح شده و بازآفرینی مناطق فرسوده ضروری است.

1. institutional capacity

2. Franco

3. Franks



تبیین و ارائه الگوی
بازآفرینی شهری ...

نمودار شماره (۱). الگوی مفهومی رویکرد بازار آفرینی فرهنگ محور

منبع: پژوهشگران با تلقیق برداشت‌های بهدست آمده از بازخوانی منابع مرتبط

نتیجه گیری

رویکرد فرهنگ محور به عنوان رویکردی امروزی و یکپارچه‌نگر، فعالیت‌ها و رویدادهای فرهنگی را عامل تسهیل کننده و نیروی محركه‌ای در بازار آفرینی شهری می‌داند. توجه به نقش فرهنگ، استفاده از ارزش‌های تاریخی و فرهنگی به عنوان منابعی برای توسعه، و توجه به گذران اوقات فراغت مردم، مهم‌ترین ابعاد این رویکرد هستند. در این رویکرد ضمن توجه به منافع مالی و اقتصادی در پروژه‌های شهری، مسیر سرمایه‌گذاری در راستای ایجاد مراکز فرهنگی و هنری و گذران اوقات فراغت تعیین می‌شود که از این طریق، علاوه‌بر بازگشت سرمایه، به دلیل ایجاد جذابیت‌های خاص برای حضور مردم، ابعاد اجتماعی برنامه‌ریزی مانند هویت، انسجام، و شبکه‌های اجتماعی مناطق و شهرهای بازار آفرینی شده، تقویت می‌شوند. این رویکرد بر مبنای دو الگوی تولید و مصرف فرهنگی شکل می‌گیرد. تولید فرهنگی نقش مهمی در تبدیل یک شهر

بی جان به یک مکان پرنشاط دارد، زیرا تغییرات محیطی و کالبدی ایجاد می‌کند، سرچشمہ بسیاری از فعالیت‌ها است، منجر به افزایش رشد اقتصادی شده، پیامدهای مثبت اجتماعی مانند بهبود کیفیت زندگی، هویت بخشی و انسجام اجتماعی را به همراه دارد. الگوی تولید فرهنگی براساس توسعه صنایع خلاق و جذب طبقه خلاق و به طورکلی ایجاد شهر خلاق شکل گرفته که خود مبتنی بر استراتژی فرهنگ و برنامه‌ریزی فرهنگی است؛ به گونه‌ای که سایر بخش‌ها متأثر از این بخش هستند. اقتصاد در این نوع بازآفرینی با فرهنگ و منابع فرهنگی پیوند خورده است. اصطلاح‌هایی مانند صنعت هنر، صنایع فرهنگی و صنایع خلاق — که بن‌ماهه آن‌ها فرهنگ و هنر است — واژگان رایج در اقتصاد این سکونت‌گاه‌ها هستند. مواد خام اقتصاد این شهرها نیز منابعی از جنس فرهنگ است، نه منابعی مانند زغالسنگ، نفت و مواد معدنی.

برخی عوامل تحقق پذیری بازآفرینی شهری بر مبنای الگوی تولید عبارتند از: ایجاد خوش‌های خلاق، توسعه زیرساخت‌های خلاق، تنوع کاربری‌ها، تجدید حیات و تنوع بخشی به اقتصاد بومی، تنوع نیروی کار از لحاظ مهارت و همچنین از لحاظ گروه‌های اجتماعی و همکاری مؤثر بخش خصوصی با بخش دولتی. روی دیگر سکه، الگوی مصرف فرهنگی است، که با کاهش صنایع تولیدی و توسعه اقتصاد فرآصنعتی، به عنوان محركی در بازتولید فضا کاربرد گستردگی در برنامه‌ریزی و بازآفرینی یافته است. این الگو درنظر دارد که از طریق راهبردهای بازاریابی و ارتقای مکان، زمینه‌های مصرف مکان توسط ساکنان و گردشگران را فراهم کرده و به این ترتیب به بازآفرینی منطقه پردازد. نشان‌گذاری مکان، توسعه صنعت گردشگری، توسعه اقتصاد شبانگاهی و استفاده از هنر عمومی از جمله شاخص‌های تحقق پذیری این الگوی رویکرد فرهنگ‌منابع است. هر دو الگوی تولید و مصرف فرهنگی در بهره‌برداری از سرمایه اجتماعی و فرهنگی انباسته شده، محرك یکدیگر هستند. افزایش تولید و گسترش صنایع فرهنگی، نیازمند فرایندهای بازاریابی و مصرف بوده و از سوی دیگر، با افزایش مصرف فضا از سوی ساکنان و گردشگران، ضرورت تولید فرهنگی مطرح می‌شود.

مروری بر تجربه‌های بازآفرینی نشان می‌دهد، موفقیت در برنامه بازآفرینی، مستلزم درنظر گرفتن ملاحظاتی درباره چالش‌های پیش روی این بازآفرینی است. از جمله این چالش‌ها عبارتند از: خطر جایگزینی طبقه متوسط به جای ساکنان، عملکرد فرهنگ در راستای متجانس و یکسان کردن مکان‌ها و عدم تأکید بر هویت محلی و ویژگی‌های منحصر به فرد آن‌ها، و کالایی شدن فرهنگ و تأکید صرف بر بعد اقتصادی آن در فرایند بازآفرینی. تحقق بازآفرینی فرهنگ محور نیازمند ایجاد و توسعه بستر نهادی از طریق افزایش ظرفیت‌های لازم برای تحقق شاخص‌های



یادشده است؛ بنابراین، تحقق الگوهای معرفی شده مستلزم شناخت نیروهای اجرایی بازآفرینی و ارائه الگویی برای تقویت ظرفیت‌های لازم در این راستاست، تا به این ترتیب، در تدوین الگوی نهایی تحقیق، ملاحظات اجرایی و تحقق‌پذیری رویکرد درنظر گرفته شده و بتواند در عمل، راهگشای رویکرد بازآفرینی با محوریت فرهنگ باشد.



فصلنامه علمی - پژوهشی

۱۸۳

تبیین و ارائه الگوی
بازآفرینی شهری ...

منابع

- ایراندوسن، کیومرث (۱۳۹۱). درآمدی بر ماهیت میان رشته‌ای جغرافیای شهری و برنامه‌ریزی شهری. *فصلنامه مطالعات میان رشته‌ای در علوم انسانی*، ۴(۲)، ۱۴-۱. doi: 10.7508/isih.2012.15.001
- بحربینی، سیدحسین؛ ایزدی، محمد سعید؛ و مفیدی، مهرانوش (۱۳۹۲). رویکردها و سیاست‌های نوسازی شهری (از بازسازی تا بازارآفرینی شهری پایدار). *فصلنامه مطالعات شهری*، ۹، ۳۰-۱۷.
- جین، مارک (۱۳۹۱). شهرها و مصرف (مترجم: ابوالفضل مشکینی، نصرالدین الیاس زاده مقدم، و اشرف راضی). تهران: انتشارات مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی.
- حاجی نژاد، علی (۱۳۸۱). تحلیل نقش و جایگاه سازمان های عمران منطقه ای در توسعه نواحی روستایی با رویکرد نهادی؛ *مطالعه موردی سازمان عمران سیستان* (پایان‌نامه دکتری). دانشگاه تربیت مدرس.
- رایرتز، پتر؛ و سایک، هیو (۱۳۹۳). بازارآفرینی شهری (مترجم: محمد سعید ایزدی، و پیروز حناچی). تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
- ریاضی، سیدابوالحسن (۱۳۹۲). شهر؛ پدیده‌ای میان رشته‌ای. *فصلنامه مطالعات میان رشته‌ای در علوم انسانی*، ۶(۱). doi: 10.7508/isih.2014.21.005
- کلاب، بوتینا (۱۳۹۰). بازاریابی گردشگری برای شهرها: با تأکید بر برنده‌گذاری و رویدادهای ویژه برای جذب گردشگران (مترجم: علی موحد، سالار کهرزادی، پگاه ایزدی). تهران: آذرخش.
- کاظمیان، غلامرضا؛ فرجی‌زاد، خدر؛ افتخاری، رکن‌الدین؛ و پورطاهری، مهدی (۱۳۹۱). سنجش و تدوین راهبردهای مناسب ارتقای ظرفیت نهادی منطقه‌ای (مطالعه موردی شهرستان‌های بوکان و ارومیه). *فصلنامه مطالعات شهری*، ۱۱، ۳۹-۲۲.
- لطخی، سهند (۱۳۹۰). بازارآفرینی شهری فرهنگ مینا: تأملی بر بن‌مایه‌های فرهنگی و کنش بازارآفرینی. نشریه هنرهای زیبا، ۴۵(۳)، ۶۲-۴۹.
- مونتگومری، جان (۱۳۹۱). محله‌های فرهنگی به مثابه سازوکاری برای بازارآفرینی شهری، بخش اول: مفهوم‌سازی محله‌های فرهنگی (مترجم: سهند لطفی، و مهسا شعله). دوامه‌نامه شهرنگار، ۱۲(۵۸)، ۹۸-۸۵.
- مک‌کارتی، جان (۱۳۹۱). شراکت، برنامه‌ریزی تعاونی و بازارآفرینی شهری (مترجم: محمد هادی خلیل‌نژادی). تهران: مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه تهران.
- تاجدینی، مهشید؛ و میرسعید قاضی، سیدمهبدی (۱۳۹۲). بررسی شبکه دسترسی در بافت‌های فرسوده شهری (مورد مطالعه: محله فرجزاد تهران). *فصلنامه مطالعات مدیریت ترافیک*، ۸(۲۹)، ۶۴-۳۹.
- Alexe, L. (2013). Culture and urban regeneration: The role of cultural investment for community development and organization of urban space. *Recent Researches in Tourism and Economic Development; Proceeding of the First International Conference on Tourism and Economic Development* (pp. 386-390). Romania: University of Craiova.
- Abasgolizade, H. (2011). Study of the effect of public art with emphasis on environmental sculpture in increasing urban space quality. *5th Symposium on Advances in Science & Technology*. Mashhad, Iran.



- Bianchini, F., & Parkinson, M. (1993). *Cultural policy and urban regeneration: The West European experience*. Manchester: Manchester University Press.
- Bille, T., & Schulze, G. (2006). Culture in urban and regional development. *Handbook of the Economics of Art and Culture*, Volume 1, 1052-1093. doi: 10.1016/S1574-0676(06)01030-1
- Binns, L. (2005). *Captialising on culture: An evaluation of culture-led urban regeneration policy* (Working Paper; pp. 1-8), Dublin Institute of Technology: Futures Academy.
- Brown, A. (2011). 'McGeneration'? *An examination of the continuing importance of place in cultural regeneration* (Unpublished doctoral dissertation). University of Northumbria.
- Brown, R. (2008). Local institutional development and organizational change for advancing sustainable urban water futures. *Journal of Environmental Management*, 41(2), 221-233. doi: 10.1007/s00267-007-9046-6
- Buck, N., Gordon, I., & Turok, I. (2007). Changing cities: Rethinking competitiveness, cohesion and governance. *Economic Geography*, 83(3), 329-330. doi: 10.1111/j.1944-8287.2007.tb00361.x
- Cinti, T. (2008). Cultural clusters and local economic development. Cooke, P. & Lazzeretti, L. (Eds.). doi: 10.4337/9781847209948
- Cowen, T. (2008). Why everything has changed: The recent revolution in cultural economics. *Cultural Economics*, 32(4), 261-273. doi: 10.1007/s10824-008-9074-y
- DCMS (2004). *Culture at the heart of regeneration*. Report of the Direct of Culture and community.
- Dicks, B. (2003). *Culture on display: The production of contemporary visibility*. Buckingham: Open University Press.
- Dimaggio, P. J., & Powell, W. (1983). The iron cage revisited' institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. *American Sociological Review*, 48(2), 147-160.
- Doucet, B. (2007). Flagship regeneration: Panacea or urban problem. *Urban and Regional Research Centere Utrecht (URU) Conference "The Vital City"* (pp. 1-20), Glasgow, Scotland.
- Edensor, T., Leslie, D., Millington, S., & Rantisi, N. (2010). *Spaces of vernacular creativity: Rethinking the cultural economy*. London: Routledge.
- Braun, E., & Lavanga, M. (2007). *An international comparative quick scan into national policies for creative industries*. Euricur, Rotterdam.
- Ennis, N., & Douglass, G. (2011). *Culture and regeneration – what evidence is there of a link and how can it be measured*. London: publish by Greater London Authority City Hall.
- Evans, G., & Shaw, P. (2006). Literature review: Culture and regeneration. *Arts Research Digest*, 37, 1-11.
- Evans, G., & Shaw, P. (2004). *The contribution of culture to regeneration in the UK: A review of evidence, report to the Department for Culure Media and Sport (DCMS)*. London: London Metropolitan University.



- Evans, G. (2003). Hard-branding the cultural city from Prado to Prada. *International Journal of Urban and Regional Research*, 27(2), 417-440. doi: 10.1111/1468-2427.0045
- Franco, B., & Chatterji, I. (2013). Planning for mining regions: Building local government's capacity in a multi-stakeholder collaboration scenario. In: *Proceedings of the 49th ISOCARP Congress* (pp. 1-10). Brisbane, Australia.
- Franks, T. (1999). Capacity building and institutional development: Reflections on water. *Public Administration and Development*, 19(1), 51-61. doi: 10.1002/(SICI)1099-162X(199902)19:1%3c51::AID-PAD54%3e3.0.CO;2-N
- Garcia, B. (2004). Urban regeneration, arts programming and major events. *International Journal of Cultural Policy*, 10(1), 103-118. doi: 10.1080/1028663042000212355
- Gibson, C., & Klocker, N. (2004). Academic publishing as 'creative' industry, and recent discourses of 'creative economies': Some critical reflections. *Area Journal*, 36(4), 423-434. doi: 10.1111/j.0004-0894.2004.00242.x
- Harris, A. j. (2011). *Branding Hoxton: Cultural landscapes of post industrial London*. New York: Edward Elgar.
- Hospers, G., & Dalm, R. (2005). How to create a creative city? The viewpoints of Richard Florida and Jane Jacobs. *Foresight*, 7(4), 8-12. doi: 10.1108/14636680510611796
- Smith, M. K. (2007). *Tourism, culture and regeneration*. Publication of Wallingford: CABI. doi: 10.1079/9781845931308.0000
- Kotler, P., & Armstrong, G. M. (2010). *Principles of marketing* (30th ed.). Upper Saddle River, New Jersey: Prentice-Hall.
- Kornberger, M. (2010). *Brand society: How brands transform management and lifestyle*. Cambridge University Press.
- Landry, C. (2000). *The creative city: A toolkit for urban innovators*. London: Earthscan.
- Lash, S. and Urry, J. (1994). *Economies of signs and space*. London: Sage.
- Landry, C. (2006). Lineages of the creative city. *Research Journal for Creative Cities*, 1(1), 1-13.
- Lee, C. (2012). *Culture-led regeneration: An opportunity for sustainable urban regeneration in Hong Kong* (M.A. Thesis). Department of Urban Planning and Design, University of Hong Kong.
- Lees, L. (2008). Gentrification and social mixing: Towards an urban renaissance. *Urban Studies*, 45(12), 2449-2470. doi: 10.1177/0042098008097099
- Lin, L., & Rebecca, C. (2010). *Urban renaissance: A blueprint for creative city Tainan* (M.A. Thesis). Faculty of History and Arts, Erasmus University Rotterdam.
- LDA (2005). *Strategies for creative spaces: Executive summary*. London: London Development Agency (LDA).
- Markusen, A., & King, D. (2003). *The artistic dividend: The arts' hidden contributions to regional development*. Minneapolis: Project on Regional and Industrial Economics, Humphrey Institute of Public Affairs, University of Minnesota.



- Montgomery, J. (2004). Cultural quarters as mechanisms for urban regeneration. Part1: Conceptualizing cultural quarters. *Planning Practice and Research*, 18(4), 293-306.
- Power, D., & Scott, A. J. (2004). *Cultural industries and the production of culture*. New York: Rutledge.
- Pratt, A. (2008). Creative cities: The cultural industries and the creative clas. *Geografiska Annar: Series B-Human Geography*, 90(2), 107-117. doi: 10.1111/j.1468-0467.2008.00281.x
- Rasmussen, L. J., Sieck, W. R., & Osland, J. (2010). Using cultural models of decision making to develop and assess cultural sensemaking competence. *3rd International Conference on Cross-Cultural Decision Making, Miami* (pp. 17-21).
- Raubo, A. (2010). *City branding and its impact on city's attractiveness for external audiences* (Master Thesis). Erasmus University Rotterdam.
- Richards, G., & Palmer, R. (2010). *Eventful cities: Cultural management and urban revitalization*. Oxford : Butterworth-Heinemann. doi: 10.3202/caa.reviews.2011.70
- Richard, E. C. (2000). Creative industries: Contract between art and commerce Cambridge. Massachusetts and London, England, Harvard University press. doi: 10.1002/mde.986
- Roberts, P., & Sykes, H. (2000). *Urban regeneration*. London: SAGE Publication.
- Sarvari, H., & Majedi, H. (2012). The role of urban design on the branding of urban space. *International Journal of Architecture and Urban Development*, 2(2), 67-72.
- Sasaki, M. (2010). Urban regeneration through cultural creativity and social inclusion: Rethinking creative city theory through a Japanese case study. *Cities*, 27, 3-9. doi: 10.1016/j.cities.2010.03.002
- Sasaki, M. (2008). Developing creative cities through networking. *Policy Science Journal*, 15(3), 3-15.
- Scott, A. J. (2001). Globalization and the rise of city-regions. *European Planning Studies*, 9(7), 813-826. doi: 10.1080/09654310120079788
- Scott, A. J. (2010). Cultural economy and the creative field of the city. *Geografiska Annaler: Series B, Human Geography*, 92(2), 115-130. doi: 10.1111/j.1468-0467.2010.00337.x
- Smith, N. (1996). *The new urban frontier: Gentrification and the revanchist city*. London, New York: Rutledge.
- Stern, J. M., & Seifert, C. S. (2007). *Culture and urban revitalization: A harvest document*. United States: University of Pennsylvania.
- Vickery, J. (2007). The emergence of culture-led regeneration: A policy concept and its discontents. *Working Paper for Centre for Cultural Policy Studies* (pp. 1-104). Warwick: University of Warwick.
- Wilson, W. D., & Keil, R. (2008). The real creative class. *Social & Cultural Geography*, 9(8), 841-847. doi: 10.1080/14649360802441473
- Young, C., & Lever, J. (1997). Place promotion, economic location and the consumption of city image. *Tijdschrift Voor Economische en Sociale Geografie*, 88(4), 332-341. doi: 10.1111/j.1467-9663.1997.tb01628.x

Explanation and presentation of a model of culture-led re-generation with emphasis on an institutional approach

Pegah Izadi¹, Zohreh Hadiyani², Ali Hajinejad³, Jafar Ghaderi⁴

Received: May 25, 2016; Accepted: Dec. 26, 2016

Abstract

With the changes in the nature of economic development in the post-industrial economy in this century, cultural activities, which in the past were thought to have adverse effects on economic development, have come to play an important role in the discourse of urban planning and regeneration. Therefore, culture-led regeneration has become one of the most prevalent regeneration approaches in many cities around the world. However, after decades of experience of regeneration in Iranian cities, re-generation approaches are still largely based on the repair and physical reconstruction of old areas, and in spite of the rich cultural resources of Iranian cities, there is no comprehensive planning for the exploitation of these potential sources as the driving force for regeneration. However, what is the role of culture in urban regeneration? What is culture-led regeneration and what are its characteristics? What are the models and factors of its implementation? And what challenges does such regeneration face? In terms of objectives, this paper presents fundamental research and has employed descriptive methodology based on contextual data. The purpose of this research is to develop the theoretical literature of culture-led regeneration by providing answers to these questions in the hope of promoting successful experiences of regeneration in Iranian cities. In summing up the discussion, we introduce this approach as an integrated and holistic approach relying on the resources of history, spaces and creative forces.

Keywords: Iranian society, cultural consumption, cultural lifestyle, residential architecture in Tehran

1. PhD Student of Geography and Urban Planning, College of Geography and Environmental Planning, Sistan and Baluchestan University, Zahidan, Iran.

Email: pegah_izadi@pgs.usb.ac.ir

2. Assistant Professor of Geography and Urban Planning, Sistanand Baluchestan University, Zahidan, Iran.

Email: z.hadiyani@gep.usb.ac.ir

3. Associate Professorof Geography and Rural Planning, College University of Guilan, Rasht, Iran (corresponding author).

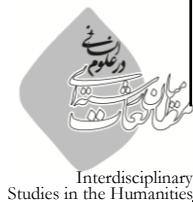
Email: ahajinejad@gep.usb.ac.ir

4. Assistant Professor of Economic, Faculty of Economic, Shiraz University, Shiraz, Iran.

Email: jghaderi@rose.shirazu.ac.ir

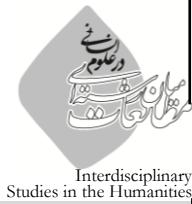
Bibliography

- Abasgolizade, H. (2011). Study of the effect of public art with emphasis on environmental sculpture in increasing urban space quality. *5th Symposium on Advances in Science & Technology*. Mashhad, Iran.
- Alexe, L. (2013). Culture and urban regeneration: The role of cultural investment for community development and organization of urban space. *Recent Researches in Tourism and Economic Development; Proceeding of the First International Conference on Tourism and Economic Development* (pp. 386-390). Romania: University of Craiova.
- Bahraini, S. H., Izadi, M. S., & Mofidi, M. (2013). Ruykardhā va siyāsatnāye nowsāzi-ye šahri, az bāzsāzi tā bāzāfarini-ye šahri-ye pāydār [Approaches or policies of urban regeneration, from reconstruction to sustainable urban regeneration]. *Journal of Motāle'at-e Šahri/Urban Studies*, 9, 17-30.
- Bianchini, F., & Parkinson, M. (1993). *Cultural policy and urban regeneration: The West European experience*. Manchester: Manchester University Press.
- Bille, T., & Schulze, G. (2006). Culture in urban and regional development. *Handbook of the Economics of Art and Culture*, Volume 1, 1052-1093. doi: 10.1016/S1574-0676(06)01030-1
- Binns, L. (2005). *Capitalizing on culture: An evaluation of culture-led urban regeneration policy* (Working Paper; pp. 1-8), Dublin Institute of Technology: Futures Academy.
- Braun, E., & Lavanga, M. (2007). *An international comparative quick scan into national policies for creative industries*. Euricur, Rotterdam.
- Brown, A. (2011). 'McGeneration'? *An examination of the continuing importance of place in cultural regeneration* (Unpublished doctoral dissertation). University of Northumbria.
- Brown, R. (2008). Local institutional development and organizational change for advancing sustainable urban water futures. *Journal of Environmental Management*, 41(2), 221-233. doi: 10.1007/s00267-007-9046-6
- Buck, N., Gordon, I., & Turok, I. (2007). Changing cities: Rethinking competitiveness, cohesion and governance. *Economic Geography*, 83(3), 329-330. doi: 10.1111/j.1944-8287.2007.tb00361.x
- Cinti, T. (2008). Cultural clusters and local economic development. Cooke, P. & Lazzeretti, L. (Eds.). doi: 10.4337/9781847209948
- Clab, B. (2011). *Bāzāryābi-ye gardešgari barāye šahrhā: Bā ta'kid bar brandgozāri va ruydādhā-ye viže barāye jazb-e gardešgarān* [Tourism marketing for cities and towns: Using branding and events to attract tourism] (A. Movahed, S. kohzadi, & P. Izadi, Trans.). Tehran, Iran: Āzaraxš.
- Cowen, T. (2008). Why everything has changed: The recent revolution in cultural economics. *Cultural Economics*, 32(4), 261-273. doi: 10.1007/s10824-008-9074-y
- DCMS (2004). *Culture at the heart of regeneration*. Report of the Direct of Culture and community.
- Dicks, B. (2003). *Culture on display: The production of contemporary visibility*. Buckingham: Open University Press.





- Dimaggio, P. J., & Powell, W. (1983). The iron cage revisited' institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. *American Sociological Review*, 48(2), 147-160.
- Doucet, B. (2007). Flagship regeneration: Panacea or urban problem. *Urban and Regional Research Centere Utrecht (URU) Conference "The Vital City"* (pp. 1-20), Glasgow, Scotland.
- Edensor, T., Leslie, D., Millington, S., & Rantisi, N. (2010). *Spaces of vernacular creativity: Rethinking the cultural economy*. London: Routledge.
- Ennis, N., & Douglass, G. (2011). *Culture and regeneration – what evidence is there of a link and how can it be measured*. London: pubish by Greater London Authority City Hall.
- Evans, G. (2003). Hard-branding the cultural city from Prado to Prada. *International Journal of Urban and Regional Research*, 27(2), 417-440. doi: 10.1111/1468-2427.0045
- Evans, G., & Shaw, P. (2004). *The contribution of culture to regeneration in the UK: A review of evidence, report to the Department for Culture Media and Sport (DCMS)*. London: London Metropolitan University.
- Evans, G., & Shaw, P. (2006). Literature review: Culture and regeneration. *Arts Research Digest*, 37, 1-11.
- Franco, B., & Chatterji, I. (2013). Planning for mining regions: Building local government's capacity in a multi-stakeholder collaboration scenario. In: *Proceedings of the 49th ISOCARP Congress* (pp. 1-10). Brisbane, Australia.
- Franks, T. (1999). Capacity building and institutional development: Reflections on water. *Public Administration and Development*, 19(1), 51-61. doi: 10.1002/(SICI)1099-162X(199902)19:1<51::AID-PAD54%3e3.0.CO;2-N
- Garcia, B. (2004). Urban regeneration, arts programming and major events. *International Journal of Cultural Policy*, 10(1), 103-118. doi: 10.1080/1028663042000212355
- Gibson, C., & Klocker, N. (2004). Academic publishing as 'creative' industry, and recent discourses of 'creative economies': Some critical reflections. *Area Journal*, 36(4), 423-434. doi: 10.1111/j.0004-0894.2004.00242.x
- Hajinejad, A. (2002). *Tahlil-e naqš va jāygāh-e sāzmānhā-ye omrān-e mantaqei dar towse'e-ye navāhi-ye rustāyi bā ruykardi nahādi; Motāle'e-ye mowredi Sāzmān-e Omrān-e Sistan [Analysing the role of regional development institutions in the development of rural areas using institutional approach; Case study of Sistan Development Organization]* (Unpublished doctoral dissertation). Faculty of Geography, Tarbiat Modares University.
- Harris, A. j. (2011). *Branding Hoxton: Cultural landscapes of post industrial London*. New York: Edward Elgar.
- Hospers, G., & Dalm, R. (2005). How to create a creative city? The viewpoints of Richard Florida and Jane Jacobs. *Foresight*, 7(4), 8-12. doi: 10.1108/14636680510611796
- Irandust, K. (2012). Darāmadi bar māhiyat-e miyānreštei-ye joghrāfiyā-ye šahri va barnāmerizi-ye šahri [Introduction to the interdisciplinary nature of urban geography and urban planning]. *Journal of Motāle'āt-e Miyānreštei dar Olum-e Ensāni/Interdisciplinary Studies in the Humanities*, 4(3), 1-14. doi: 10.7508/isih.2012.15.001



- Jean, M. (2012). *Šahrhā va masraf* [Cities and consumption] (A. Meshkini, N. Elyaszadeh Moghaddam, & A. Razi, Trans.). Tehran, Iran: Entesārāt-e Markaz-e Tahqiqāt-e Rāh, Maskan va Šahrsāzi/Center of Roads, Housing and Urban Planning.
- Kazemian, Gh., Farajirad, Kh., Eftekhari, R., & Poortaheri, M. (2012). Sanješ va tadvin-e rāhbordhā-ye monāseb-e erteqā-ye zarfiyat-e nahādi-ye mantaqe (Motāle'e-ye mowredi šahrestānhā-ye Bukan va Orumiye) [Assessment of the regional institutional capacity and formulating of the appropriate strategies: Case study, Boukan and Orumiyeh county]. *Journal of Motāle'at-e Šahri/Urban Studies*, 1(2), 23-39.
- Kornberger, M. (2010). *Brand society: How brands transform management and lifestyle*. Cambridge University Press.
- Kotler, P., & Armstrong, G. M. (2010). *Principles of marketing* (30th ed.). Upper Saddle River, New Jersey: Prentice-Hall.
- Landry, C. (2000). *The creative city: A toolkit for urban innovators*. London: Earthscan.
- Landry, C. (2006). Lineages of the creative city. *Research Journal for Creative Cities*, 1(1), 1-13.
- Lash, S. and Urry, J. (1994). *Economies of signs and space*. London: Sage.
- LDA (2005). *Strategies for creative spaces: Executive summary*. London: London Development Agency (LDA).
- Lee, C. (2012). *Culture-led regeneration: An opportunity for sustainable urban regeneration in Hong Kong* (M.A. Thesis). Department of Urban Planning and Design, University of Hong Kong.
- Lees, L. (2008). Gentrification and social mixing: Towards an urban renaissance. *Urban Studies*, 45(12), 2449-2470. doi: 10.1177/0042098008097099
- Lin, L., & Rebecca, C. (2010). *Urban renaissance: A blueprint for creative city Tainan* (M.A. Thesis). Faculty of History and Arts, Erasmus University Rotterdam.
- Lotfi, S. (2010). Bāzāfarini-ye šahri-ye farhang-e mabnā: Ta'ammoli bar bonmāyehā-ye farhangi va koneš-e bāzāfarini [Culture-led regeneration: A reflection upon cultural fundaments and the act of regeneration]. *Journal of Honarhā-ye Zibā*, 3(45), 49-62.
- Markusen, A., & King, D. (2003). *The artistic dividend: The arts' hidden contributions to regional development*. Minneapolis: Project on Regional and Industrial Economics, Humphrey Institute of Public Affairs, University of Minnesota.
- Mccarthy, J. (2012). *Šerākat, barnāmerizi-ye ta'āvoni va bāzāfarini-ye šahri* [Partnership, cooperative planning and urban regeneration] (M. H. Khalilnejadi, Trans.). Tehran, Iran: University of Tehran Press.
- Montgomery, J. (2004). Cultural quarters as mechanisms for urban regeneration. Part1: Conceptualizing cultural quarters. *Planning Practice and Research*, 18(4), 293-306.
- Montgomery, J. (2012). Mahallehā-ye farhangi be mosābeh-e sāz-o-kāri barāye bāzāfarini-ye šahri, Baxš-e Avval: Maḥfumsāzi-ye mahallehā-ye farhangi [Cultural quarters as mechanisms for urban regeneration. Part 1: Conceptualising cultural quarters] (S. Lotfi, & M. Shoele, Trans.). *Journal of Do Māhnāme-ye Šahrnegār/Shahrnegar Bimonthly*, 12(58), 85-98.
- Power, D., & Scott, A. J. (2004). *Cultural industries and the production of culture*. New York: Rutledge.

Pratt, A. (2008). Creative cities: The cultural industries and the creative clas. *Geografiska Annar: Series B-Human Geography*, 90(2), 107-117. doi: 10.1111/j.1468-0467.2008.00281.x

Rasmussen, L. J., Sieck, W. R., & Osland, J. (2010). Using cultural models of decision making to develop and assess cultural sensemaking competence. *3rd International Conference on Cross-Cultural Decision Making, Miami* (pp. 17-21).

Raubo, A. (2010). *City branding and its impact on city's attractiveness for external audiences* (Master Thesis). Erasmus University Rotterdam.

Richard, E. C. (2000). Creative industries: Contract between art and commerce Cambridge. Massachusetts and London, England, Harvard University press. doi: 10.1002/mde.986

Richards, G., & Palmer, R. (2010). *Eventful cities: Cultural management and urban revitalization*. Oxford: Butterworth-Heinemann. doi: 10.3202/caa.reviews.2011.70

Riyazi, S. A. (2013). Šahr: Padidei miyānreštei [City; An interdisciplinary phenomenon]. *Journal of Motāle'at-e Miyānreštei dar Olum-e Ensāni/Interdisciplinary Studies in the Humanities*, 6(1), 101-115. doi: 10.7508/isih.2014.21.005

Roberts, P., & Sykes, H. (2000). *Urban regeneration*. London: SAGE Publication.

Roberts, P., & Sykes, H. (2014). *Bāzāfarini-ye šahri* [Urban regeneration] (M. S. Izadi, & P. Hanachi, Trans.). Tehran, Iran: University of Tehran Press.

Sarvari, H., & Majedi, H. (2012). The role of urban design on the branding of urban space. *International Journal of Architecture and Urban Development*, 2(2), 67-72.

Sasaki, M. (2008). Developing creative cities through networking. *Policy Science Journal*, 15(3), 3-15.

Sasaki, M. (2010). Urban regeneration through cultural creativity and social inclusion: Rethinking creative city theory through a Japanese case study. *Cities*, 27, 3-9. doi: 10.1016/j.cities.2010.03.002

Scott, A. J. (2001). Globalization and the rise of city-regions. *European Planning Studies*, 9(7), 813-826. doi: 10.1080/09654310120079788

Scott, A. J. (2010). Cultural economy and the creative field of the city. *Geografiska Annaler: Series B, Human Geography*, 92(2), 115–130. doi: 10.1111/j.1468-0467.2010.00337.x

Smith, M. K. (2007). *Tourism, culture and regeneration*. Publication of Wallingford: CABI. doi: 10.1079/9781845931308.0000

Smith, N. (1996). *The new urban frontier: Gentrification and the revanchist city*. London, New York: Rutledge.

Stern, J. M., & Seifert, C. S. (2007). *Culture and urban revitalization: A harvest document*. United States: University of Pennsylvania.

Tajeddini, M., & Mirsaeidghazi, S. M. (2013). Barresi-ye šabake-ye dastresi dar bāfthā-ye farsude-ye šahri (Mowred-e motāle'e: Mahalle-ye Farahzad-e Tehran) [Study the access network in the context of urban decay area: Case study of Farahzad neighborhood]. *Journal of Motāle'at-e Modiriyat-e Terāfik*, 8(29), 39-64.



- Vickery, J. (2007). The emergence of culture-led regeneration: A policy concept and its discontents. *Working Paper for Centre for Cultural Policy Studies* (pp. 1-104). Warwick: University of Warwick.
- Wilson, W. D., & Keil, R. (2008). The real creative class. *Social & Cultural Geography*, 9(8), 841-847. doi: 10.1080/14649360802441473
- Young, C., & Lever, J. (1997). Place promotion, economic location and the consumption of city image. *Tijdschrift Voor Economische en Sociale Geografie*, 88(4), 332-341. doi: 10.1111/j.1467-9663.1997.tb01628.x

COPYRIGHTS

Copyright for this article is retained by the author(s), with publication rights granted to the [ISIH Journal](#).

This is an open-access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution.

License (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



Interdisciplinary
Studies in the Humanities

36

Vol. 9
No. 2
Spring 2017

HOW TO CITE THIS ARTICLE

Pegah Izadi, P., Hadiyani, Z., Hajinejad, A., & Qaderi, J. (2017). Explanation the pattern of culture-led regeneration with emphasis on institutional approach. *Journal of Interdisciplinary Studies in the Humanities*, 9(2), 163-187. doi: 10.22035/isih.2017.1780.2364



چگونه به این مقاله استناد کنیم:

ایزدی، پگاه؛ هادیانی، زهره؛ حاجی‌نژاد، علی؛ و قادری، جعفر (۱۳۹۶). تبیین و ارائه الگوی بازاریابی شهری فرهنگ محور با تأکید بر رویکرد نهادی، *فصلنامه مطالعات میان‌رشته‌ای در علوم انسانی*، ۲۹(۲)، ۱۶۳-۱۸۷.
doi: 10.22035/isih.2017.1780.2364

http://www.isih.ir/article_254.html